

# EL PERFIL HUMANO Y PROFESIONAL DE LOS EMPRENDEDORES DIGITALES



JESÚS A. LACOSTE





# **EL PERFIL HUMANO Y PROFESIONAL DE LOS EMPREENDEDORES DIGITALES**

**Quiénes son, cómo viven, a qué dedican el  
tiempo libre... las personas que  
triunfan en el mundo digital**

Jesús A. Lacoste



© El perfil humano y profesional de los emprendedores digitales

© Jesús A. Lacoste

ISBN papel: 978-84-686-2735-9

ISBN pdf: 978-84-686-2736-6

ISBN ebook: 978-84-686-2737-3

Impreso en España / *Printed in Spain*

Editor Bubok Publishing S.L.

## Índice

Prólogo .....	13
Introducción .....	15
<b>Capítulo I. Los líderes de Internet</b>	
Javier Martín .....	19
Gabriel Gómez Rojo .....	23
Miguel A. Díez Ferreira .....	27
Fernando Gárate .....	33
Isabel Llorens .....	37
Carlota Mateos .....	41
Elena Gómez del Pozuelo .....	45
Carina Szpilka .....	49
Miguel Acosta .....	55
Juanjo Azcárate .....	59
Rodolfo Carpintier .....	65
Joana Sánchez .....	69
Emilio Márquez .....	73
Carlos Blanco .....	79
Joaquín Ayuso .....	83
Raúl Jiménez .....	87
Martí Manent .....	91
Sonia Mulero .....	95
Eudald Domenech .....	99
David Cantolla .....	103
Ricardo Galli .....	107
Javier Arias .....	113
Marcos Enríquez .....	117
Albert Esplugas .....	121

Ignacio del Pinedo .....	125
Diego Cabezudo .....	131
Eneko Knörr .....	135
Enrique Dans .....	139
Mariano López .....	145
Fernando Encinar .....	149

## **Capítulo 2. Los líderes del social media y marketing online**

Juan Merodio .....	157
Fernando Polo .....	161
Fernando Álvarez .....	165
Félix Ruiz .....	169
Carlos Salas .....	173
Salvador Suárez .....	177
Carlos Bravo .....	181
Enrique Burgos .....	185
Beatriz Navarro .....	189
Víctor Martín .....	193
Javier Piedrahita .....	197
Fernando Muñoz.....	201
Ismael El-Qudsi .....	207

## **Capítulo 3. Los líderes del ecommerce**

Ángel María Herrera .....	213
Javier Andrés .....	217
Iñaki Arrola .....	221
Amuda Goueli .....	225
Diego Ballesteros .....	229
Luis Monserrate .....	233
María Fanjul .....	237
Juan Martínez.....	241
François Derbaix .....	245
Óscar Feito .....	251

Marta Esteve .....	255
Ander Michelena .....	259
Rosa Fernández-Velilla .....	263
Miguel Vicente .....	269
Dídac Lee .....	273
José María Álvarez-Pallete .....	277
Jesús Haro .....	281

#### **Capítulo 4. Los líderes del mundo móvil**

Maini Spenger .....	287
Sixto Arias .....	291
Tom Horsey .....	295
Juan A. Muñoz-Gallego .....	299
Javier Agüera .....	305
Eduardo Fernández .....	309
Hugo Meana .....	315

#### **Capítulo 5. Los business angels**

Enrique Dubois .....	321
Marc Vidal .....	325
Luis Martín Cabiedes .....	331
Ricardo Fernández .....	335
Yago Arbeloa .....	339
Raúl del Pozo .....	343



*A todos los jóvenes y no tan jóvenes que algún día han pensado emprender un negocio y no se han atrevido, a los que lo han intentado y han fracasado, a los que sin pensarlo han triunfado y a los que con mucho esfuerzo lo están consiguiendo*

*A mis hijos y todos los hijos del mundo, para que aprendan a confiar en sí mismos y luchar por sus sueños, para que, como decía Steve Jobs, no vivan la vida de otros y siempre peleen por sus ideales. ¡Sin ellos, este mundo se habría parado!*

*También a mi padre, a quien la enfermedad que lo tiene secuestrado le impedirá leer —orgulloso de su hijo— este libro*



Doy las gracias a todas las personas entrevistadas, que han aceptado participar en este libro. Con su paciencia y tolerancia ante mis continuos emails, he logrado dar forma a este texto. Les agradezco también su buena disposición y colaboración.

Cómo no, gracias a toda mi familia. A mis padres, por haber contribuido desde que era pequeño a fomentar en mí la curiosidad y el estudio, poniendo a mi disposición la mejor educación y formación. Gracias a mi esposa y a mis hijos, por el tiempo que les he robado para sentarme delante del ordenador a escribir.

Estoy también agradecido a Ana B. Moya, que me ha ayudado con el tedioso trabajo de dar formato a todos los textos e imágenes.

Y, por último, gracias a todos los que os habéis decidido comprar este libro.



## **Prólogo**

¿Cómo son las personas? ¿Qué sabemos de ellas? ¿Cuánto sabes de tu vecino? ¿Y de un famoso?

Muchas veces, cuando vemos a algún personaje público, tenemos la sensación de conocerlo de toda la vida. Una vez escuché a una señora mayor decir en la radio: «¿Pero cómo no voy a saludarlo por la calle —hablaba de un presentador de televisión—, si desayuna conmigo todas las mañanas?».

Es así. De alguna manera, los famosos forman parte de nuestro día a día y, ahora, con el uso de las nuevas formas de comunicación, esa sensación se acentúa, puesto que además de verlos y/o escucharlos, interactuamos con ellos. Y no solo con los famosos, sino también con personas como las que Jesús ha elegido para su libro: emprendedores y business angels que triunfan en el mundo digital. Personas a las que, en muchos casos, admiramos por su trayectoria profesional y por su valentía, personas a las que seguimos y tratamos de copiar porque nos sirven de modelos a seguir. Como dice la canción: «¿Y cómo es él?...».

En este libro, a través de unas preguntas que parecen inofensivas, Jesús nos muestra de una forma sutil cómo son ellos y a qué dedican el tiempo libre.

¡Disfruta con los detalles y los entresijos!

Natalia GÓMEZ DEL POZUELO  
Escritora  
Nataliagomez.es



## **Introducción**

Internet y las nuevas tecnologías de la comunicación han revolucionado no solo la forma de vida, sino también el modo en cómo hacemos negocios y creamos empresas. Tras los primeros cambios a finales de los noventa, hemos debido acostumbrarnos a un constante fluir de novedades que diariamente aportan herramientas antes impensables para crear negocios. Las redes sociales son el último peldaño de esta escalera infinita en la que nos encontramos.

En cada momento de este devenir digital ha habido un grupo de personas que ha sabido mirar dónde apunta el dedo y no al dedo mismo; son aquellos hombres y mujeres que han sido capaces de asimilar las capacidades de la tecnología para idear nuevos productos y servicios. Del mismo modo que Steve Jobs fue un visionario que supo adelantarse a la tecnología ofreciendo aparatos que sirvieran para algo más, los líderes y emprendedores digitales han sido capaces de aportar valor con su creatividad. Han puesto en marcha negocios partiendo de una idea, un ordenador, un MBA y poco más.

Y a estas personas ha sido a las que, precisamente, he entrevistado durante los meses de junio y julio del año 2012. Aquí están reunidas, representadas por medio de sus palabras en este libro, con el fin de que otros tantos jóvenes indecisos puedan tomarlas como modelos reales en los que inspirarse y con los cuales motivarse para lanzar sus empresas digitales. Son personas «de carne y hueso», con una mente aventajada, que han tenido ideas brillantes y han sabido rodearse del mejor equipo posible.

En este libro encontrarás esos retratos más cercanos a las personas que se ocultan tras los líderes de éxito. Son padres, madres, amantes de la gastronomía, de los viajes,

de USA, de Steve Jobs, visten casual y usan iPhones. Pero además, han creado productos/servicios de éxito o han marcado tendencia en sus respectivos sectores.

Evidentemente, no están todos los que son pero sí son todos los que están. Notarás que faltan algunos importantes. Muy a mi pesar, y aun a riesgo de caer en la insistencia enfermiza, algunos que puedes echar en falta no han contestado a mis incessantes emails o tuits. Otros, simplemente, han declinado la invitación por diferentes motivos, casi siempre aduciendo que no se veían en el papel de protagonista o que preferían mantener cerrado el círculo de su vida personal.

Jesús A. LACOSTE  
5 de julio del 2012

# **Capítulo I**

## **Los líderes de Internet**



*Javier Martín*

Editor de Loogic.com y fundador de  
Iniciador.com

Loogic.com  
Inventainternet.com  
@loogic



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Informar lo mejor posible sobre la actualidad de las startups en España a través de mi blog y mantener el email a raya para asegurar lo mejor posible mi trabajo al frente de mi empresa.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Walden*, de David Thoreau (<http://en.wikipedia.org/wiki/Walden>).

### **Se le da mal...**

Trabajar con gente que no aprecia lo que puedo ofrecerle.

### **Experto en...**

Modelos de negocio en Internet y social media marketing.

### **No perdona...**

A los que no perdonan.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con un emprendedor con ganas de comerse el mundo. Me gusta comer bien, así que agradezco que me sorprendan con nuevos restaurantes especiales en Madrid o en las ciudades a las que viajo.

**Una película:**

Las sagas de *Matrix* y *El señor de los anillos*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El iphone y mi <http://www.thejimi.com/>.

**Forofo o fan de...**

La música minimalista, en especial Philip Glass. También me encanta correr por la montaña y admiro la fuerza de Kilian Jornet.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A La Vera, mi lugar preferido de España para desconectar. Está al norte de Cáceres, en las estribaciones de la sierra de Gredos. Al que no la conozca, se la recomiendo.

**Y un país para una larga temporada...**

Francia.

**Filosofía de vida:**

Me gusta ser ligero, tanto en lo personal como en lo profesional. No me gusta la dependencia financiera de las hipotecas, préstamos o inversores, pienso que el mejor dinero es el que no se necesita.

**Un héroe o personaje que admire:**

Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

A disfrutar del contacto con la naturaleza.

**Un sueño por cumplir:**

Enfocarme al 100 % en una startup y desarrollarla hasta sus máximas posibilidades.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Correr.

**Defina su estilo de vestir:**

Muy sencillo. Pantalones de pinzas *beige* o azules y camisa blanca o azul, sin más.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Ford.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Ahora, mucho Pink Floyd.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, el rugby; para practicar, el running.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece y nos acerca a personas que nunca habríamos podido conocer.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más de menos cosas, la especialización es cada vez más relevante.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 23 monté mi primera empresa para explotar comercialmente el portal Biotecnologica.com, aunque a los 18 ya trabajaba como monitor en campamentos y otros trabajos eventuales en verano.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Empecé dos carreras, ciencias químicas e ingeniería técnica agrícola, pero no acabé ninguna: me aburría soberanamente en clase.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Todo lo que he hecho a nivel empresarial lo he financiado con mis propios ingresos, que obtenía dando clases o haciendo trabajos de consultoría.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Lo que más me ha motivado y me sigue motivando es hacer realidad mis ideas, verlas crecer y seguir innovando con todo lo que aprendo por el camino.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos cosas es muy relevante. Yo diría que una combinación de ambas es una buena base, aunque es más importante ser el más rápido y, sobre todo, ser el mejor.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Ambas cosas son malas y, probablemente, de las principales razones por las que no se emprende más en España.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Pocas veces se reconoce. Si se hiciera más a menudo, tendríamos más ejemplos y casos de éxito que animarían a que hubiera más emprendedores.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Depende de lo que entiendas por triunfar. Si quieres vender tu empresa por mil millones, sí que tienes que irte a Silicon Valley. Si te conformas con hacerlo por cien millones, en España es posible. Para mí, triunfar es otra cosa y creo que en España tengo todo lo que necesito para conseguirlo.

### **¿Emprender es perder?**

Es ganar, y mucho, no solo libertad y dinero, que es de lo que más se habla, sino que se gana en conocimiento, relaciones y muchísimas cosas más.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Probablemente la constancia. Llevo desde el año 2003 escribiendo en Logic.com casi a diario y he publicado ya más de cinco mil quinientos artículos. Ahora sigo igual de ilusionado que al principio, ie incluso creo que mucho más!

## *Gabriel Gómez Rojo*

Fundador y consejero delegado de GDN Internet

Gdn.es  
Gabrieltgomezrojo.com  
@ggomezrojo



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Conocer al menos a cinco personas nuevas cada día.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Startup of You*, de Reid Hoffman.

### **Se le da mal...**

Escribir sobre mí.

### **Experto en...**

Nada, sigo aprendiendo en todo.

### **No perdona...**

El aburrimiento.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Chipirones encebollados en una sidrería de Argüelles (Madrid), celebrando algo con buena gente.

### **Una película:**

*Forrest Gump* es mi película favorita.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Las llaves, el móvil y la cartera.

**Forofo o fan de...**

Ser curioso en todas las circunstancias.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Lo más lejos que puedo.

**Y un país para una larga temporada...**

Si es para vacaciones, varios del sudeste asiático. Si es para vivir, Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Todo es posible.

**Un héroe o personaje que admire:**

Jesucristo, tenía que ser un genio.

**Aprendizaje familiar:**

Lo que me gustaría aprender es la ética del trabajo de mi padre y el entusiasmo permanente de mi madre.

**Un sueño por cumplir:**

Ser capaz de sonreír tanto como mi madre.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Recordar historias con los amigos.

**Defina su estilo de vestir:**

¿Casual?

**Teléfono móvil preferido:**

Mi teléfono favorito fue el Ericsson T20s, era tan regordete que daban ganas de abrazarlo.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Linux para el trabajo, Windows para el uso personal.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un honda CRV.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo, pero un grupo que me impresiona es Mecano.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Deportes de contacto en ambos casos. No me gusta el fútbol.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología es lo que hace que seamos humanos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Muuucho más.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

La primera empresa la creé con 19 años. El primer trabajo remunerado fue a los 16.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Iba a empezar tercero de ingeniería informática.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía 300 euros en mi bolsillo.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

En mis inicios, devolver una deuda importante. Ahora, hacer cosas que generen un impacto en la sociedad.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Las personas. Lo demás da igual.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

En España, la burla social es muy grave, desde luego.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Lamentablemente, en España se dice a menudo que el que tiene éxito es por suerte.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier parte, pero en España hay menos oportunidades que en otros lugares por la actitud general, tanto de clientes como de inversores, trabajadores y socios.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es aprender.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No considero que haya logrado «el éxito», me queda mucho camino por andar, pero creo que lo que me hace diferente es mi determinación.

*Miguel A. Díez Ferreira*

Fundador y CEO de Red Karaoke

Redkaraoke.com

Planetamedia.com

@ferrenet



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Sonreír hoy más que ayer.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El nombre del viento*, de Patrick Rothfuss.

### **Se le da mal...**

Desconectar del trabajo.

### **Experto en...**

Quiero creer que se me da bien innovar.

### **No perdona...**

A los corruptos, desde las grandes corruptelas políticas hasta las más pequeñas que muchos cometen en su vida diaria con Hacienda, pequeños robos, engaños, etc.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Un buen txuletón con vino de rioja, patatas panadera y pimientos de piquillo con mi cuadrilla de amigos, entre Navidad y Año Nuevo, en el merendero de mi amigo Rubén en Logroño.

**Una película:**

*Con la muerte en los talones (North by Northwest)*, de Alfred Hitchcock, protagonizada por el mítico Cary Grant, con una Eva Marie Saint preciosa y picante y un James Mason fantástico como el malo de la peli. Imprescindible.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Pañuelo de tela, llaves y monedero (para no romper los bolsillos porque llevo muchas monedas). Soy muy clásico para eso. ;)

**Forofo o fan de...**

La buena gente.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Ibiza.

**Y un país para una larga temporada...**

España.

**Filosofía de vida:**

No hacer a los demás nada de lo que no me gustaría que me hicieran a mí.

**Un héroe o personaje que admire:**

No tengo héroes. Los personajes míticos no existen, y todos los humanos tenemos cosas buenas y malas. Admiro determinadas cosas de determinadas personas pero no he conocido a nadie perfecto, y no creo que lo haya.

**Aprendizaje familiar:**

Que la familia es lo único importante. Y en la familia incluyo a mis amigos.

**Un sueño por cumplir:**

Publicar una novela. Algún día lo dejaré todo para escribir, es mi verdadera pasión.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer.

**Defina su estilo de vestir:**

Absolutamente informal y fuera de modas.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac, de toda la vida.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

En San Francisco ni coche, ni moto. Bici y transporte público. En España tengo un toyota RAV 4 y una honda CBR 600F (soy motero desde los 16 años).

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Heavy metal clásico, rock gótico, ópera y musicales.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol y fútbol.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece y de hecho nos hace más humanos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí, sin duda sabemos más.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 17. Con esa misma edad, mi primer emprendimiento fue un club de ajedrez sin ánimo de lucro. Con 18, abrí un bar con un amigo en una asociación cultural, el Ateneo Riojano.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

En aquella época aún no había terminado el bachillerato.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Conseguí el dinero para el club de ajedrez con el patrocinio de una empresa local, Lanás Stop. El dinero para el bar lo conseguí trabajando de camarero, fue un inversión pequeña.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Innovar, antes y ahora. Hacer algo que nadie hubiera hecho antes. Hasta el bar era relativamente innovador, ofrecíamos algo en la ciudad que nadie había hecho antes: cócteles y cafés especiales creados por nosotros.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Lo más importante es la ejecución, ejecutar bien un conjunto de pequeñas ideas buenas. Ser el primero sólo tiene algún valor si tus ideas son buenas y, sobre todo, si las ejecutas bien.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Nunca me preocupó ninguna de las dos. Nunca me ha importado el qué dirán en ningún aspecto de mi vida, y el fracaso no es más que un paso hacia el éxito.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

En España no se reconoce el mérito en absoluto. El que triunfa, o bien ha tenido suerte o bien es un cabrón, o, normalmente, ambas cosas. Muy pocos consiguen escapar a este sambenito tan español de crucificar al que triunfa en los negocios. En España sólo se puede ser reconocido por triunfar en el deporte, es en lo único en lo que se es valorado.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede, hay miles de ejemplos. Silicon Valley es un sitio más donde se puede ir a hacer negocios, y nada más que un determinado tipo de negocios. No es para todo el mundo ni para todas las empresas. Son miles los que fracasan en Silicon Valley.

### **¿Emprender es perder?**

¿Perder? No, para nada. Si emprendes, ya has ganado, pase lo que pase. Has ganado fuerza, has ganado en realización personal, en conocimientos, en aprendizaje, en respeto de otros emprendedores, has generado riqueza en forma de inversiones y seguramente de puestos de trabajo directos y/o indirectos... Emprender siempre es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Curiosidad y constancia.



## *Fernando Gárate*

Director general corporativo de estrategia y nuevos proyectos de Antevenio

Antevenio.com  
@fgarate



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Sentirme bien con lo que hago.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Desnudando a Google*, de Alejandro Suárez.

### **Se le da mal...**

La rutina.

### **Experto en...**

Sacar errores ortográficos en los textos de los demás.

### **No perdona...**

Muy pocas cosas.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Migas con mi familia y amigos en Ujué (Navarra).

### **Una película:**

*Lost in Translation*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Las llaves, el dinero y el móvil.

**Forofo o fan de...**

Real Madrid Club de Fútbol.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A La Rioja.

**Y un país para una larga temporada...**

Italia.

**Filosofía de vida:**

El trabajo, tarde o temprano, da sus frutos.

**Un héroe o personaje que admire:**

Ninguno en especial.

**Aprendizaje familiar:**

Amor y cariño a los que me rodean.

**Un sueño por cumplir:**

Dar la vuelta al mundo.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Jugar al golf.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Bb.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows o Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, BMW.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Coldplay, Keane, U2...

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol. Golf.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece sin duda, y también nos humaniza.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Claro que sabemos más, la información es conocimiento.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Mi primera empresa la inicié con 23 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Publicidad y un máster de diseño gráfico y autoedición.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía dinero y me lo prestó mi familia.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La autonomía y la libertad que suponen trabajar para uno mismo. Ahora me motivan la lucha y la adaptación continua que hay que mantener para mantenerse y seguir creciendo, la reinención constante que requieren los negocios.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Para mí las dos cosas, pero si hay que decir una, ser el primero.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso del emprendedor. Hay que superar ese miedo. El fracaso es el camino hacia el éxito. Difícilmente las cosas salen bien a la primera y se acierta con todo desde el principio.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Creo que se sigue pensando «qué suerte ha tenido». Aunque hay un dicho que expone que «cuanto más trabajo, más suerte tengo».

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por supuesto que no hay que irse de España. Todo depende de las expectativas que tenga cada emprendedor. Conozco gente que ha creado su negocio y ha construido una gran empresa sin salir de su pueblo.

**¿Emprender es perder?**

Es perder tiempo libre, comodidad, seguridad, dinero en algunos casos, sueño en otros... pero es ganar en ilusión, realización, autonomía, independencia, motivación...

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Ser constante y paciente.

*Isabel Clotens*

Directora y fundadora de Rusticae

Rusticae.es  
Rusticae.es/blog



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Ser feliz.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Purga*, de Sofi Oksanen.

### **Se le da mal...**

Los recursos humanos.

### **Experta en...**

Asociar conceptos.

### **No perdona...**

La demagogia, que me mientan, que la gente no se comprometa con su trabajo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Un amigo, en cualquier momento y en un japonés.

### **Una película:**

*Night on Earth*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un cepillo de dientes.

**Forofa o fan de...**

Del flamenco, de la *bailaora* Carmen *La Talegona* y de los cantaores Enrique Morente, Mayte Martín, Poveda y Arcángel.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Valsaín (Segovia).

**Y un país para una larga temporada...**

Japón.

**Filosofía de vida:**

Ser feliz con lo que tienes y eres.

**Un héroe o personaje que admire:**

Almudena Ariza, corresponsal de TVE en Asia-Pacífico.

**Aprendizaje familiar:**

Compartir.

**Un sueño por cumplir:**

Ir a Japón.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Nadar.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual pero elegante.

**Teléfono móvil preferido:**

BB.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Mini BMW.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Escucho de todo, desde clásica hasta indie pasando por bossa, música de Angola, Cabo Verde, flamenco, tango... todo me gusta. Mi fuente es Radio3.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Natación y bici.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No creo, estamos súper saturados de info.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

En 1996 creamos Rusticae, aunque empecé a trabajar en 1994.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Empresariales.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

No tenía, tuve que trabajar.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Crear una empresa de futuro de la que sentirme orgullosa, tal como ahora.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Uf, creo que ambas son importantes, pero una idea poderosa es mejor.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo siempre es peor, creo que al emprendedor no le importa tanto el qué dirán.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No, yo reconozco el éxito claramente. Me encanta codearme con otros emprendedores que hacen cosas innovadoras. Aprendes mucho de todos ellos.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Tienes que hacerlo para triunfar mejor si el tuyo es un perfil internacional. No hay que tener miedo a salir fuera.

**¿Emprender es perder?**

No, es ganar, y no solo en lo económico, también en lo emocional y en otras muchas áreas. Emprender es una manera de vivir.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La fuerza, el empuje, la pasión, la energía y una autoestima controlada.

*Carlota Mateos*

Socia fundadora de Rusticae

Rusticae.es  
Rusticae.es/mundo  
@CarlotaRusticae



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Estar a la altura.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Vida y destino*, de Vasili Grossman.

### **Se le da mal...**

La faceta comercial.

### **Experta en...**

Querer a los que me importan.

### **No perdona...**

Dormir cuando estoy cansada.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi pareja o con mi socia, en cualquier momento y en un buen japonés.

### **Una película:**

*La double vie de Véronique*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil, a mi pesar.

**Forofa o fan de...**

La cocina tradicional.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A un hotel de Rusticae, ¡por supuesto!

**Y un país para una larga temporada...**

Cualquiera donde se coma bien y tenga naturaleza y cultura que descubrir. En ese orden.

**Filosofía de vida:**

Ser feliz y disfrutar de las pequeñas cosas que, si estás alerta, son muchísimas.

**Un héroe o personaje que admire:**

Admiro a un buen puñado de los personajes que aparecen en este libro.

**Aprendizaje familiar:**

Sé responsable, sé tolerante y sobre todo, sé feliz.

**Un sueño por cumplir:**

Un año sabático con mi familia por el mundo.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Cantar y bailar. A partes iguales.

**Defina su estilo de vestir:**

Smart but casual, que dice mi padre...

**Teléfono móvil preferido:**

Bb para trabajar, ¡sin duda! Iphone para todo lo demás.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Lo que me pongan, ahí decide el informático.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Me encantan los dos, pero ahora solo tengo coche. ¿Marca? Lo que me eche el renting.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo, pero que sea bueno.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Yoga.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Depende, todo en su justa medida «suma», como cualquier cosa en la vida...

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

En absoluto, estamos engendrando una sociedad cada vez más ignorante y cerril.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 19 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Primero de derecho, o sea, nada.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Teníamos 6.000 euros. Nunca pedimos nada. Crecimos lentamente y de manera orgánica.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Materializar una idea que me apasionaba. ¿Y ahora? Hacerla crecer internacio-  
nalmente.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Las dos cosas. En nuestro caso, la idea y ser las primeras fueron un cóctel explosivo.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

La segunda es causa de la primera. Es tremendo, pero así es... En mi caso concreto, no me ha agobiado nunca; he fracasado mil veces y me he levantado mil y una. Sin

dramatismos. Tampoco he dejado espacio para que me atosiguen después de un fracaso. ¡Solo faltaba!

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Cada vez se le valora más. Hay muchos reconocimientos públicos y con la crisis se va a acentuar muchísimo esta tendencia.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Todo depende del sector, su madurez, el talento disponible y el contexto macro.

**¿Emprender es perder?**

Es perder para ganar y ganar para volver a perder, y así indefinidamente. Es, sobre todo, muy estimulante.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El inconformismo y la constancia. Es decir, el trabajo duro.

## Elena Gómez del Pozuelo

Emprendedora de negocios digitales. Presidenta de Adigital (Asociación Española de la Economía Digital)



Teleciguena.com  
Womenalia.com  
@gomezdelpozuelo

## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Reírme mucho.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Steve Jobs*, la biografía, y *Emma*, de Jane Austen.

### Se le da mal...

El orden en mi mesa de despacho y las manualidades.

### Experta en...

Querer mucho a los míos.

### No perdona...

A la gente que va por detrás.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Lo de menos es la comida. Lo único que me importa es una buena compañía con quien haya cariño y amistad, un buen vinito blanco y no mucho ruido.

### Una película:

La última que he visto, *Intocable*. Y luego todas las de amor y lujo. Soy muy romántica.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

No llevo nada en los bolsillos para que no me haga bultos raros... Todo al bolso, que, por supuesto, es un caos.

**Forofa o fan de...**

La amistad.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Un spa maravilloso al lado del mar donde me hagan muchos masajitos.

**Y un país para una larga temporada...**

Italia, la Toscana.

**Filosofía de vida:**

Disfrutar de cada minuto del día.

**Un héroe o personaje que admire:**

La madre Teresa de Calcuta, Gandhi...

**Aprendizaje familiar:**

El buen rollito. El dinero es lo de menos donde hay cariño de verdad.

**Un sueño por cumplir:**

Jesúsito, que me quede como estoy.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Pádel.

**Defina su estilo de vestir:**

Informal y (yo creo) je, je... elegante.

**Teléfono móvil preferido:**

¿Hay otra cosa que no sea Iphone?

**¿Windows, Mac o Linux?**

Of course, Mac.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Cualquier coche que me lleve de un lado a otro. Y de vez en cuando, alguna vueltecita en descapotable. Las marcas me dan igual.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

¿Todavía existen? En mi iphone suena de todo... depende del momento.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, tenis, ¡mi gran Nadal!, y para practicar, pádel.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología nos acerca a gente que jamás hubiéramos soñado conocer.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Muchísimo más de todo, pero quizá menos profundamente.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 24. La primera empresa llegó diez años más tarde.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Lo que nunca estudiaría ahora: derecho y máster en derecho comunitario.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Mi marido fue el financiador y principal apoyo, y muchos friends and family confiaron en mí.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Tener una idea y no poder parar hasta que la pones en marcha. La perfeccionas, la perfeccionas, la perfeccionas... mis hijos me llaman *Piñón fijo*. Cabezota sí que soy.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ni una cosa ni la otra. Lo importante es la ejecución. Dale una idea mediocre a un buen gestor y te sacará la empresa adelante. Dale una magnífica idea a un mal gestor y te la hundirá.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

No conozco a un emprendedor de verdad que tenga miedo.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Lo único que me importa es lo que piensen mis clientes, mis accionistas y mi equipo. El resto, ande yo caliente...

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

¿Qué es triunfar? Para mí, es crear una empresa que te permita tener dinero, además de disfrutar haciendo lo que haces sin privarte de lo que te gusta y disfrutarlo todo con los tuyos. Así, por supuesto, se puede triunfar en España, pero nunca saldrá un Facebook de aquí. Los inversores aquí no tienen mucho capital ni gusto por el riesgo.

**¿Emprender es perder?**

¿Mandeee? Oiga, que «yo no soy tonta».

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La persistencia, la pasión y la ambición.

*Carina Szpilka*

Directora general de ING Direct España

Ingdirect.es  
Carinaszpilka.es  
@carinaszpilka



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Intentar pasar un rato con cada una de mis hijas a solas, aunque sean cinco minutos, para dedicarle a cada una su propio espacio y tiempo.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Innovator's DNA*, de Jeffrey Dyer, Hal Gregersen y Clayton Christensen.

**Se le da mal...**

Tantas cosas que sería incapaz de enumerarlas.

**Experta en...**

Nada.

**No perdona...**

En realidad me gusta perdonarlo todo, porque siento que si no lo hago, a quien más pasa factura es a mí misma, pero tengo que reconocer que me cuesta recuperar la confianza perdida.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Tortilla de patatas, con mis amigos, en mi casa de Galicia.

**Una película:**

*Sabrina*, la de verdad, la de Audrey Hepburn.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Siempre llevo mi teléfono móvil.

**Forofa o fan de...**

Del chocolate.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Necesito visitar París cada poco tiempo.

**Y un país para una larga temporada...**

Sin duda, España.

**Filosofía de vida:**

Simplicidad. La felicidad está en las cosas más sencillas.

**Un héroe o personaje que admire:**

A dos amigas mías que tienen hijos con parálisis cerebral y a quienes admiro un montón.

**Aprendizaje familiar:**

De mi familia he aprendido el respeto y la tolerancia.

**Un sueño por cumplir:**

Ver crecer a mis hijas como buenas personas.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Navegar.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Bicicleta.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Nora Jones, Adele y Maná, entre otros.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, el tenis, sobre todo para ver a Nadal. Y para practicar, el golf y el yoga.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Definitivamente, nos favorece.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Eso depende de cómo seamos cada uno de nosotros y de nuestras propias inquietudes.

Lo que es innegable es que tenemos las posibilidades de aprender y estar informados como nunca antes.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Mi primer trabajo fue allá por 1991. Tenía 23 años cuando acabé la carrera y me incorporé a un banco, Santander de negocios o Santander Investment, como se llamó luego, y donde tomé contacto por primera vez con la banca a distancia.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudí ICADE E-2 y me licencié en 1991.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Aprender y seguir aprendiendo.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

No sabría por qué decantarme. Creo que lo realmente importante es tener un propósito, una motivación. Cuando uno cree de verdad que puede hacer algo, las posibilidades de conseguirlo son muchas más.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es no fomentar las habilidades de emprendimiento. Soy una convencida de la formación en emprendimiento, de enseñarles a nuestros hijos habilidades para que en un futuro sean capaces de abordar proyectos en los que crean.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No creo que no se reconozca el mérito del emprendedor, sino que lo que creo que ocurre es que hace falta más cultura emprendedora para entender que detrás de un emprendedor hay mucho trabajo. No sería justo pensar que quienes se embarcan en la puesta en marcha y desarrollo de su propio negocio tienen éxito porque la suerte está de su lado. La suerte es un factor más, pero lo que realmente importa es poner en marcha un proyecto que realmente tenga un fin, un propósito que satisfaga efectivamente una necesidad que exista en la sociedad.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

En absoluto. Ni hay que marcharse de España para triunfar, ni el hecho de ir a Silicon Valley garantiza el éxito. Y tenemos muchos ejemplos de ello.

### **¿Emprender es perder?**

Por supuesto que no, todo lo contrario. La cultura emprendedora es fundamental para un país, y además, en la coyuntura actual, cobra aún más importancia. En España, solo el 4 % de los menores de 25 años emprende su propio negocio, y sin embargo, en Estados Unidos lo hace el 60 %, según información de la Asociación de Trabajadores Autónomos (ATA). Pero a pesar de estos datos, hay otros más halagüeños: cada día, más personas con dificultad de encontrar empleo emprenden y optan por crear su propio puesto de trabajo. En mayo se produjeron casi cincuenta mil altas de nuevos autónomos.

Pero además, debemos impulsar e impregnar a los más pequeños del espíritu emprendedor, para que entiendan que hay alternativas en el desarrollo de sus carreras

profesionales y que, gracias a la cultura del emprendimiento, desarrollen aptitudes y actitudes muy valiosas para su futuro como son la confianza y la autonomía.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Me gustaría llamarlo perseverancia... vamos, que soy muy cabezota.



*Miguel Acosta*

CEO de MiRubi Internet SL

Beruby.com

@Miguel\_BeRuby



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Intentar hacer deporte (sin mucho éxito).

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Lean Startup*, de Eric Ries (recomendado).

**Se le da mal...**

Disimular cuando estoy contrariado.

**Experto en...**

Entender otros puntos de vista.

**No perdona...**

A los intolerantes (valga la contradicción).

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una hamburguesa, con la familia, en un restaurante familiar una noche entre semana.

**Una película:**

Muchas... La última que vi fue *Intocable*, de Olivier Nakache.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

La cartera y las llaves.

**Forofo o fan de...**

Bruce Springsteen, y más recientemente, de Mika.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa, al monte... me gusta variar.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Intentar ayudar a los que me rodean.

**Un héroe o personaje que admire:**

A cualquiera que haya sido capaz de dar su vida por algún ideal.

**Aprendizaje familiar:**

La paciencia.

**Un sueño por cumplir:**

La vuelta al mundo.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Vino, música y más vino.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Toyota.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Los ochenta.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, la fórmula 1, y para practicar, el pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos que podemos encontrar la información que queramos, lo que nos hace más inquietos y con ganas de estar más y mejor informados (positivo).

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar en 1995. Mi primer contacto con Internet fue en 1999, dentro de un banco de inversión; la primera empresa online con la que trabajé fue en el 2000, en Yahoo, y mi primera y única empresa creada fue en el 2007, Beruby.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado, MBA.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Ambos... Teníamos algunos ahorros y también lo pedimos.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Después de trabajar en multinacionales (Yahoo, Ask.com), me motivaba tener mi propio proyecto y crear algo de cero. Ahora me motiva llevar el proyecto al siguiente nivel, la internacionalización exitosa.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Creo que ninguno de los dos... La ejecución es lo más importante, e incluso un factor «suerte» en algunos casos.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Creo que lo peor es defraudar a quienes realmente han confiado en ti, sobre todo a los que han apostado económicamente por tu proyecto.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Entre gente que no ha emprendido diría que se piensa más en el factor suerte (a veces, envidia insana). Entre emprendedores creo que sí que hay cierta admiración (persiste el componente de la envidia, pero esta vez una envidia sana).

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Para triunfar, en muchas ocasiones se necesita masa crítica, y eso te lo da SV (Estados Unidos). Si el negocio depende de nichos o menores cantidades de usuarios, creo que también se puede triunfar en España.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es como tener un recién nacido. Muchas noches sin dormir, muchos nervios, mucho cansancio, pero unas satisfacciones (innormalmente cortas!) inenarrables.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Tratar a todos y todas por igual.

*Juanjo Azcárate*

CEO de CCC

Cursosccc.com  
Juanjoazcarate.com  
@juanjoazcarate



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Saltar de la cama como un resorte a las 7.30 de la mañana aunque me haya dormido a las 3 de la madrugada... ¡que es lo habitual! ¡La voluntad se educa empezando con el despertador!

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Desnudando a Google*, de Alejandro Suárez.

### **Se le da mal...**

Organizar el tiempo para disponer de algo para mí. Me lío en mil cosas. Aunque me roban trozos de vida, me oxigenan la mente, ¡pero tendría que mejorar en eso de decir no!

### **Experto en...**

Ser yo mismo, no ir de nada, sonreír, crear cercanía con la gente, con mi equipo, transmitir ACTIMENPO (Actitud Mental Positiva). En realidad, eso quiere decir que soy experto en comerme los marrones y que no se note...

### **No perdona...**

La crueldad. Física o mental. Y eso de «por interés te quiero, Andrés».

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con personas que me transmiten serenidad, curiosidad por la vida, buen humor... y apertura mental. No mencionaré a nadie en concreto, no vaya a ser que se me piquen... Pero elegiría antes a una mujer que a un hombre. Las mujeres hablan de emociones. Los hombres, de «cosas»...

### **Una película:**

Todas las de Billy Wilder. Y *Cantando bajo la lluvia* y *Apocalypse Now*... ¡clásicas!  
Pero me ha encantado *Intocable*, una de las últimas que he visto.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Pues, ¡qué va a ser!: el iphone. Y una cajita de chicles trident.

### **Forofo o fan de...**

Los momentos silenciosos paseando por una playa, un bosque... ¡Escuchar el sonido de la naturaleza!

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

A ver a mis segunda hija y a mis tres nietos, que viven en Alicante. A los otros cuatro los veo más a menudo. ¡Qué buen rollo me dan y qué clima tan maravilloso el de Alicante!

### **Y un país para una larga temporada...**

Quizás una playa en Italia donde pudiera escribir sosegadamente... y dejarme llevar. Me gusta la soledad elegida...

### **Filosofía de vida:**

Ni miedo, ni pereza, ni vergüenza... No parar de aprender. Estimular siempre la curiosidad. Rodearme de gente optimista.

### **Un héroe o personaje que admire:**

A mi abuelo, Juan Morera. Me inspiró una actitud ante la vida. Innovar, atreverse, alegrar la vida a los que te rodean.

### **Aprendizaje familiar:**

Tengo la suerte de aprender cada día de mi familia aunque... la familia también «me come» y dejo que «me coma» porque la adoro. Fernando Schwartz, en la dedicatoria

de uno de sus libros, decía: «A mi familia, sin cuya contribución este libro habría visto la luz mucho antes...».

**Un sueño por cumplir:**

¡Tiempo para mí! Y para escribir todo lo que me bulle por la cabeza. Algunas cosas las he ido anotando en un buen montón de moleskines... ¡Si pudiera ordenarlas y contarlas! ¡Solo por mí!

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Pasear por el campo o por la playa.

**Defina su estilo de vestir:**

Sin corbata. Informal. Tradicional pero sin serlo... Negros, blancos y grises.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coches: un daimler V8 del 67 que utilizo con frecuencia y un audi TT quattro.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Desde Carminho a Rod Stewart...

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

El windsurf lo practiqué. Ahora hago gimnasia y paseo... Practico el voyeurismo deportivo. Algún partido de la Roja... Poco más.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Ambas cosas.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Podemos saber más si sabemos buscar la información. ¡Eso es lo que tienen que enseñar los maestros a sus alumnos!: la actitud para que ellos mismos encuentren el conocimiento, aprendiendo a usar las herramientas a su alcance.

## Perfil digital

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 19 años dejé derecho para seguir a mi abuelo en CCC. Luego no dejé de aprender y de estudiar ni un solo día...

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiante de derecho.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Cuando tuve la suerte de formar parte del equipo que fundó la Agencia Contrapunto metí casi todos mis ahorros... sin permiso de mi familia.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Siempre es lo mismo: aprender, mejorar, crecer, estar al día, no perderme nada en un mundo que cambia sin tregua.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ser capaz de pasar «de las muchas al teatro», o sea, convertir las ideas en cosas reales que funcionen y den trabajo y pasión por ser llevadas adelante.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo es siempre lo peor. Es lo que paraliza.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Algo está cambiando... pero se admira a los de «fuera»... y todavía se envidia a los de dentro.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Que se lo pregunten a Amancio Ortega...

### **¿Emprender es perder?**

Es ganar pasión aunque se pierdan otras cosas. A veces.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Lo que no sé es si he logrado el éxito. Si el éxito es sentirse bien con uno mismo, pues eso sí lo he ganado a base de ejercitar LA VOLUNTAD, como quien hace tablas de gimnasia para ponerse «cachas»... La voluntad es algo que se entrena. Y eso hemos de enseñárselo a nuestros sucesores.



## *Rodolfo Carpintier*

Presidente ejecutivo de DaD (Digital Assets  
Deployment)

Dad.es  
Rodolfocarpintier.com  
@RCarpintier



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

El blog.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Crowdsourcing*, de Jeff Howe.

### **Se le da mal...**

Aguantar ideas fijas.

### **Experto en...**

Ver lo positivo de cualquier situación.

### **No perdona...**

La mala educación.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con amigos, en Arzábal, en cualquier momento.

### **Una película:**

Demasiadas, no sabría elegir una sola.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Alguna pastilla de algo.

**Forofo o fan de...**

Del tenis, Rafa Nadal y Federer.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al campo de golf.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos o China.

**Filosofía de vida:**

Hay que currársela.

**Un héroe o personaje que admire:**

Winston Churchill.

**Aprendizaje familiar:**

La sangre ata.

**Un sueño por cumplir:**

Sacar a bolsa una startup.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El golf.

**Defina su estilo de vestir:**

Demasiado serio.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Lexus.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Depende del viaje.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Tenis para ver, golf para practicar.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos mejora claramente.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No, porque no sabemos profundizar.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Con 21 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Recién licenciado.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Autofinanciación.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La aventura. Hoy, conseguir que los emprendedores sean capaces de crear grandes empresas.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ni lo uno ni lo otro, la ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Depende del país, en España, la incompreensión.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

La mayor parte de la gente cree que es suerte y no entiende el sacrificio.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Claramente sí.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es aprender a volar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La persistencia.

*Joana Sánchez*

Presidenta de Incipy e Inesdi (Instituto de  
Innovación Digital de las Profesiones)



Incipy.com

Inesdi.com

Mujeresconsejeras.com

@ejoana

*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Ser feliz.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El método Lean Startup: cómo crear empresas de éxito utilizando la innovación continua*, de Eric Ries.

**Se le da mal...**

Repetir las mismas cosas.

**Experta en...**

Más que experta... he aprendido mucho de los errores cometidos en implantar estrategia digital o crear empresas en el ámbito de la economía digital.

**No perdona...**

La traición.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Un buen japonés, una noche de verano, en Ibiza, con mis socios.

**Una película:**

*Intocable.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi iphone.

**Forofa o fan de...**

El Último de la Fila.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Formentera o Roma.

**Y un país para una larga temporada...**

Italia.

**Filosofía de vida:**

«Mientras unos buscan la felicidad, otros la crean.» Procuero ser de las que la crean cada día. Soy optimista por naturaleza.

**Un héroe o personaje que admire:**

Bruce Springsteen y, cómo no, Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

«Si te caes, vuelve a levantarte.» Y siempre adelante: cuando soplan vientos de cambio, construye molinos y no paredes (inspirado en Kevin Roberts).

**Un sueño por cumplir:**

Viajar largas temporadas, especialmente por la India.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Navegar a vela con mi familia.

**Defina su estilo de vestir:**

Me encanta vestir para cada momento. Soy presumida.

**Teléfono móvil preferido:**

¡¡¡iphone!!!

### **¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Prefiero los barcos. Si es un coche, BMW.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Música de los noventa.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, pocos, el baloncesto. Para practicar, esquiar y navegar.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología nos acerca.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

El saber tiene que ver con la constante inquietud por profundizar en las cosas y con analizar tus errores y los de tu entorno. Pocos son sabios.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Trabajo desde los 16, descubrí que me encantaba crear negocios a los 24 (empeñando dentro de Editorial Planeta) pero no creé mi primera empresa hasta los 40. «El emprendedor es aquel que ve oportunidades allá donde otros solo ven problemas», dijo Michael Gerber, y para mí es una de las mejores definiciones que he leído.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

A los 16 era una estudiante de bachillerato y después economista.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Creé mi primera empresa mayorcita, por lo tanto con mis ahorros y los de mis amigos.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Siempre me ha motivado y me motiva innovar y liderar a personas con pasión.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La implementación. Pero siempre que aportes valor a tus clientes de una manera distinta a la de tus competidores.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Sin duda, el miedo. El miedo al fracaso paraliza.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Creo que ahora sí existe una nueva corriente para impulsar y creer en los emprendedores.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Sin duda puedes triunfar en cualquier parte, lo importante es tener «vena emprendedora».

**¿Emprender es perder?**

Un emprendedor es aquel que tiene visión y pasión, a quien le empujan la intuición y la confianza en sí mismo y en las personas que le rodean, y que sabe identificar al mejor talento. Es aquel que, después de cada fracaso, aprende y vuelve a intentarlo. Y, aunque evidentemente existe el factor suerte, sabe muy bien implementar sus propios sueños. Emprender es GANAR siempre.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Mi optimismo, pasión, ilusión por crear cosas nuevas y mis ganas de estar rodeada por buena gente.

*Emilio Márquez*

Fundador y CEO de Networking Activo

Networkingactivo.com

Emiliomarquez.com

@EmilioMarquez



*Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Avanzar y crecer profesionalmente cada día. Soy una persona realista, que trabaja por objetivos, pero siempre con un ritmo razonable. Cada día me exijo aportar un granito de arena más a mi particular montaña profesional. No se trata de ser exigente, porque los años me han enseñado que es imposible que todo salga siempre como uno desea, pero sí de trabajar en base a unas normas, a unos objetivos, en busca de cumplirlos.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Steve Jobs*, de Walter Isaacson.

### **Se le da mal...**

Desarrollar tecnología propia, para lo cual prefiero buscar talento que solvente esa situación. Al fin y al cabo, la tecnología es un pilar importante de toda empresa que quiera ser partícipe de la sociedad de la información.

### **Experto en...**

Poner a las personas en contacto con profesionales de interés. Me he especializado en el networking, en dar los contactos oportunos a quien los necesita. Diría que mi

especialidad es dinamizar comunidades de profesionales de gran tamaño colocando a cada persona en el lugar donde generará un mayor rendimiento profesional tanto para sí misma como para otros. Aplico esta filosofía a mi día a día para mantener una agenda de contactos viva que promueva las sinergias.

### **No perdona...**

La mala planificación. Trabajar como gestor de redes de networking me ha enseñado a planificar cada uno de los pasos para conseguir resultados. Hace años que prefiero definir planes antes de comenzar a trabajar, y que no dejo a la espontaneidad, al libre albedrío. Una buena libreta de notas (portátil, tableta o móvil para estos tiempos) y una agenda no deben faltar en mi mesa de trabajo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Depende de la época del año; si es verano, que no falte el gazpacho o el salmorejo, y si es invierno, que no falte una comida caliente de cuchara. La compañía, si es entre amigos, mejor que mejor.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi móvil. Lo sé, suena obvio, pero es una gran verdad. Gracias al smartphone estoy siempre conectado a Internet y tengo acceso al correo, y eso, en una persona que vive por y para el networking, es requisito indispensable.

### **Forofo o fan de...**

Particularmente de la ciencia ficción y de series de televisión como *Juego de tronos*, *Mad Men*, *The Big Bang Theory*, etc.

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

A pasear a un parque cercano a casa.

### **Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

### **Filosofía de vida:**

Empatizar con los que tengo a mi alrededor y siempre aprender para poder evolucionar en la vida.

**Un héroe o personaje que admire:**

Martin Luther King.

**Aprendizaje familiar:**

Me enseñaron a tomarme las cosas en serio.

**Un sueño por cumplir:**

Cambiar, junto a muchos, el cómo se hacen las cosas; priorizar a las personas por encima de las cosas.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer, leo mucho con mi lector de libros electrónico.

**Defina su estilo de vestir:**

Cada ocasión requiere un estilo diferente.

**Teléfono móvil preferido:**

No me gustan especialmente los teléfonos, me atan e interrumpen más de lo que me gustaría.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Tengo alma de linuxero, usé durante años Windows y hoy uso Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

No tengo carnet de conducir; para todo, viva el transporte público (metro, autobús, tren y avión).

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Bandas sonoras de películas y series de televisión.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Baloncesto.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Lógicamente, una persona que vive en un entorno tecnológico las 24 horas del día no te va a decir lo contrario: nos favorece. Centrándome sólo en la rama de los profesionales, con la tecnología he conseguido tener en mis manos una inmensa agenda

de profesionales en pocos clics. Antes, conectar con profesionales cualificados de otras ciudades en cuestión de segundos y gratis resultaba impensable. Y entiéndase ese antes como pocos años atrás.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No. Es cierto que tenemos más información, pero no por ello entendemos mejor la realidad. Uno de los aspectos más criticados de la Red es la velocidad a la que pasa todo y la gran cantidad de ruido que nos rodea. Todavía tenemos que realizar una enorme labor de aprendizaje para saber consumir información en Internet. Lo complicado no es que el internauta acceda a las fuentes, que son enormes, sino que sepa separar el grano de la paja, primando la calidad cuando lee información en la Red.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Fue con 14 años cuando comencé a interactuar por primera vez en una red telemática y con 18 años cuando comencé a trabajar en la Red.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Empecé con mi primera empresa siendo apenas un estudiante.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Comencé simplemente con unos ahorros propios, que eran pocos por ser yo un estudiante.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Arrancar un proyecto, verlo nacer y experimentar. Mentiría si dijera que en ningún momento pensé en vivir de ello, pues ése es el objetivo, a fin de cuentas, pero lo cierto es que lo que más me motivaba era ver el proyecto arriba, vivo y funcionando, con el feedback de la comunidad de usuarios y de los implicados en todo momento. Ahora, mis motivaciones siguen siendo exactamente las mismas. Hay cosas que no cambian.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Diría que una mezcla de las dos cosas, aunque con un mayor énfasis en cómo se ejecuta el proyecto. Por poner un ejemplo, antes de la exitosa Pinterest existieron ideas

similares en Internet, pero ésta ganó la «batalla». ¿Por qué, si no llegó la primera? Pues porque la idea, a pesar de ser similar a otras, estaba ejecutada de una manera más inteligente.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

La burla social siempre va a estar ahí. Es más, la burla hará acto de presencia incluso cuando triunfes. Nunca llueve (ni lloverá) a gusto de todos. El quid de la cuestión está en asumir que el factor fracaso es una posibilidad. Reconocerlo es el primer paso para aprender en caso de que se dé la situación. Y puedo asegurar que aprender de un traspíe es la mejor forma de avanzar; en mi caso, he caído varias veces en mis negocios.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Aquí se produce una situación similar al «te lo dije» en los fracasos. Algunos siempre dirán que el emprendedor «ha tenido suerte», que su éxito se debe a que ha llegado «el primero», pero el mérito del emprendedor siempre está ahí. Es innegable. Otra cosa es que se sepa valorar el trabajo realizado.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

La situación económica de España no es que resulte la más brillante y adecuada para emprender. Esto es innegable. Además, la capacidad de los inversores españoles se ha visto muy reducida por la falta de confianza y el peligro de asumir riesgos en crisis. No es necesario volar a Estados Unidos para triunfar, pero sí debemos asumir que el emprendedor se tendrá que mover (viajar) en busca de los inversores y de las oportunidades que nunca encontrará aquí.

### **¿Emprender es perder?**

No. Emprender es sacrificar tiempo, dinero, relaciones personales, familia, vacaciones y un largo etcétera. Cuando se emprende se aprende, nunca se pierde. Incluso de los fracasos más estrepitosos se pueden sacar puntos positivos. No podemos partir de la premisa de que «perderemos» porque entonces nadie emprendería.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Ser incombustible y paciente. También, la tenacidad. Si una idea no conseguía el resultado previsto, pulsaba el botón de pausa y analizaba los porqués para descubrir el problema y aprender de los errores cometidos. Creo que ser tenaz y perseverante, a la vez que exigente y realista con mi trabajo, me ha ayudado tanto a alcanzar este éxito que citas como a levantarme de las caídas.

*Carlos Blanco*

CEO de Grupo ITNet. Presidente de Akamon  
Entertainment

Grupoitnet.com  
Akamon.com  
Carlosblanco.com  
@carlosblanco



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Conseguir leer todos los emails (algo casi imposible).

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

Leído, *Optimismoamente*, de Pau García Milà. Recomendado, *El poder del ahora*, de Eckhart Tolle.

### **Se le da mal...**

Hacer el nudo de la corbata y ser diplomático.

### **Experto en...**

Estar en el lugar adecuado en el momento oportuno.

### **No perdona...**

La injusticia.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una paella en un chiringuito de playa de Ibiza, la compartiría con Mourinho y Guardiola de vacaciones.

**Una película:**

*Intocable*, me encantó.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Alguna moneda suelta.

**Forofo o fan de...**

Mis hijos.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Playa o montaña.

**Y un país para una larga temporada...**

Si no pudiera estar en España, Andorra.

**Filosofía de vida:**

Energía positiva.

**Un héroe o personaje que admire:**

El tío Gilito.

**Aprendizaje familiar:**

Las sorpresas no tienen límite.

**Un sueño por cumplir:**

Ir al espacio.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Jugar online en [Mundijuegos.com](http://Mundijuegos.com)

**Defina su estilo de vestir:**

Entre casual y sport.

**Teléfono móvil preferido:**

Bb.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un audi Q7.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

David Ghetta.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol; para practicar, el pimpón.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece para ser más humanos con más personas.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí, sin duda.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar con 12 años en una bodega y a los 19 años con contrato laboral como programador. A los 21 monté mi primera empresa de servicios informáticos.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Informática de gestión.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía dinero.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Lo que más me motivaba en los inicios era no tener jefes. Ahora, construir nuevos negocios y dar trabajo a muchas personas, actualmente 100.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

¡Ser el primero!

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El emprendedor no debe tener miedo al fracaso. Fracasar forma parte del aprendizaje del emprendedor y la repercusión social debe darle igual.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Por desgracia, seguimos pensando «qué suerte ha tenido» o «¿a quién ha robado?».

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en Hospitalet de Llobregat o en Cáceres.

**¿Emprender es perder?**

No. Siempre, siempre es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La perseverancia.

*Joaquín Ayuso*

CEO de Kuapay LLC

Kuapay.com

Joax.me

@joaxap



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Volver a la cama con una sonrisa de oreja a oreja.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Steve Jobs*, la biografía, por Walter Isaacson.

**Se le da mal...**

Leer las emociones a la gente.

**Experto en...**

Levantar proyectos desde cero.

**No perdona...**

Ver a una persona triste.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Arroz con tomate y huevo frito, con mi mujer, en mi casa.

**Una película:**

*La caza del Octubre Rojo.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Del Real Madrid.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Ciudad del Cabo, en México.

**Y un país para una larga temporada...**

España, sin ninguna duda.

**Filosofía de vida:**

Acostarse feliz, levantarse feliz.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi padre.

**Aprendizaje familiar:**

Lo más importante es tu familia, nada más.

**Un sueño por cumplir:**

Tener muchos hijos.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer, montar en bicicleta e ir a nadar.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Linux, y en su defecto, Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un jeep.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Rock de los ochenta y noventa.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

¡Fútbol, por supuesto!

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, a condición de que la asimilemos bien. Abusar de algo siempre es malo.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

La saturación de información a veces es desinformación. No tenemos manera de manejar tanta información, y eso nos deja peor que antes.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 19 años, una distribuidora de materiales deportivos.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estaba estudiando ingeniería informática.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

No tenía dinero ni tuve que pedirlo. Fue poco a poco, gané algunos miles de euros y lo dejé para enfocarme en la carrera.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos, lo más importante es el equipo que te lleve a hacer esa idea. :)

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El hecho de que exista ese miedo. El fracaso es el mejor resultado por encima del éxito, puesto que aprendes mucho más. El guerrero que tiene más heridas siempre es el más sabio y en el que más confían...

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Seguimos pensando lo mismo de siempre. Tiene que pasar una generación entera antes de que oigamos en España algo como «me alegro mucho por él» o «se lo merece, porque lo ha peleado mucho».

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

No hay que irse a ninguna parte. Tuenti es el mejor ejemplo que puedo dar. No hace falta irse a Silicon Valley para hacer un buen emprendimiento. Hace falta generar el ecosistema correcto, y ya están trabajando en ello en España.

**¿Emprender es perder?**

No.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Ser tan cabezota y tan tenaz como soy.

*Raúl Jiménez*

CEO y fundador de Minube

Minube.com

Lanubederaulesverde.com

@rauljimenez



## *Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Disfrutar de la vida.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Lean Startup*, de Eric Ries.

**Se le da mal...**

Administrar mi tiempo.

**Experto en...**

Jugar con los niños.

**No perdona...**

La mentira.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Amigos y mujer, siempre, Miyama.

**Una película:**

Una de niños: *Up*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Tickets.

**Forofo o fan de...**

Demasiados, no puedo elegir a uno.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Altea.

**Y un país para una larga temporada...**

Costa Rica.

**Filosofía de vida:**

Vive cada día como si fuera el último.

**Un héroe o personaje que admire:**

Teresa de Calcuta.

**Aprendizaje familiar:**

No malgastes el dinero.

**Un sueño por cumplir:**

Ya estoy viviendo mi sueño.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Ver el atardecer.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Ambos. Coche, Volvo.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

The Cure.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Kitesurf.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Por supuesto.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 25 años, y empecé a trabajar a los 18.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado en gestión comercial y marketing por ESIC.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tuve que pedirlo.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Ahora y siempre, me motiva construir un futuro mejor.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna, importan la perseverancia y la pasión.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

La burla me da igual pero me da miedo no tener nada que hacer. Me fascina trabajar en lo que me gusta.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No se reconoce, detrás del éxito solo hay trabajo y esfuerzo.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Yo creo que sí. España tiene mucho bueno para emprender.

**¿Emprender es perder?**

Nunca, emprender es aprender.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Que siempre busco ser buena persona.

*Martí Manent*

CEO de Derecho.com

Derecho.com

Mmanent.com

@martimament



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Tener ilusiones.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El gen egoísta: las bases biológicas de nuestra conducta (The Selfish Gene)*, de Richard Dawkins.

**Experto en...**

Gestión y creación de empresas o proyectos innovadores, relacionados con tecnología e Internet. Experto en legislación sobre tecnologías de la información.

**No perdona...**

Me cuesta no perdonar algo, en todo caso, a los envidiosos.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una cena en julio, en la cala Sa Tuna (Bagur), con alguien querido.

**Una película:**

*Regreso al futuro*, por el mensaje que transmite de que nosotros podemos cambiar el futuro.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

La curiosidad.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

El Empordà. Por su calidad de vida, las playas, la comida, la tranquilidad y los restaurantes.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Disfrutar del momento. Valorar las pequeñas cosas del día a día, disfrutándolas con mi familia.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi abuelo. Alguien que por su trabajo, positivismo y ganas de vivir llegó a los 99 años feliz.

**Aprendizaje familiar:**

El esfuerzo y la humildad.

**Un sueño por cumplir:**

Un año sabático.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer, ir a la playa, pasear por el campo, hacer deporte...

**Defina su estilo de vestir:**

Cómodo.

**Teléfono móvil preferido:**

Samsung/HTC/Android.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Para trabajar, PC.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto por ciudad y coche para viajar.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

No tengo ipod. Desde el móvil, pc o ipad, en función de cada momento y estado de ánimo. Más de veinte listas en Spotify. Dance, clásica, pop, de todo un poco, incluida la música comercial.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

No. Desde hace miles de años, la tecnología nos ha permitido comunicarnos más con otras personas.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

La información nos permite saber más. En el día a día tenemos acceso a más información que nunca. Además, ahora tenemos más acceso para poder profundizar en los temas que nos interesan. Alguien perdido en un pueblo de pocos habitantes tiene más acceso al conocimiento hoy que a finales del siglo xx.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Creé mi primera empresa a los 17 años.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cursaba tercero de BUP, actualmente ESO.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

No requería inversión inicial. La inversión que requería era tiempo para trabajar.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Las ganas de hacer proyectos, de materializar una idea. Actualmente, la motivación para participar en algún proyecto es que me apasionen la idea y el equipo. Siempre intento evitar participar en un proyecto o negocio que no me interese de lo que trata.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La ejecución. Puedes tener una magnífica idea, pero si no sabes ejecutarla no sirve para nada. Ser el primero sin hacerlo bien, tampoco. En todo caso, siempre es necesario entender que debe existir o se debe de poder crear una demanda para el producto o servicio.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo. El miedo hace que te quedes parado y eso es lo que debemos evitar.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Depende de la persona. Siempre existirá el que valorará la visión, el esfuerzo, la pasión y el trabajo hecho por los emprendedores.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar sin estar en Silicon Valley. En Barcelona hay grandes ejemplos. En todo caso, las redes de inversores, universidades y otros emprendedores que existen en Silicon Valley ayudan bastante.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender es tomar una decisión, con lo que eliges. Al elegir, optas por hacer algo y dejar de hacer otras cosas. Si alguien lo ve como perder, puede ser una opción. Yo lo veo como elegir.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Creo que ha sido un conjunto. En todo caso, la pasión, junto con el trabajo y «escuchar» mi intuición, creo que ha sido una buena fórmula.

*Sonia Mulero*

Directora de Fundación INLEA

Fundacioninlea.org  
Sonia-mulero.blogspot.com  
@SoniaMulero



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

La reflexión.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Sin fines de lucro*, de Martha C. Nussbaum.

**Se le da mal...**

Esperar.

**Experta en...**

El orden.

**No perdona...**

Una mentira.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Japonesa, con un buen vino blanco, a la luz de unas velas en verano.

**Una película:**

*Lo que el viento se llevó.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Nada, lo llevo en el bolso.

**Forofa o fan de...**

Los valientes.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al mar.

**Y un país para una larga temporada...**

Mejor que un país, África.

**Filosofía de vida:**

La constancia.

**Un héroe o personaje que admire:**

Dalai Lama.

**Aprendizaje familiar:**

Exigencia.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

La lectura.

**Defina su estilo de vestir:**

Cómodo con estilo.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Un coche ágil y seguro.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Toda la música que me inspira.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Tenis para ver, esquí para practicar.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Es un canal, y la manera de usarla es inherente a los valores de cada persona.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No, estamos sobresaturados de información.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 16 empecé por un mes. Empecé a trabajar a los 18.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Empezaba carrera.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La consecución de las metas me ha motivado siempre.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Una buena ejecución, por encima de todo.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo segundo provoca lo primero.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Sin constancia, esfuerzo, renuncia y sacrificio no hay éxito. Por lo tanto, no creo en la suerte: simplemente, como decía Picasso, «que las musas te encuentren trabajando».

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier parte si crees que puedes hacerlo.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender es tener la libertad de crear tu propia oportunidad; por lo tanto, ganas siempre.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La constancia en el trabajo.

*Eudald Domenech*

Fundador y CEO de InOutTV

Inout.tv

Desdelanube.com

@EudaldDomenech



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Seguir andando.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Steve Jobs*, de Walter Isaacson.

### **Se le da mal...**

Despedir a gente.

### **Experto en...**

Televisión e Internet y nuevas tecnologías en general.

### **No perdona...**

La deshonestidad.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una paella (hecha por mí) con amigos en casa. También saldría con cualquier gran inversor con ganas de escuchar una buena historia. ;-)

### **Una película:**

*Love Actually*, pero también *Gladiator*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi iphone.

**Forofo o fan de...**

Cine, Mac.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Nada como en casa.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Perseverancia.

**Un héroe o personaje que admire:**

Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

Trabajar.

**Un sueño por cumplir:**

Ayudar a los más jóvenes a evitar algunos errores en su emprendimiento.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Tocar el saxo, ver una buena peli...

**Defina su estilo de vestir:**

Deportivas, tejanos negros y camisa holgada de manga larga, normalmente negra o azul marino. Si hay que ser un poco más correcto uso polo negro de manga larga con americana.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Mercedes.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Rock alternativo.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

El Barça (que no fútbol). Pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Quien no la quiera que no la use. La tecnología nos empodera (empower).

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Esto no va de eso. Al ser muchos los que sabemos más, todos vamos más allá.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a los 14 mientras estudiaba. A los 18 fundé mi primera empresa; una discoteca en mi pueblo natal. Desde entonces he emprendido más de veinte proyectos, dos tercios de ellos alrededor de la tecnología. Mi primer gran negocio digital fue Servicom, en 1993.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cuando abrí la discoteca era delineante proyectista (la antesala de ingeniero industrial). Cuando Servicom, no mucho más. Soy autodidacta, aunque en el 2005 hice el PADE en IESE para defenderme mejor con lo financiero y las formalidades de la vida empresarial.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Lo pedí a la familia (en realidad fueron avales). Cuando Servicom, volví a hipotecar mi casa.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Crear algo nuevo que satisfaga a la gente y tenga éxito, es decir, que lo usen recurrentemente. Esto tanto vale para la discoteca como para InOutTV.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ni una cosa ni la otra. La idea es fundamental y ser el primero te da más garantías de éxito, pero lo que es determinante es la capacidad de implementarla. Ahí es donde radica el éxito o el fracaso.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Si tienes realmente madera de emprendedor da igual, te volverás a levantar. Si no la tienes, las dos cosas son terribles.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Este es un país de mierda. Si fracasas eres tonto, si triunfas eres «un listo».

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Puedes triunfar aquí, pero al menos con diez veces más de esfuerzo y con un éxito diez veces menor que allí.

### **¿Emprender es perder?**

Es una forma de vida. Lo de perder en el sentido que creo entender la pregunta es solo si el que se la formula es un funcionario, por ejemplo.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La curiosidad y la perseverancia. (El éxito no es ni permanente ni definitivo, hay ratos para todo.)

## David Cantolla

Creador y productor ejecutivo en la serie *Jelly Jamm* (Jellyjamm.com). Emprendedor y fundador en compañías de tecnología y entretenimiento

Bitoon.com | Vodkacapital.com  
Theappdate.com | Sldkap.com  
@davidcantolla



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Estudiar algo, reírme un poco y decirles «te quiero» a mis hijos.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

Leído, *En casa*, de Bill Bryson. Recomendado, *Éxito para perdedores*, que es lo primero que escribo en mi vida y hay que viralizarlo.

### Se le da mal...

Casi todo.

### Experto en...

Desordenar.

### No perdona...

Sí perdono.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Spaghetti bolognesa, con mi familia y/o amigos cuándo y dónde sea. (¡Ah, y con una mahou fría en la mano!)

**Una película:**

Muchas. Con que tenga una nave espacial o un zombi, la peli ya me gusta.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

¿Recibos de la visa y de taxis arrugados? Porque el iphone lo llevo a ratos en los bolsillos, pero la mayoría de las veces está por el suelo... así lo tengo de roto.

**Forofo o fan de...**

David Fincher y Blizzard.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Somo, a hacer surf.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos, Santa Bárbara, California... Viví allí un tiempo.

**Filosofía de vida:**

Lo importante es el camino y con quién lo haces.

**Un héroe o personaje que admire:**

Hulk y Kelly Slater.

**Aprendizaje familiar:**

No eres «yo», eres «nosotros».

**Un sueño por cumplir:**

Surfear una ola de tres metros. Más grande y con mi nivel ya no entra ni en el sueño.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer cómics, jugar a los videojuegos y hacer deporte.

**Defina su estilo de vestir:**

No sé... depende del día. Me gusta ir planchado y limpio.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, Suzuki.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo... clásica, flamenco, techno, rap y rock.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Surf y surf.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología nos favorece, es el consumo el que nos hace inhumanos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Mucho más... pero en el primer mundo.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 19 empecé a trabajar, mi primera empresa la creé a los 22.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Hacía quinto curso de bellas artes... empecé a trabajar y no volví a la facultad nunca más.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Para nuestra primera empresa pedimos un crédito al banco de dos millones de pesetas (12.000 euros de entonces) entre seis socios.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Al principio cambiar el mundo, hacer algo grande y convertirme en alguien importante... Ahora sólo quiero hacer cosas bonitas con gente a la que quiero y admiro.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

A veces es la idea, a veces implementarla, a veces ser el primero, a veces copiarla y a veces... nada de lo anterior.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es tener miedo a cualquiera de esas cosas. El miedo paraliza.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

En el éxito siempre hay suerte pero desde luego, en España, a los emprendedores no se les quiere lo suficiente.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede y algunos lo hacen... Lo que pasa es que tendríamos que conseguir que triunfaran muchos más.

**¿Emprender es perder?**

Es ganar siempre... pero depende de qué entiendas por «ganar».

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Que me gustan las personas.

## Ricardo Galli

Profesor UIB. Socio fundador de Menéame. Socio fundador de Spoken Pic.

Meneame.net  
Spokenpic.com  
Gallir.wordpress.com  
@gallir



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Programar, dar clases o leer.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

Los últimos que leí son todos técnicos, pero hace unos días acabé *Made to Stick*, de los hermanos Heath. Interesante.

### Se le da mal...

Las reuniones, las poses.

### Experto en...

Escaparme de las reuniones, reírme de las poses.

### No perdona...

A los que intentaron hacerme daño injustificadamente.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Con cualquiera que sea apasionado de lo que hace, porque nunca aburre. Prefiero por la noche. En cualquier sitio donde pueda comer y beber bien y no tenga que coger el coche.

**Una película:**

*Pulp Fiction.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El teléfono móvil.

**Forofo o fan de...**

No soy forofo de nadie o nada. Pero, en general, las mujeres inteligentes y divertidas me derriten. Quizá porque me crié entre muchas mujeres y fueron mis modelos de vida, más que los masculinos.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

En coche, a casas rurales en España, Francia, Italia o Portugal.

**Y un país para una larga temporada...**

Ciudades pequeñas en Argentina, Uruguay o Chile.

**Filosofía de vida:**

Ganarme la vida divirtiéndome. Ser honesto. Decir lo que pienso. Ser prepotente con los poderosos y humilde con los débiles (o sabios).

**Un héroe o personaje que admire:**

Richard Stallman, porque no conozco a otra persona que sea tan coherente en su vida con lo que pide a los demás. Porque a pesar de su «locura», cada minuto de charla con él equivale a horas de lectura de filosofía y ética.

**Aprendizaje familiar:**

No jugar por dinero, no apostar, no tener deudas.

**Un sueño por cumplir:**

Pilotar aviones. Conducir un coche deportivo en un circuito.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Estar desconectado no me relaja nada, todo lo contrario. Me gusta pasar un fin de semana en hoteles familiares, pero conectado, y con el lector de ebooks bien provisto.

### **Defina su estilo de vestir:**

Vaqueros y lo que tenga a mano. No soporto perder tiempo en eso, ni que la ropa me incomode en lo más mínimo.

### **Teléfono móvil preferido:**

Nunca tuve iPhones ni BBs. Sólo uso Android desde que salió (antes, Nokia). Mi teléfono es un Samsung Galaxy Nexus y estoy muy contento con él.

### **¿Windows, Mac o Linux?**

GNU/Linux, de Debian o Ubuntu.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

No me dejan tener moto ni coches caros de cuarentones. Un Peugeot 307 SW, con seis plazas, lleno de trastos y basura de mis hijas y amigas.

### **¿Qué suena en su iPod o mp3?**

No tengo iPod, pero lo único que escucho en el teléfono son podcasts (mientras estoy en el gimnasio). Recomiendo, por ejemplo, Radiolab, Stuff you should know, Freakonomics Radio, This American Life y The Skeptic Guide to the Universe.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

[Sonido de grillos.]

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

No hay nada más humano que la tecnología, que es un desarrollo estrictamente humano. Otra cosa es cómo la usamos, si para el bien o para el mal. Pero incluso el mal es también algo que solo hacemos los humanos. Por otro lado, jamás me imaginé que pudiese charlar y relacionarme con tantas personas, y eso es gracias a Internet. No sé qué haría sin ella.

Estamos más informados pero, ¿sabemos más? Sabemos más, pero como la complejidad de nuestra sociedad y conocimiento ha crecido mucho más rápido, proporcionalmente sabemos menos que todo el conocimiento disponible. Polifacéticos como Galileo o Arquímedes son casi irrepetibles.

## Perfil digital

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Mi primera empresa fue de desarrollo de software, Argensoft, en Bariloche, Argentina. Tenía 24 años. Antes de eso, a los 16, construí con un amigo circuitos electrónicos para control de luces para *disc-jokeys* (hoy son *diyeis*) y discotecas. Hacíamos buen dinero, me pagaba los «lujos» de adolescente como discos, vaqueros Levi's y zapatillas Pony o Nike.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

A los 16 años estudiaba en un instituto técnico de electricidad y mecánica. A los 24, desarrollaba mi proyecto final de carrera de ingeniería de informática.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Para la primera empresa se lo pedí a la hermana de mi madre; se lo devolví cuando vendí mi participación al venir a España.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Quería ser «importante», ahora quiero divertirme y ganarme la vida programando. Es lo que me apasiona.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Las ideas no valen nada, incluso en las más originales e importantes (teléfono, radio, ordenadores, televisión, ferrocarril...) siempre hubo más de una persona o grupo trabajando en lo mismo en diferentes partes del mundo. Lo que importa es la ejecución, que es lo más difícil (y la suerte, por supuesto).

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Estamos en una sociedad que desprecia el fracaso, pero aún más el éxito (deberíamos festejar a los segundos, y felicitar a los que lo han intentado y fracasado). Creo que las cosas han cambiado mucho en los últimos años, sobre todo con la crisis.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No lo sé, y no deberíamos preocuparnos tanto. Últimamente observo una especie de «burbuja de emprendedores», como si fuesen (o fuésemos) la solución a todos los males. Además, ya parecemos un colectivo llorica, pidiendo más comprensión y ayudas del gobierno. Más que emprendedores, parecemos sindicalistas.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Es más difícil fuera de Silicon Valley, y mucho más en España. Pero eso no justifica el argumento de que «hay que irse para triunfar». Es la postura fácil, y algo contradictoria con la de «superar dificultades» que se supone en un emprendedor. Felicito a los que se van para intentarlo, y aún más a los que se quedan para hacerlo desde aquí, sin abandonar a los amigos o familia (por experiencia sé que es una experiencia dolorosa, sobre todo para los que se quedan). Creo que debe regir el principio «la riqueza está en el viaje, no en Ítaca».

**¿Emprender es perder?**

Perder es tener una vida sosa, no haber hecho nunca nada por los demás, no decir nunca lo que piensas ni hacer lo que te apasiona. O estar más preocupado de lo que hacen los demás y de «no moverte para la foto» que de hacer algo con pasión.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No sé si lo mío es «éxito», hay muchísimas personas que tienen más éxito que yo (si se mide por dinero, influencia, importancia y/o relevancia de su trabajo). Pero diría que es la obsesión, y la suerte de que en lo que soy experto (el software), además de ser «barato», es fundamental en cualquier aspecto de la vida y negocios modernos.



## *Javier Arias*

Staff sales engineer de Google

Google.es

Blog.javierariasgonzalez.es

@javierariasgonz



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Ser feliz.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Thinking Strategically*, de Avinash Dixit y Barry Nalebuff.

### **Se le da mal...**

Dibujar.

### **Experto en...**

Nada, aprendiz de mucho.

### **No perdona...**

La arrogancia.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Huevos fritos con patatas fritas con mi familia los viernes por la noche.

### **Una película:**

*El padrino*, en realidad, toda la saga.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

La cartera y el móvil.

**Forofo o fan de...**

El ciclismo.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Asturias.

**Y un país para una larga temporada...**

Me gustaría probar China.

**Filosofía de vida:**

A cuidarse.

**Un héroe o personaje que admire:**

Miguel Indurain.

**Aprendizaje familiar:**

No pares nunca de formarte.

**Un sueño por cumplir:**

Aprender a tocar la guitarra.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Ciclismo de larga distancia (más de doscientos kilómetros).

**Defina su estilo de vestir:**

Playeras, vaqueros y camisa/polo/camiseta la mayoría de los días.

**Teléfono móvil preferido:**

El último teléfono con marca Google, en este momento, el Galaxy Nexus.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Prefiero un Chrome OS, pero de la lista me quedo con Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Tengo un coche que compré de segunda mano y sé que es gris, no se ve ni la matrícula.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo, soy un curioso de la música, me encanta escuchar cosas nuevas.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

El ciclismo.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece más que nos perjudica.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más y estamos más informados.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 18 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Mecánico de aviones en el Ejército del Aire.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Me pagaba el Ejército.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Observar algo y mejorarlo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ni lo uno, ni lo otro; lo importante es la ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Yo creo que el miedo al fracaso es el mayor impedimento a que haya más emprendedores.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

De todo hay.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

No necesariamente, se puede triunfar desde España. Dicho esto, yo soy muy de la opinión de que hay que pasar un tiempo fuera de España para tomar perspectiva.

**¿Emprender es perder?**

Hagas lo que hagas, siempre hay algo que pierdes.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

¿He logrado «el éxito»? No creo.

*Marcos Enríquez*

Master de Ranker

Theranking.com

Dalealplay.com

@marcosenriquez



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Llevar a mis hijos al cole.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Thank You Economy*, de Gary Vaynerchuck.

**Se le da mal...**

Mentir.

**Experto en...**

Video marketing.

**No perdona...**

La prepotencia.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Banana split, con mi honey, en USA.

**Una película:**

*Forrest Gump*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un pendrive.

**Forofo o fan de...**

Juanes.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al lago Bolarque, en Nueva Sierra, Guadalajara.

**Y un país para una larga temporada...**

USA.

**Filosofía de vida:**

Acentuar lo positivo e ignorar lo negativo.

**Un héroe o personaje que admire:**

El Zorro.

**Aprendizaje familiar:**

«Llevar el mensaje a García.» Thanks, dad.

**Un sueño por cumplir:**

Vacaciones de esquí con mis cuatro hermanos.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

La jardinería.

**Defina su estilo de vestir:**

Sport.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Both: Volvo & scooter.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Música para correr.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Basket / skiing.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

PRO tech, of course...

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí, claro, y sobre todo sabemos dónde conseguir la info que necesitamos.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 25, o zú.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Controlador aéreo en la Unidad de Apaches en el Ejército de USA.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

MIS VISAS.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Páginas vistas... videos vistos... rankings votados...

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea primero.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

No lo pienso en ningún caso. Lo peor es NO fracasar por no haberlo hecho.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Sí se reconoce, ¡claro que sí! (No todo el mundo, pero lo suficiente para afirmar que sí.)

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Los españoles estamos triunfando tanto en España como fuera.

**¿Emprender es perder?**

WTF!

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La confianza que presto a mis compañeros.

## *Albert Esplugas*

Director de estrategia y desarrollo de negocio de  
Microsoft

Microsoft.com  
@Albert\_Esplugas



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Aprender algo cada día.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Desnudando a Google*, de Alejandro Suárez.

### **Se le da mal...**

La hipocresía.

### **Experto en...**

Explicar el valor de negocio de la tecnología.

### **No perdona...**

Intento perdonar siempre.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi mujer, cualquier día de forma improvisada y cerca del mar.

### **Una película:**

*2001: una odisea del espacio.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un móvil y la cartera (kit de supervivencia).

**Forofo o fan de...**

Aquellos que me ayudan aprender.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Siempre a la montaña.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Las cosas más simples son las más importantes.

**Un héroe o personaje que admire:**

Bill Gates en su actividad en la fundación Melinda & Gates.

**Aprendizaje familiar:**

Puntualidad, respeto y esfuerzo.

**Un sueño por cumplir:**

Vivir la vida simplemente preocupándome del hoy.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Una vuelta en moto por una carretera de montaña.

**Defina su estilo de vestir:**

Seguramente, demasiado clásico.

**Teléfono móvil preferido:**

Windows Phone, por supuesto.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche y moto. No me importa la marca mientras tenga ruedas y funcione.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Bob Marley.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Ver deporte no me emociona en exceso. Para practicar: montañismo.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Es un arma de doble filo, una moneda de dos caras. Intento que nos haga mejores y más personas.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Por supuesto. Requiere esfuerzo pero podemos pasar de la información al saber.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 23 y monté mi empresa a los 27.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero técnico de telecomunicaciones.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Hipotecué mi casa.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Vivir los cambios de la tecnología como actor y no solo como espectador. Sigue motivándome lo mismo que el primer día.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea. Ser el primero tan solo te facilita el negocio durante un breve período.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

No hay que tener miedo al fracaso, que es el mejor aprendizaje, ni tener en cuenta ninguna opinión que no sea constructiva. Las cosas no suceden si no hay un riesgo.

Solo opinan sobre los fracasos de otros aquellos que nunca han arriesgado nada, ni fracasado, ni han tenido éxito alguno.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Yo creo que sí, que finalmente nos hemos dado cuenta de que todos debemos emprender algún día y que simplemente la actitud ya es un mérito a reconocer.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Depende del tamaño del triunfo que se desee. Si realmente se quiere hacer algo grande, el mundo es el mercado, hay que instarse allí donde más oportunidades existan y, sobre todo, donde más talento haya.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender es ganar, sin lugar a dudas. Es ganar experiencia, autoconocimiento, ilusión, superación. No veo ninguna pérdida en emprender, aunque te quedas sin un euro.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No considero tener éxito, me considero agraciado de poder hacer aquello que me gusta. En cualquier caso, la actitud lo es todo: tan solo con optimismo conseguiremos triunfar en cualquier aspecto de la vida. ¿Alguien quiere comprar, trabajar con o invertir en un pesimista?

## *Ignacio del Pinedo*

CEO del ISDI (Instituto Superior para el Desarrollo de Internet)

Isdi.es

Optimismodigital.com

@NachodelPinedo



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Leer unas cuantas páginas de un libro.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

De ficción, *IQ84*, de Murakami; de divulgación, *The Big Switch*, de Nicholas Carr.

### **Se le da mal...**

Últimamente, cortar con mi trabajo y volver a mi vida personal.

### **Experto en...**

Marketing integral (llevo muy mal lo de entender el marketing digital como un campo cerrado en sí mismo) y networking.

### **No perdona...**

La incompetencia de los que creen que tienen algo de poder, especialmente cuando ésta afecta a terceras personas.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Algo como el salmorejo y rabo de toro, cocinado por mí, para mis amigos de la peña gastronómica.

### **Una película:**

*Starship Troopers.*

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Una armónica y una leatherman, no siempre en el bolsillo, pero sí en el coche o en la mochila.

### **Forofo o fan de...**

España, de sus tierras, sus costumbres y sus gentes, pocas veces acertadas, muchas veces algo patéticas, pero por regla general, siempre entrañables y auténticas.

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

Me quedo en mi casa, que es como estar en una casa rural.

### **Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos: es como un continente con tantas posibilidades y escenarios personales y profesionales como se puedan soñar.

### **Filosofía de vida:**

Optimismo digital: el entorno digital es una continua fuente de oportunidades, diversión y palancas para cambiar nuestro mundo a mejor.

### **Un héroe o personaje que admire:**

Corto Maltés, el aventurero de Hugo Pratt, viajero incansable siempre persiguiendo un sueño.

### **Aprendizaje familiar:**

Uno positivo: cualquier cosa se puede hacer con voluntad y tus manos (yo me construí mi casa con ayuda de mi padre y hermano). Y otro negativo: hay que conformarse con lo que se tiene y nunca endeudarte para tener lo que no puedes.

### **Un sueño por cumplir:**

Escribir un libro de ficción.

### **Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer tumbado en una hamaca.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual-elegante-modernillo: vamos, con blazer, sin corbata y con deportivas de vestir, normalmente en tonos oscuros.

**Teléfono móvil preferido:**

Cualquier Android que me permita acceder a la Red, a Google Apps y a Twitter.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows: soy de la generación del Excel, el Word y el Power Point y me cuesta trasladar esa experiencia al Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Una yamaha virago 835 cc parada en el cobertizo desde que nacieron mis hijos (la responsabilidad me dio pánico), y un audi Q5 que me lleva y me trae.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Sobre todo música de grupos de los ochenta y noventa, como La Frontera.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, ninguno (me aburren hasta los partidos de la Selección). Para practicar, el aikido.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología simplemente potencia lo que llevamos dentro. Si eliges.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Manejamos más conceptos pero en general conocemos con menos profundidad cada uno de ellos.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a tiempo parcial con 17 años, llevando la contabilidad de una empresa. A los 18 me fui un verano a Venezuela y me traje mi primer proyecto de empresa

en asociación con un familiar, un desarrollo turístico en las bocas del Orinoco. Pero fue mucho más tarde, con casi 30 años, cuando creé mi primera empresa de verdad.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cuando empecé a trabajar estaba en segundo de carrera de ICADE E-2.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Me pagaban 10.000 pesetas al mes por mi trabajo de contable. Con ese dinero tenía que tirar al principio. Luego he financiado el resto de mis proyectos empresariales siempre con fondos propios procedentes de mi trabajo profesional, ya que hasta hace dos años he simultaneado mi faceta emprendedora con posiciones de dirección en marketing en Procter & Gamble y Canal+.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

El mismo siempre: poder ser el amo de mi destino, el capitán de mi alma.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea es lo básico y la condición sine qua non, pero lo importante es la ejecución. Obviamente, la clave es una excelente ejecución de una gran idea. Ser el primero es una buena ventaja, pero es más competitivo ser el que proporciona una mejor experiencia de usuario de manera continuada en el tiempo.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Los que hemos emprendido varias veces sabemos que el fracaso es una forma indefectible de aprendizaje, pero para la mayoría de los españoles, el miedo al fracaso es una barrera a la iniciativa emprendedora. Esto es muy triste porque solo somos dueños del tiempo que se nos ha concedido, y si en esta vida no cumplimos nuestros sueños, no existe una segunda oportunidad.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Cuando se conocen los detalles de cada empresa exitosa, suele ser imposible achacarlo a la suerte. Detrás de cada gran empresa hay un gran equipo y mucho talento y esfuerzo en el 99 % de las ocasiones.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar sin irse de España, pero hay que quitarse la boina y olvidarnos de localismos. Si se entiende que los mercados, los competidores, la tecnología y los recursos son globales, y se accede a este ecosistema de manera eficiente con una perspectiva mundial, se puede triunfar desde España.

### **¿Emprender es perder?**

Sí. Es perder sueño, parcelas de tu vida personal, cierta seguridad muchas veces ficticia y, sobre todo, la cómoda ausencia de responsabilidad sobre el futuro laboral de terceras personas de la que goza el asalariado. Pero también es ganar una partida de ajedrez contra uno mismo, y eso genera mucha satisfacción intelectual y permite aliviar parte de la soledad cósmica que padecemos los seres humanos.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El éxito es algo profundamente subjetivo y temporal, por lo que me es difícil saber si lo he logrado. Pienso que lo que me caracteriza es un positivismo informado y la capacidad de movilizar voluntades hacia un objetivo común. A nivel interno, me ayuda además enormemente pensar que mi faceta emprendedora responde a un fin más profundo y genera directa o indirectamente un impacto positivo en el entorno.



## Diego Cabezudo

Cofundador y consejero delegado de Gigas

Gigas.com  
@cabezudo



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Dar lo mejor de mí cada día.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

Estoy leyendo *Number Freak* y *Founders at Work*, y releendo *Startup* de Jerry Kaplan.

### Se le da mal...

La espera.

### Experto en...

Anticipar oportunidades e intentar atender bien a los que me rodean.

### No perdona...

Las mentiras.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Una buena tortilla de patatas y una botella de sidra compartida en Gijón con los amigos de siempre.

### Una película:

*Volver a empezar*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Gary Hamel, Clayton Christensen y muchas otras personas menos conocidas.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A San Sebastián.

**Y un país para una larga temporada...**

Irlanda.

**Filosofía de vida:**

El amor se ha de poner más en las obras que en las palabras.

**Un héroe o personaje que admire:**

Jovellanos, aunque la lista sería muy larga.

**Aprendizaje familiar:**

Haz lo que de verdad te guste y serás el mejor en ello.

**Un sueño por cumplir:**

Crear una empresa que pueda dar trabajo a muchos cientos de personas.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Cocinar.

**Defina su estilo de vestir:**

Informal.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac para casi todo, iexcepto Windows, para trabajar con Excel!

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, aunque echo de menos mi vieja vespa.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Una lista muy variada dependiendo del humor y del momento; desde una ópera de Puccini hasta pop español de los ochenta, new wave y rock electrónico inglés de finales de los setenta y principios de los ochenta o música italiana de los sesenta.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Un partido España-Irlanda en un pub en Dublín. Montañismo, vela.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, sin duda, aunque a veces pueda propiciar cierta pérdida de contacto humano.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Creo que absorbemos mucha más información pero retenemos menos, así que podríamos decir que sabemos menos.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 17 años, durante un verano, haciendo una instalación de informática y domótica para un tanatorio! Aparte de otros trabajos de verano, a los 23 empecé en TeleCable, un proyecto montado desde cero con un equipo increíble. Mi primera empresa propia llegó a los 31 años, comprando frecuencias para Internet móvil.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero de telecomunicaciones.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Propio y amigos.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

En mis inicios, aprender. Ahora crear... ¡y seguir aprendiendo!

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea, y todavía más importante, la ejecución de esa idea. ¿Ser el primero? Estamos rodeados de muy buenas empresas que no fueron las primeras en ofrecer un producto o servicio. Un buen y rápido segundo gana al primero.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso que impide emprender es lo peor. Por qué se genera ese miedo tiene un componente cultural más allá de los condicionantes económicos. En Estados Unidos, el fracaso es parte del aprendizaje de cualquier buen emprendedor; en Europa, un fracaso te puede arruinar la vida.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Quiero pensar que se reconoce el mérito.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar desde España, pero tras haber vivido en Silicon Valley, tengo claro que es más fácil hacerlo allí. En Silicon Valley tienen un ecosistema desarrollado que desgraciadamente no tenemos en España: venture capital, facilidades laborales y fiscales, mayor mercado, acceso más fácil a líderes de opinión y prescriptores, networking con otros emprendedores y startups, más opciones para un exit, etc.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender siempre es ganar, incluso cuando los proyectos no funcionan.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La curiosidad, las ganas de aprender y hacer cosas distintas y sobre todo mucho, mucho trabajo.

*Eneko Knörr*

CEO de Ideateca y Ludei

Ideateca.com

Ludei.com

@enekoknorr



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Intentar compaginar trabajo y familia.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The 4-Hour Workweek (La semana de cuatro horas)*, de Timothy Ferriss. Suelo recomendar siempre *El libro negro del emprendedor* de Trías de Bes.

**Se le da mal...**

Madrugar.

**Experto en...**

Crear y hacer crecer empresas.

**No perdona...**

A la gente pesimista y amargada que envenena los ambientes de trabajo.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Kate Zaharra, Bilbao, con amigos. Con mi mujer, cualquier restaurante con vistas en Santorini.

**Una película:**

Tengo que reconocer que soy fan de las comedias románticas como *Notting Hill*, *La boda de mi mejor amigo* o *The Holiday*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi inseparable iphone.

**Forofo o fan de...**

No soy futbolero ni gran fan de nada. Si hay que elegir, Athletic de Bilbao y el Baskonia de baloncesto.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Ahora que vivo en San Francisco, a ver distintas partes de California. En Euskadi, mi escapada favorita está en la costa vizcaína: Lekeitio.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Rodéate de personas positivas y optimistas. Huye del pesimismo.

**Un héroe o personaje que admire:**

Hay grandísimos emprendedores que admiro, como Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

«Nuestra lotería es el trabajo», le dijo a mi padre su abuela.

**Un sueño por cumplir:**

Ir de vacaciones sin pensar en que tengo trabajo pendiente.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El esquí.

**Defina su estilo de vestir:**

Me encanta la moda y me atrevo con todo: pantalones rojos, verdes, pañuelo en la solapa de la chaqueta... Actual, con toque clásico.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone, sin duda.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche. En USA me he comprado un volkswagen beetle. Me encanta.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

No suelo escuchar música.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

No me gusta ver deporte. El esquí es mi favorito para practicar.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, nos une más a más gente.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Tenemos más información y sabemos más, pero hemos llegado a un punto de saturación informativa total.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Nunca he trabajado por cuenta ajena. Creé mi primera empresa con 23 años, aunque antes ya había hecho mis pinitos.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estaba acabando administración y dirección de empresas.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tuve que pedir algo de dinero a mis padres, a los bancos y a instituciones públicas.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Quería crear una empresa y hacerla crecer. Ahora, mi motivación es crear una empresa de éxito mundial.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Lo más importante es la ejecución. Todos tenemos muchas ideas, pero pocos las llevan a cabo bien y las hacen funcionar. Y la historia empresarial está llena de segundones que ganan al primero.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

A lo que más teme un emprendedor es, precisamente, a fallar y a que su entorno le diga este tipo de frases lamentables, como «ya te lo dije»...

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Todavía se sigue pensando que el éxito se consigue sólo con suerte. Todo el mundo olvida lo mucho que ha tenido que trabajar y arriesgar el emprendedor.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Sí, por supuesto. Dependiendo del sector y tipo de empresa, se puede triunfar desde España. En el caso de la mayoría de empresas tecnológicas, cada vez estoy más convencido de que hay que estar en Silicon Valley para conseguir que sea global.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender es perder tranquilidad, vacaciones, familia, amigos y pareja. Pero compensa.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No tengo miedo a arriesgar.

*Enrique Dans*

Profesor en IE Business School

Enriquedans.com

@edans



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Enterarme de lo que pasa en el mundo, sentirme informado, conectado, inspirado.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Abundance*, de Peter Diamandis y Steven Kotler.

**Se le da mal...**

Saber dónde tengo la mano derecha y la izquierda. Tengo un problema de lateralidad.

**Experto en...**

El efecto de la tecnología en personas, empresas y la sociedad en su conjunto.

**No perdona...**

La hipocresía.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Muchas. Mi propia pesca en la ría de Sada (sabe mejor cuando lo has sacado del mar tú mismo), una empanada de bacalao con pasas, un churrasco, un arroz, una sardina... En mi casa en Meirás, en el jardín y con amigos.

**Una película:**

*Casablanca*. Me la sé de memoria, creo que la podría recitar...

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un móvil.

**Forofo o fan de...**

Lawrence Lessig.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Meirás.

**Y un país para una larga temporada...**

Por flexibilidad y condiciones de vida, los Estados Unidos. Pero en realidad, casi cualquiera. Me adapto a todas partes y siempre le encuentro cosas buenas al sitio en el que estoy.

**Filosofía de vida:**

Diviértete con lo que haces.

**Un héroe o personaje que admire:**

Charles Darwin.

**Aprendizaje familiar:**

De mi padre, por supuesto. Cuanto más pasan los años, más lo admiro. Pero mi mujer también me enseña muchas cosas, todos los días, tiene una filosofía de vida completamente contrapuesta a la mía y además de enseñarme de todo constantemente, me equilibra un montón. Y mi hija... mi hija es increíble, es la bomba, ni te imaginas lo que viene ahí. Llevo aprendiendo de ella muchísimo tiempo, de cómo ve las cosas y de cómo las interpreta, me llama muchísimo la atención.

**Un sueño por cumplir:**

Dar la vuelta al mundo en un velero con mi mujer.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

La pesca submarina.

**Defina su estilo de vestir:**

Más bien aburrido.

**Teléfono móvil preferido:**

Cualquiera que me mantenga conectado. Ahora mismo, Android, pero dame cualquier cosa con conexión y me arreglo.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Prefiero Mac, pero de nuevo, me vale cualquier cosa.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, algo funcional. No le doy ninguna importancia. Ahora mismo, un ford. Seguramente el siguiente sea eléctrico, porque soy el candidato perfecto: de un garaje a otro, día sí y día también, y para viajar, usamos el de mi mujer.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo. Desde clásica a heavy metal, pasando por country o R&B. Depende del momento, del estado de ánimo, del nivel de energía...

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol. Para practicar, buceo, pesca submarina, pesca de caña... Para diario, caminar rápido, si corro me rompo por todas partes y acabo pasando más tiempo lesionado que corriendo.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, nos potencia, nos conecta... todo es positivo. Lo de «volvemos inhumanos» o «aislarnos» no es más que un mito absurdo. La tecnología no es sustitutiva, es complementaria.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Decididamente, sí.

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar con 25 años en la IE Business School.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado en biología y con un MBA recién terminado.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Necesitaba dinero para vestirme adecuadamente, y cometí el error de pedirselo a Visa. No quiero ni pensar lo que tardé en pagar mis primeros trajes, lo que me costó, y el tipo de interés al que lo hice.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Divertirme con lo que hacía, que me motivase, ir a trabajar con ganas. Sigo exactamente igual.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Lo más importante es estar a gusto con uno mismo. Si lo que te hace estar a gusto es tu idea y hasta qué punto te la crees, genial. Si lo que te motiva es ser el primero, también.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Es peor el miedo. Los miedos siempre son malos. La burla se pasa, y según cómo la encajes, hasta te puede motivar.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

¿En España? Pensamos que seguro que se lo han dado hecho, que no tiene mérito, que nosotros lo habríamos hecho mejor... Tenemos una actitud completamente absurda en ese sentido. Todo arquetipo tiene algo de simplificación burda, pero de verdad que lo de la mentalidad española no es normal.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar. Que te lo reconozcan y lo aprecien es otra cosa.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es definir, es crear algo donde antes no había nada, es provocar cambios... es una pasada.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No creo haber obtenido el éxito en absoluto. Aún me queda mucho para eso.



*Mariano López*

Director general de INREVOLUTION

Inrevolution.es

@MarianoINR



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Ver a mi familia.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*La tabla esmeralda*, de Carla Montero.

### **Se le da mal...**

Mentir.

### **Experto en...**

Nada.

### **No perdona...**

Una barbacoa en verano.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi familia, en cualquier lugar.

### **Una película:**

*Matrix*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El teléfono.

**Forofo o fan de...**

España.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Para tener suerte hay que estar.

**Un héroe o personaje que admire:**

**Un sueño por cumplir:**

Vivir en Estados Unidos.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El fútbol.

**Defina su estilo de vestir:**

Serio. Si es posible, traje.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac para el ocio y Windows para lo profesional.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un audi A5.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol y para practicar, pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos cambia la vida.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Mi primera empresa, a los 34. Comencé a trabajar con 20.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Marketing y ventas.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Por supuesto, tuve que pedirlo.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Los nuevos retos. Igual.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ambos por igual.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

La burla social.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se piensa en la suerte y no en el esfuerzo y la dificultad de hacerlo.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por supuesto, se puede triunfar en España.

**¿Emprender es perder?**

Es arriesgar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La perseverancia y la confianza en el proyecto.

## *Fernando Encinar*

Confundador y dircom de Idealista.com

Idealista.com  
11870.com/fencinar  
@fencinar



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Haz que hoy merezca la pena.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Padre rico, padre pobre*, de Robert Kiyosaki, se ha convertido en un libro de cabecera que leo y releo. Y otro que me ha impresionado es *El mundo de ayer* de Stefan Zweig, un libro imprescindible para entender cómo pueden cambiar lo que creemos que es inamovible.

### **Se le da mal...**

Hacer dieta. Lo intento pero me encanta comer. Estoy constantemente buscando en 11870.com nuevos restaurantes para probarlos.

### **Experto en...**

Planificar. Lo hago constantemente. Antes de empezar un viaje ya estoy planeando el siguiente.

### **No perdona...**

La intolerancia, la madre de todos los odios.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

En El Almacén (<http://11870.com/pro/el-almacen>), un restaurante increíble que hay en Ávila, uno de mis favoritos. Siempre voy con mi chico para comer con mi familia. Cada vez que estamos todos juntos me parece increíble cómo hemos conseguido llevarnos tan bien. Me siento afortunado de tener una familia tan unida, en la que todos nos cuidamos.

### **Una película:**

*Camino*, o cualquiera en la que salgan personajes de Marvel.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Las llaves de mi moto y el iphone.

### **Forofo o fan de...**

La compra por Internet. Últimamente estoy enganchado a comprar comida ecológica y quesos en Mumumio.com, vino en Todovino.com y cosmética en Laconicum.com.

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

A cualquier ciudad donde haya ópera. En verano, cualquier sitio donde pueda bucear.

### **Y un país para una larga temporada...**

Italia o Estados Unidos.

### **Filosofía de vida:**

Trabaja como si fueras a vivir eternamente y disfruta como si fueras a morir esta noche.

### **Un héroe o personaje que admire:**

Adolfo Suárez.

### **Aprendizaje familiar:**

El sacrificio, el tesón. Nada se consigue gratis y hay que trabajar mucho para lograr lo que quieres.

### **Un sueño por cumplir:**

Bucear con tiburones.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El ejercicio físico y la ópera.

**Defina su estilo de vestir:**

Milanés.

**Teléfono móvil preferido:**

Siempre Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Ambos. Uso moto (una honda silver wing 400) casi todos los días del año. Para viajes largos, uso un golf que me compré cuando había cumplido ya 40 años.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Sólo uso Spotify en el iphone. Según el momento, tengo carpetas distintas. Para correr y hacer ejercicio tengo dos carpetas con canciones tan variopintas que mis amigos se avergüenzan de mí. Para el resto, mucha música clásica y sobre todo, ópera.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, casi todos los de agua y nieve. Y para practicar, pádel, barranquismo, esquí, buceo y a diario correr, spinning, body pump...

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

¡Nos favorece, sin dudarlo un segundo! Ahora somos más libres, más formados como personas y más inquietos en la lucha contra las injusticias.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

El que quiere saber más o tiene curiosidad sobre cualquier cosa, hoy tiene acceso a más información de la que nunca pudo imaginarse en cuestión de segundos. Para aquél al que todo le da igual o solo quiere recibir la información que le interesa de manera sesgada, nada ha cambiado.

## Perfil digital

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Mi primer trabajo fue acarrear maletas en el hotel de mis padres, siendo adolescente. Nunca pensé que podía entenderse como explotación infantil. :) Ayudaba a mis padres y me ganaba unas propinas. Mi primer empleo con nómina fueron unas prácticas de seis meses en la biblioteca de Ávila. ¡Aprendí muchísimo y tuve acceso ilimitado a libros! Mi primer empleo llegó en 1994, con 24 años. Mi primera empresa la monté, junto con mi hermano Jesús y César, nuestro socio, con 30 años.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciatura de derecho por la Autónoma de Madrid y MBC (master in business communication).

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Invertí todos mis ahorros en el año 2000 en Idealista.com. Podría haberme comprado una casa pero preferí cumplir un sueño. Hoy mi casa valdría menos pero mi inversión en Idealista.com no ha ido nada mal.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Antes, la libertad y la independencia. Ahora, seguir manteniendo la libertad de poder hacer lo que considero que debo hacer.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

El equipo es lo más importante. Las ideas son como el polen, están en el aire.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Yo creo que si algo hemos ganado en estos últimos años se ha reducido notablemente la burla social. Se ha hablado tanto de la cultura del fracaso que si un proyecto no sale, no creo que haya tanto ruido alrededor como hace unos años. Es más, ¡hablamos tanto del fracaso que algunos emprenden simplemente para fracasar!

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

¡La suerte es muy importante! Yo creo que no hay emprendedor que en el fondo no sea consciente de la suerte que tuvo.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Sin duda. Hay proyectos muy buenos y sólidos en España. Idealista.com, por ejemplo, que es uno de los portales inmobiliarios de referencia a nivel mundial y se tiene como referente también en Estados Unidos. Pero en España hay otros muchos que han demostrado que se pueden hacer cosas importantes. Hay muy buenas webs de comercio electrónico, redes sociales, de búsqueda de empleo... y son todas españolas.

Lo que sí veo fundamental es que los emprendedores hayan tenido una experiencia internacional. Vivir y trabajar en otro sitio durante un tiempo es imprescindible porque te abre la cabeza, te ayuda para luego entender y gestionar realidades muy distintas y equipos diversos.

### **¿Emprender es perder?**

Jamás. No conozco un solo emprendedor que independientemente de cómo le haya ido en su proyecto se haya arrepentido de emprender.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Con los años he descubierto que tengo una capacidad de trabajo enorme que me permite echar muchas horas sin cansarme. Y al final, además de talento, hay que tener aguante.



## **Capítulo 2**

### **Los líderes del social media y marketing online**



## Juan Merodio

Socio fundador de Marketing Surfers. CEO de Grupo Ellas. Socio y director de marketing de Inviérteme



Juanmerodio.com  
Marketingsurfers.com  
@juanmerodio

## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Leer.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Los doce legados de Steve Jobs*, de Mario Escobar (LID Editorial).

### Se le da mal...

El fútbol.

### Experto en...

Aprender día a día.

### No perdona...

El engaño.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Jamón serrano.

### Una película:

*Armageddon*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un pendrive.

**Forofo o fan de...**

Anthony Blake.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al mar.

**Y un país para una larga temporada...**

República Dominicana.

**Filosofía de vida:**

Carpe diem.

**Un héroe o personaje que admire:**

Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

Todo.

**Un sueño por cumplir:**

Ir al espacio.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Navegar.

**Defina su estilo de vestir:**

No sé definirlo.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows, aunque por necesidad.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche y moto. De marcas, BMW, Infiniti y Audi.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

House, flamenco, música clásica, pop, heavy... Me gusta toda la música.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Creo que bien usada nos favorece y nos vuelve más humanos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Creo que sabemos más la información que necesitamos en cada momento.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 22 y mi primera empresa la creé con 25 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Máster en dirección comercial y marketing.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Lo tuve que pedir al banco.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

En mis inicios, las ganas de avanzar y aprender; a día de hoy, las motivaciones son las mismas.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos, para mí lo mas importante es ser capaz de ejecutar el proyecto. Ideas buenas hay cientos, pero el valor está en quien es capaz de apostar realmente por ella y llevarla a la práctica.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Ninguno, ya que nunca hay que tener miedo al fracaso. Si quieres avanzar tienes que fracasar para llegar a acertar, y si alguien se burla de algo que has intentado es porque probablemente no ha tenido el valor de hacerlo.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Hay de todo, pero yo personalmente creo que la mayor parte de la suerte se busca, y para ello, hay que trabajarla.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por supuesto, en España hay muchas oportunidades a pesar de la situación actual, de hecho creo que las situaciones críticas abren nuevas oportunidades que podemos aprovechar, lo importante es buscar el lado positivo de todo.

**¿Emprender es perder?**

Nunca, emprender siempre es ganar, aprender, avanzar, evolucionar . . .

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La disciplina, profesionalmente hablando soy una persona muy disciplinada que lo planifica y organiza todo.

## *Fernando Polo*

Socio y director de estrategia de Territorio creativo

Territoriocreativo.es  
Abladias.com  
@abladias



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Leer y escribir.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Lo que ahora importa*, de Gary Hamel.

### **Se le da mal...**

Aceptar mi mediocridad.

### **Experto en...**

Estructurar ideas desestructuradas.

### **No perdona...**

Lo perdono todo, aunque a veces cuente hasta cien.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Churros, en los #TcDesayunos, con tecerianos, amigos, clientes y la comunidad.

### **Una película:**

*El marido de la peluquera*, de Patrice Leconte.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Antes llevaba una púa de guitarra. Ahora llevo un teléfono.

**Forofo o fan de...**

Los emprendedores y los «imprendedores». Y de los poetas del 27.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Descargamaría, en la sierra de Gata, Cáceres.

**Y un país para una larga temporada...**

Alemania.

**Filosofía de vida:**

Exígete a ti mismo primero. Y luego sigue con el resto.

**Un héroe o personaje que admire:**

Amancio Ortega.

**Aprendizaje familiar:**

Mis niñas y mi mujer me enseñan a verme de manera diferente.

**Un sueño por cumplir:**

Liderar sin gestionar.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Componer canciones.

**Defina su estilo de vestir:**

Me gusta el estilo británico (Merc, Ben Sherman, Scotch & Soda) e intento cuidar el look, pero no sé combinar colores.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

No me acuerdo. ;-) Un monovolumen familiar feo y de segunda mano, de seis plazas.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

*Didi*, de Khaled. O Dominique A. O Wim Mertens. O Radiohead... Muchas cosas, es lo bueno del mp3.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

No veo deporte (salvo a la Roja), pero me gusta correr y esquiar.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos hace mucho más sociales e innovadores, aunque perdamos individualidad.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Saber quién sabe es más importante cada vez.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 14, dando clases y siendo relaciones públicas en bares (llegué a ganar 700 euros al mes). Creé mi primera empresa en el 2002, con 31 años.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Soy ingeniero industrial y había hecho un máster comercial y marketing.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

A la familia. Y a un amigo.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Ser feliz el domingo por la tarde. Ahora también.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Querer hacer algo bien, y hacerlo.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es que la gente crea que cambiar el mundo no es tarea suya.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Yo creo mucho en la suerte. Si no, tras el fracaso, y han sido varios, me habría cortado las venas.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

En España, difícil. Aunque hay buenos emprendedores, generalmente, de fuera de Madrid. Yo soy madrileño.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es no quedarte quieto cuando crees que puedes mejorar algo. Y eso siempre es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Responder preguntas en 140 caracteres, no. Pero tener cariño para regalar creo que ha sido determinante.

*Fernando Álvarez*

Empresario y coach

Desdelatrinchera.com

Fernandoalvarez.com

Openland.es

@LaTrinchera



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Dar el máximo de mí.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*La muerte: un amanecer*, de Elisabeth Kübler-Ross.

### **Se le da mal...**

Cantar.

### **Experto en...**

Casi nada, aprendiz de casi todo...

### **No perdona...**

Procuro llegar a perdonarlo todo, si no el daño me lo hago yo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con Ferrán Adrià o Leonard Cohen, cuando quieran y donde quieran.

### **Una película:**

*Feliz Navidad* ([http://www.amazon.es/Feliz-Navidad-Diane-Kruger/dp/B0049TOYOG/ref=sr\\_1\\_1?ie=UTF8&qid=1340583660&sr=8-1](http://www.amazon.es/Feliz-Navidad-Diane-Kruger/dp/B0049TOYOG/ref=sr_1_1?ie=UTF8&qid=1340583660&sr=8-1)).

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Ilusión y coraje.

**Forofo o fan de...**

El potencial humano.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la naturaleza.

**Y un país para una larga temporada...**

Australia.

**Filosofía de vida:**

Si quieres, puedes; si puedes, debes; si debes, hazlo; si haces, logras; si logras, eres feliz; por lo que si quieres, eres feliz.

**Un héroe o personaje que admire:**

Nelson Mandela.

**Aprendizaje familiar:**

Tú eliges tu vida.

**Un sueño por cumplir:**

Ver a los seres humanos libres de su mente y su historia, verles vivir desde su potencial.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Pasear escuchando música.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual, y cuando llega el verano, ibicenco.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac (tras más de veinte años con Windows).

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo, desde clásica a heavy, pasando por flamenco, pop, rock, soul, new age...

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, sólo finales o semifinales importantes; para practicar, buceo, mountain bike, natación, baloncesto...

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología no tiene el poder de favorecer o de volvernos inhumanos, somos nosotros individualmente quienes le conferimos ese poder.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Saber es poner el conocimiento en acción. Hay quien sólo sabe, hay quien se pone en acción y hay quien ni sabe qué hacer.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Comencé a trabajar a los 16 años y creé mi primera empresa (Open Land) a los 23.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Había terminado el bachillerato y estudiaba en la universidad.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

El dinero era propio, no tuve que pedirlo.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Al principio, poder crear la vida que quería vivir. Ahora, saber que puedo ayudar a otras personas a vivir la vida que desean.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ambas. Ser el primero con una mala idea no ayuda mucho, tener una buena idea y ser el último, tampoco. Ser el primero con una buena idea es fantástico.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es que alguien no crea en sí mismo ni en sus sueños, aun pese a que el mundo esté en contra. Quien ahora es un loco, años después de lograr su sueño se habrá convertido en un genio o un visionario.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Es muy relativo, según el país del que estemos hablando. En España va mejorando, aunque aún no está tan suficientemente valorado como debería.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Hay grandes ejemplos nacionales (Mercadona y El Corte Inglés) e internacionales (Zara y Banco Santander) de empresarios que han triunfado desde España. El suelo que se pisa no es determinante para que una empresa triunfe, a las pruebas me remito.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es perder y ganar, emprender es jugar y soñar, emprender es trabajar y es pasión, emprender es muchas cosas y muchas cosas es emprender.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La perseverancia.

*Félix Ruiz*

Fundador de Tuenti

Tuenti.com  
@felixruiz



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Madrugar.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El perfume*, de Patrick Süskind.

### **Se le da mal...**

Los estudios.

### **Experto en...**

Tecnología, y concretamente, redes sociales.

### **No perdona...**

La traición.

### **Una película:**

*Gladiator*.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Una tarjeta de crédito. No me gustan las cosas que abultan.

**Forofo o fan de...**

Olivia Valere.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Marbella.

**Y un país para una larga temporada...**

Venezuela.

**Filosofía de vida:**

La vida sólo se vive una vez.

**Un héroe o personaje que admire:**

Superman.

**Un sueño por cumplir:**

Surfear la ola de Pororoca.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Maldivas.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche. Porsche, Range Rover, Spyker Spyder.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

*Amanecí en la playa.*

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Tenis.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Sin duda, nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Mucho más.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 24 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado en ADE.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tuve que pedirlo a familia y vc.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

El dinero... Y ahora, exactamente lo mismo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Depende de cómo se hagan las cosas. Ser el primero siempre es bueno.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso del emprendedor.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se reconoce.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por supuesto. España es un país en pleno crecimiento tecnológico.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La capacidad de convicción y el hacer las cosas bien.

*Carlos Salas*

Director de Lainformacion.com

Lainformacion.com  
@ojomagico



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Encontrar una idea original.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Imagine*, de Jonah Lehrer, sobre la creatividad.

### **Se le da mal...**

Mentir.

### **Experto en...**

Hacer muchas cosas a la vez.

### **No perdona...**

La falta de planificación.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Bocadillo en el campo con mi familia.

### **Una película:**

*Kandahar*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Las llaves.

**Forofo o fan de...**

Pío Baroja.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la sierra Pobre de Madrid/Segovia.

**Y un país para una larga temporada...**

Italia.

**Filosofía de vida:**

No te aburras.

**Un héroe o personaje que admire:**

Cualquier aventurero.

**Aprendizaje familiar:**

Cuando cenas con tus hijos, no les eches broncas.

**Un sueño por cumplir:**

Dirigir una película.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Correr/pasear por el campo.

**Defina su estilo de vestir:**

Si tardas mucho en escoger tus prendas, es porque no quieres que vean lo auténtico que hay en ti.

**Teléfono móvil preferido:**

BB Torch (no hay más remedio).

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Immer Deutsche Wagen (siempre coches alemanes).

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Zero 7.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Correr.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos ahorra tiempo de trabajo y nos roba tiempo de ocio.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Es el famoso tapas-bar llevado al conocimiento. Picoteo de ideas.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Vendía guías comerciales con 14 años. Era el peor vendedor del mundo.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

La inocencia.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

¿Ah? ¿Qué era eso a esa edad?

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Aprender, conocer, descubrir...

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea equivocada, para llegar a la buena.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es vivir en un país que castiga a los fracasados.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

El mérito del emprendedor es la envidia del inmóvil.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Para triunfar, no te vayas de ti mismo. Aprende a sobrevivir donde sea, incluso rodeado de ruinas.

**¿Emprender es perder?**

Decía Kavafis: «Trata de que tu viaje sea largo porque así lo llenarás de más aventuras».

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La resistencia al dolor y la ausencia de memoria.

*Salvador Suárez*

Socio director de Territorio creativo

Territoriocreativo.es

@salvadorsuarez



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Aprender algo nuevo.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*#Socialholic.*

### **Se le da mal...**

Mentir.

### **Experto en...**

Vinculación de marcas y consumidores.

### **No perdona...**

La traición.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con cualquiera de mis amigos en Sacha.

### **Una película:**

*Desayuno con diamantes.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El iphone.

**Forofo o fan de...**

Nuestro país.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Ibiza.

**Y un país para una larga temporada...**

Tailandia.

**Filosofía de vida:**

Hard work, party hard.

**Un héroe o personaje que admire:**

Isidro Faine (La Caixa).

**Aprendizaje familiar:**

La vida es dura si haces las cosas bien... imagina lo contrario.

**Un sueño por cumplir:**

No caben en esta hoja.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Kitesurf, snowboard y navegar.

**Defina su estilo de vestir:**

Estilo y buen gusto.

**Teléfono móvil preferido:**

Apple always.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Eso no se pregunta, es una obviedad.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, BMW.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Spotify, ecléctico.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Cualquiera que sea en el mar.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Hace un mundo mejor para todos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Tenemos herramientas para saber más.

*Perfil digital* ||

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 20 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estaba en la universidad.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Friends & family.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Creer, crecer y seguir creciendo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

El momento y la ejecución son las claves.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor que te puede pasar después de un fracaso es no haber aprendido de la experiencia.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se reconoce ahora más que nunca.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Hay casos de éxito sin irse fuera, pero tienen que aumentar las facilidades para emprender, sigue siendo una asignatura pendiente de este país.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es tener claro a lo que te quieres dedicar en esta vida.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El éxito me queda todavía muy lejos...

*Carlos Bravo*

CEO de Coguan SL

Marketingguerrilla.es

Coguan.com

@carlosbravo



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Escribir un post en el blog.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Correr o morir*, de Kilian Jornet.

### **Se le da mal...**

Afeitarse todos los días y muchas cosas más que no se pueden publicar en un libro.

### **Experto en...**

Equivocarse, aprender y reiniciar.

### **No perdona...**

Poner excusas cuando se trata realmente de prioridades.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi mujer durante la luna de miel que tenemos pendiente todavía.

### **Una película:**

*Invictus*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

1,50 euros para un café.

**Forofo o fan de...**

Kilian Jornet.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Colonia, para ver a mis padres y familia durante un fin de semana.

**Y un país para una larga temporada...**

Suiza, donde ya viví durante cuatro años antes de venir a España.

**Filosofía de vida:**

Los que sueñan poco duermen.

**Un héroe o personaje que admire:**

Todas las personas que luchan para vivir sus sueños.

**Aprendizaje familiar:**

Si quieres, puedes.

**Un sueño por cumplir:**

Correr una carrera de ultrafondo en el mont Blanc.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Mi familia, correr y escribir en el blog.

**Defina su estilo de vestir:**

Deportivo.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone, el que tengo.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows, como de costumbre.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un audi A3.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

No tengo.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol y correr.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más de todo, pero menos de poco.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Con 24 empecé a trabajar y con 27 creé mi primera empresa.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero industrial.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Recibimos inversión de vc.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Crear un proyecto desde cero y hacerlo funcionar. Esto no ha cambiado.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ni lo uno ni lo otro. Lo que dicen todos: la ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es recuperar fuerzas y energía para volver a empezar desde cero. La burla social puede ser un factor contraproducente que impida a muchas personas un segundo intento para emprender.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Cuando recibimos la inversión, mis amigos españoles me dijeron «es que tú has tenido suerte», así que tal vez lo segundo...

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier lado. No creo que sea siempre más fácil en Silicon Valley. Depende del emprendedor y no del lugar.

### **¿Emprender es perder?**

Por una parte, sí: dinero, tiempo para la familia y amigos. Por otra parte, se gana la ilusión de hacer algo grande.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

En mi caso, sigo estando en el camino. El autoaprendizaje, la automotivación, la ambición y el poder convencer a terceros (incluyendo a la propia familia) creo que son claves para llegar al éxito.

## *Enrique Burgos*

Director de marketing en QDQ Media

Qdqmedia.com  
Enriqueburgos.com  
@enriqueburgos



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Disfrutar de tiempo con mis hijos.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Juego de tronos: tormenta de espadas*, de George R. R. Martin.

### **Se le da mal...**

Cantar.

### **Experto en...**

Pocas cosas.

### **No perdona...**

La falsedad.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una rica hamburguesa con Belén, en Nueva York, en otoño.

### **Una película:**

*El señor de los anillos*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi iphone.

**Forofo o fan de...**

Apple y el Barça.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A un hotel bodega en mitad de unos viñedos.

**Y un país para una larga temporada...**

USA.

**Filosofía de vida:**

Aprende, comparte y disfruta de tu familia.

**Un héroe o personaje que admire:**

Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

El esfuerzo sólo trae buenos resultados.

**Un sueño por cumplir:**

Vivir fuera de España.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Playstation.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Toyota.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Hombres G, Corinne Bailey Rae.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol y baloncesto.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece totalmente.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sin duda, tenemos prácticamente toda la información a unos clics de distancia.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Comencé a trabajar en 1998.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ninguna, cursaba marketing.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

No.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Aprender, y ahora, aprender y compartir.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Sin duda la idea, a veces ser el segundo hace evolucionar un primer proyecto.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

En España falta evolucionar de la cultura del «ya te lo dije» a la de valorar el fracaso como un paso hacia el éxito.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Cada vez se reconoce más, pero aún hay avanzar mucho en ello.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede y se debería triunfar aquí también. Debemos huir del triunfalismo del sólo por salir ya será un éxito, y apostar por emprender seas de donde seas y empresas donde empresas.

**¿Emprender es perder?**

Nunca.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La normalidad y la constancia.

*Beatriz Navarro*

Directora de marketing en Starbucks para  
España y Portugal

Starbucks.es  
@BnavarroBeatriz



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Seguir aprendiendo.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El desafío Starbucks*, de Howard Schultz.

**Se le da mal...**

Recordar nombres.

**Experta en...**

Tener todo ordenado y hacer listas.

**No perdona...**

La mentira.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Sepia a la plancha con mi familia en Menorca.

**Una película:**

*La vida es bella*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi blackberry.

**Forofa o fan de...**

Comida sana (empezando con la macrobiótica).

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa.

**Y un país para una larga temporada...**

Gran Bretaña o Francia.

**Filosofía de vida:**

Vive y deja vivir.

**Un héroe o personaje que admire:**

Teresa de Calcuta.

**Aprendizaje familiar:**

Las cosas hay que trabajarlas.

**Un sueño por cumplir:**

Escribir una novela.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer y escuchar música.

**Defina su estilo de vestir:**

Trendy.

**Teléfono móvil preferido:**

Bb y Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows para trabajar, Mac por su diseño.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Audi.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Desde Coldplay hasta Julio Iglesias.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Natación sincronizada. Esquí, submarinismo y parapente.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece si sabemos utilizarla correctamente.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Yo creo que sí.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar con 23 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciada en ciencias de la información.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Aprender y dedicarme a lo que me gustaba. Y ahora, exactamente lo mismo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Pues depende de la idea, porque a veces es importante ser el primero.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso, porque paraliza las iniciativas.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

En España hay mucha envidia, pero siempre hay que reconocer el mérito y sentirnos orgullosos.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por desgracia, en determinados campos, como la investigación), hay que irse fuera.

**¿Emprender es perder?**

No, es ganar siempre.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La constancia.

*Victor Martin*

CEO de Young Media

Youngmedia.es  
Victormartinp.com  
@vmdeluxe



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Escribir en mi blog.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

El último leído, *El bus de la energía*, de Jon Gordon; el último recomendado, *El alquimista*, de Paulo Coelho.

### **Se le da mal...**

Recibir órdenes.

### **Experto en...**

Redes sociales.

### **No perdona...**

Las mentiras innecesarias.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una mariscada con mi mujer, dónde y cuándo sea.

### **Una película:**

*El padrino.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

F. C. Barcelona y Michael Jackson.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Tarragona.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Da lo mejor de ti mismo en todo lo que hagas.

**Un héroe o personaje que admire:**

Richard Branson.

**Aprendizaje familiar:**

Luchar por lo que quieres y la constancia.

**Un sueño por cumplir:**

Un sueño entre muchos por cumplir sería pilotar una avioneta.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer y jugar al póquer online.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone (de momento).

**¿Windows, Mac o Linux?**

Trabajo con Windows, pero cada vez tengo más curiosidad por trabajar con Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Alfa Romeo; moto, Honda.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

The Killers, Drake, Macaco y un sinfín de música variada.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para mí, cualquier deporte es bueno para ver y practicar, soy muy competitivo. En mis tiempos libres me gusta jugar al pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Ambas cosas.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más de lo que nos interesa saber más.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Creé mi primera empresa a los 24 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

No había acabado la ingeniería técnica de informática de sistemas.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía unos ahorrillos que invertí como capital inicial.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Ahora y entonces, ser el dueño de mi tiempo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Las ideas sin acción no sirven de nada y ser el primero sin hacer bien las cosas, tampoco.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Con el tiempo he aprendido a no hacer caso de las opiniones ajenas, aunque sí que es cierto que la burla social causa daños irreparables en muchos emprendedores.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Depende, hay quien sí sabe valorar el esfuerzo y mérito del emprendedor y siempre hay quien otorga los éxitos a la suerte. La suerte no existe.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

El éxito es muy relativo, porque siempre depende de con qué o con quién nos comparemos, pero yo creo que hay muchísimos casos de éxito en España.

**¿Emprender es perder?**

La utopía de emprender es que siempre ganamos en algo, pero la realidad es que, más que perder, tenemos que sacrificar. Quien más o quien menos ha tenido que sacrificar algo en pos de su aventura, y sobre todo en sus inicios.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El inconformismo.

## Javier Piedrahita

Fundador y director de Ediciones Marketing y  
Publicidad SL

Marketingdirecto.com  
@jpiedrahita



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Cuidar el detalle al máximo.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Steve Jobs*, de Walter Isaacson.

### Se le da mal...

Ser paciente.

### Experto en...

Decir la verdad.

### No perdona...

La falta de libertad.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Una ensalada niçoise con cualquier visionario en verano (cuando el sector se relaja) y en algún lugar del mundo que aún me quede por conocer.

### Una película:

*99 francos*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi iphone.

**Forofo o fan de...**

Alemania.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al Escorial o a la sierra de Madrid.

**Y un país para una larga temporada...**

Alemania.

**Filosofía de vida:**

Carpe diem.

**Un héroe o personaje que admire:**

Amir Kassaei.

**Aprendizaje familiar:**

Mi padre ha sido un gran maestro.

**Un sueño por cumplir:**

Que mi portal llegue a todos los rincones del mundo.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Navegar y navegar, desde el móvil, ipad, etc.

**Defina su estilo de vestir:**

Clásico.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Ford Focus.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Rythm & blues.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol; para practicar, golf.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, sin lugar a dudas.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Depende de cada uno.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Mi primera empresa a los 32, pero empecé a trabajar con 22 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Diplomado en publicidad y relaciones públicas.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Me apoyó mi padre.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Hacer algo distinto a lo que se estaba haciendo entonces en el sector. Y aun ahora, ése sigue siendo mi principal motor.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ser el primero, pero con ideas originales.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso del emprendedor.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Creo que en España aún se sigue pensando que los emprendedores lo somos porque hemos tenido suerte, pero en otros países se nos ve como un ejemplo, y es una pena que aquí no sea así.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Como comentaba antes, en España aún es difícil. Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley, pero aquí en España es muy complicado; sin embargo, en otros países como Alemania también es posible, no solo en Estados Unidos.

**¿Emprender es perder?**

Absolutamente, no. Emprendiendo nunca pierdes, aunque fracasas, siempre ganarás en experiencia.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La tenacidad.

*Fernando Muñoz*

SEO de Señor Muñoz Consultores

Senormunoz.es  
Trecepociento.com  
@senormunoz



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

No defraudar a nadie, y menos que a nadie, a mí mismo.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El arte de presentar*, de Gonzalo Álvarez Marañón. Editorial Gestión 2000.

### **Se le da mal...**

Tomar decisiones rápidamente. He de tenerlo todo muy meditado.

### **Experto en...**

¿Con 35 años? Experto en nada. Sé un poco más de SEO que otras personas, pero experto en nada aún.

### **No perdona...**

Perdonar es obligatorio. No me gusta la mentira, que me falle gente en la que confiaba.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Cualquiera que me haga acompañarme de unos buenos amigos, de familiares. En cualquier momento de la vida es bueno, hasta los días de más estrés. En la playa

de Chiclana, en el pinar de La Barrosa, en el restaurante de un amigo en Marbella...  
En cualquier lugar cómodo, acogedor o con una vista excepcional.

### **Una película:**

Cualquiera de dibujos animados de Disney. Me gustan las películas simples, que no me hagan pensar. Voy al cine a pasar un rato agradable, no a comerme el coco.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Desgraciadamente, el móvil.

### **Forofo o fan de...**

De mi familia, del Cádiz C. F. y del balonmano.

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Chiclana, sin duda.

### **Y un país para una larga temporada...**

El país no es importante, más bien a cualquier ciudad que tenga mar.

### **Filosofía de vida:**

Lo único que tienes es tu nombre, no te lo juegues.

### **Un héroe o personaje que admire:**

No tengo héroes, admiro a cualquier persona que disfrute lo que hace, que sea apasionado con su vida y que sea recto en el devenir diario. Admiro a la gente que se ha hecho a sí misma. Admiro a aquellos que escuchan a los que tienen una idea contraria a la suya.

### **Aprendizaje familiar:**

Mi padre fue un hombre espectacular. De él aprendí a comportarme, a ser fiel a mis amigos, a hacer todo lo que se espera que haga, a ser constante y fiable. De él aprendí que la cultura es lo único que nos acompaña. Mi madre es una mujer muy fuerte y de ella aprendí modales, de ella aprendí a pensar y a ser enérgico en la protesta. Aprendí a ser fuerte. De mis abuelos a ser trabajador y a ser intachable; se puede decir que no funcionó, que no llegaste al objetivo, pero no que no lo diste todo. De mi mujer, aprendí a ser paciente. De mis hijos aprendo todos los días y espero que por muchos años.

### **Un sueño por cumplir:**

Supongo que irme a trabajar al extranjero pero en el día de hoy ya no tengo sueños. Hace poco tuve una pesadilla y no me he recuperado.

### **Una afición para relajarse y desconectar:**

Pasear por La Barrosa (Chiclana).

### **Defina su estilo de vestir:**

Cómodo. Aunque me adapto al momento: me gusta ir clásico, pero también utilizo camisetas y pantalones piratas. No tengo colores pastel en mi armario y me adecuó a lo que se espera, no me da pereza ponerme un polo o una camisa, una corbata o unas calzonas.

### **Teléfono móvil preferido:**

Me han encantado siempre los Sony Ericsson. Ahora tengo un iphone.

### **¿Windows, Mac o Linux?**

Soy usuario de Windows por costumbre. No me cierro a otros sistemas.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Si por mí fuera, una harley davidson, pero tengo coche. La moto es muy peligrosa, no se le tiene respeto ni a los motoristas, ni a lo peligrosa que es en malas manos.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Depende del estado de ánimo. Me gusta desde la salsa a los clásicos. Normalmente, música clásica. Soy fiel oyente de Radio Clásica. A determinadas horas, Saned Rivera, Los Van Van, El Combo o similares. De noche, soy bastante poco mijita en la música: house, pop, rock, motown, disco, latino... todo lo que tenga ritmo y seaailable. ¿Qué no suena? El disco más machacón, la música electrónica, el hardcore, el heavy o el metal más extremo...

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Balonmano y balonmano. Sin lugar a dudas. Lo tiene todo: contacto físico, velocidad, táctica, espectacularidad...

## **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología es un medio. Como medio, deberíamos usarlo en nuestro beneficio. La tecnología nos favorece.

## **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos de más cosas. Para saber más de algo en particular hay que estudiar y eso se puede hacer con tecnología o sin ella.

## *Perfil digital*

## **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 18 años, a los 23 manejaba un equipo de 60 personas y creé mi primera empresa con 30.

## **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cuando empecé a trabajar, el COU; cuando creé mi primera empresa, era ya ingeniero informático.

## **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Gané dinero trabajando hasta que empecé a estudiar a los 24 años. Cuando monté mi primera empresa, estuve muchos meses sin cobrar un sueldo.

## **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Mi carrera siempre ha sido muy importante en mi vida. Quería ser el mejor o de los mejores en lo mío. Ahora, lo que más me motiva es mi familia.

## **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Depende para qué: yo tengo la idea de ser el primer chicanero que vaya a la Luna. Obviamente, no seré el primero. Lo importante es ser apasionado en lo que hagas, intentar tener una buena idea, defenderla y llevarla a cabo lo antes posible.

## **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El que tiene miedo a la burla social tiene poca confianza en sí mismo. El mundo está lleno de gente que ha caído y se ha levantado y ha hecho algo nuevo, algo grande

tras uno, dos o n fracasos. Mi padre decía que los adultos éramos adultos no por la edad, sino porque tomábamos decisiones, y que los adultos no se equivocaban, sino que tomaban decisiones. Tener miedo a tomar una decisión es de inmaduros.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Envidiosos hay en todos lados. Me alegra ver que hay empresas españolas que han apostado por algo, por un producto, por un servicio. Me alegra conocer casos reales. Me encanta ver a compañeros seos que se llevan cuentas importantes, incluso aunque sea a mi costa. La suerte no llega, se busca, se pone uno delante para que te pille y se trabaja. Sobre todo se trabaja.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Para triunfar hay que creer en lo que se hace. Irse a Silicon Valley solamente para triunfar no es útil. Silicon Valley está lleno de empresas que son una más y de emprendedores que se creen que el valle californiano es El Dorado. Puedes triunfar en España y después irte a donde te plazca.

**¿Emprender es perder?**

Nunca, emprender es una filosofía de vida y confiar en ti mismo.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La constancia. Soy muy pesado cuando me planteo un objetivo. Y tengo mucha paciencia.



*Ismael El-Qudsi*

CEO de Internet República

Internetrepublica.com

Elqudsi.com

@elqudsi



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Reír.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

La biografía de Steve Jobs.

**Se le da mal...**

Colgar cuadros.

**Experto en...**

Nada.

**No perdona...**

La deslealtad.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Mexicana, si es casera y en casa, mejor. Con amigos, porque es una comida perfecta para compartir.

**Una película:**

*Star Wars*. ¿Lo dudabas?

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Del Real Madrid, aunque tengo claro que no me da de comer.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

De este mundo nos vamos sin nada, así que hay que aprovechar al máximo y tratar de ser feliz día a día, preocupándonos lo menos posible de las cosas materiales.

**Un héroe o personaje que admire:**

No me gustan los héroes; prefiero a la gente cercana.

**Aprendizaje familiar:**

La humildad.

**Un sueño por cumplir:**

Inventar algo útil.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Xbox.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows, aunque me estoy pasando al Mac. :(

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coches, las motos me dan miedo. Algún día espero tener un descapotable, pero de los baratos, ¿eh?

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Sabina.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, casi todos. Para practicar, los de la Xbox.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece. Es el uso que hagamos nosotros lo que nos distingue, haciéndonos más o menos accesibles y humanos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No, creo que tenemos conocimientos de muchas más cosas que en el pasado, pero menos profundos.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 18 años. Mi primera empresa, a los 30.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cuando creé la empresa tenía varios másteres (algunos inservibles).

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Empecé con algunos ahorros.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Ser feliz. Antes y ahora.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ser el primero y hacerlo lo mejor posible.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Para mí, el miedo al fracaso. La burla social es la consecuencia del miedo al fracaso. Si estás convencido de lo que haces, no te importan las posibles burlas. Solo se burlan los mediocres o los que no se atreven a intentarlo.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Qué suerte he tenido... :)

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Cada vez es más difícil triunfar en España, sobre todo porque el acceso al dinero está cada vez más complicado. De todas formas, triunfar no siempre es sinónimo de tener una empresa cotizando en el NASDAQ, sino de satisfacer una necesidad vital. Si eres feliz con un autoempleo, para ti puede ser más importante que tener millones de acciones del próximo Facebook.

**¿Emprender es perder?**

¿Estás de broma? Lo único que pierdes son horas de sueño, pero creo que merece la pena tener ojerás.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La constancia. Vamos, que soy un cabezota.

## **Capítulo 3**

### **Los líderes del ecommerce**



*Ángel María Herrera*

EvoluZiona

Evoluziona.com

Angelmaria.com

@angelmaria



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Meditar.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Lean Startup*, de Eric Ries.

### **Se le da mal...**

Los números.

### **Experto en...**

Contar historias.

### **No perdona...**

Procuro perdonar todo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Sushi, en cualquier lado.

### **Una película:**

*El club de los poetas muertos*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Papeles.

**Forofo o fan de...**

Atleti.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al campo.

**Y un país para una larga temporada...**

España.

**Filosofía de vida:**

Una mezcla de taoísmo, cristianismo, budismo y lo mejor de otras filosofías.

**Un héroe o personaje que admire:**

Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

Ser buena persona.

**Un sueño por cumplir:**

Un jet privado. :)

**Una afición para relajarse y desconectar:**

La playa.

**Defina su estilo de vestir:**

A mi manera.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Tablet.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, desde que tuve el accidente de moto.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Libros.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol y pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Es una herramienta.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Solo los que quieren.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Creé mi primera empresa en el 2005.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

IT informática.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Empecé con cero.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Hacer mis sueños realidad, y no ha cambiado.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ejecutar bien la idea.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El no aprender del fracaso.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Vivimos en un país de suerte, pero está cambiando al reconocimiento.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede y se debe triunfar desde aquí.

**¿Emprender es perder?**

Es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La perseverancia.

## Javier Andrés

Fundador y chief ticketero de Ticketea

Ticketea.com  
Javierandres.me  
@Javier\_andres



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Aprender algo nuevo.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Una nueva mente*, de Daniel Pink.

### Se le da mal...

La orientación en ciudades nuevas.

### Experto en...

Descubrir nuevos usos de la tecnología que nos hagan la vida un poco más fácil.

### No perdona...

La falta de integridad.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Una ronda de pinchos por la calle Laurel de Logroño con mi cuadrilla de amigos de toda la vida.

### Una película:

*Antes que anochezca*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El iphone.

**Forofo o fan de...**

Apple.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa, a perderme mirando al horizonte.

**Y un país para una larga temporada...**

España, sin duda.

**Filosofía de vida:**

Haz que las cosas pasen.

**Un héroe o personaje que admire:**

Jeff Skoll, fundador de Ebay y de la Fundación Skoll.

**Aprendizaje familiar:**

Amor incondicional.

**Un sueño por cumplir:**

Tener hijos.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Pasear por la playa.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual friday.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, Yamaha.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Mat Kearney.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Tenis y pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, pero muchas veces nos acerca de los más lejanos y nos aleja de los más cercanos.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sin duda alguna, sabemos más.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar con 17 años, durante unas navidades, vendiendo juguetes para ganar el suficiente dinero con el que comprar mi primer ordenador.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiaba COU.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Cuando monté Ticketea en el 2009, tuve que pedir dinero a mi familia y a business angels.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Demostrarme a mí mismo que era capaz de hacerlo. Lo que me motiva ahora es poder desarrollar un producto global que haga la vida más fácil a los clientes.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos. Lo más importante es la ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es la inacción. No hacer nada.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Queda mucho por recorrer, pero poco a poco se está viendo el valor del emprendedor y el rol cada vez más importante que debe desempeñar en el crecimiento de la economía.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar desde España y empresas como Edreams, Atrápalo, Privalia, Tuenti o Buyvip son ejemplos reales de ello.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es aprender, es luchar por algo y hacer lo posible por conseguirlo.

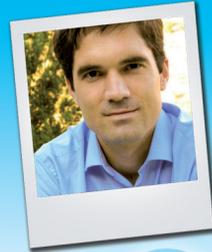
**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La pasión y la persistencia en conseguir mi sueño.

*Inaki Arrola*

CEO de Coches.com

Coches.com  
Inakiarrola.com  
@arrola



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

No importa si el día termina mejor o peor, sino que hay que pasárselo bien.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Ébano*, de Kapuscinski.

**Se le da mal...**

¡Muchísimas cosas!

**Experto en...**

Nada. Si acaso, en pelear por los que quiero y por lo que quiero.

**No perdona...**

Creo que nada, se me olvidan las cosas.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

En El Almacén, en Ávila, cuando sea, con tanta gente...

**Una película:**

¿La que más he visto? Quizá *Casablanca*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil es lo único que llevo siempre. 😊

**Forofo o fan de...**

Intentar ayudar a los demás.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Ciudad Ducal, Ávila.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Disfruta todo lo que haces, mira hacia arriba.

**Un héroe o personaje que admire:**

Winston Churchill.

**Aprendizaje familiar:**

Los lunes también molan.

**Un sueño por cumplir:**

¿Un año sabático?

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Correr.

**Defina su estilo de vestir:**

Oops, normal.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Muchos hijos es igual a coche grande, en nuestro caso, un chrysler voyager, aunque apenas lo usamos. Voy andando a trabajar.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Cosas muy variadas. Ahora mismo, *La Bohème*, de Puccini.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, el fútbol; para practicar, correr, sin duda.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos lleva al límite de no atender a lo importante (me incluyo).

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No, cuanto más sé de una cosa, más me doy cuenta de todo lo que me falta.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

He trabajado siempre, haciendo fotos. ¿Trabajo de oficina? A los 20 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

A los 20 estudiaba una carrera.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Monté mi empresa con 28.550 euros. No había fondos y cada socio, por su cuenta, aportó en su proporción. Aquí seguimos.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Lo mismo, creo: que la gente con la que trabajaste sigue por tu proyecto, por ti.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos cosas, la ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Ninguna de las dos cosas me importa. Supongo que a la gente lo que le da más miedo es la burla social.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

España no es fácil para los emprendedores. Desgraciadamente, se nos reconoce poco.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Claro que no. No hay que irse a Silicon Valley para triunfar pero, ¿qué es triunfar?, ¿qué es el éxito?

**¿Emprender es perder?**

No he perdido nada por emprender, al contrario, he ganado muchas cosas.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La perseverancia, aunque insisto que esto del éxito...

*Amuda Goueli*

CEO de Destinia

Destinia.com

Amuda.com

@amuda



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Trabajar lo máximo.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Fueras de serie*, de Malcolm Gladwell.

### **Se le da mal...**

Conducir. Tengo carné pero no tengo coche.

### **Experta en...**

Sobrevivir.

### **No perdona...**

A quien pierde el tiempo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Humus.

### **Una película:**

*Matrix*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un papel.

**Forofa o fan de...**

Nadie.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A ver el mar.

**Y un país para una larga temporada...**

Etiopía.

**Filosofía de vida:**

Humildad.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi padre.

**Aprendizaje familiar:**

No olvidar de dónde soy.

**Un sueño por cumplir:**

Escribir un libro.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Leer.

**Defina su estilo de vestir:**

Casi siempre con vaqueros.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Linux.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Ninguno.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

*Streets of Philadelphia.*

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol, correr.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, nos hace más humanos. Ahora estamos más conectados que nunca entre nosotros. El Imperio romano nos conectó a través de las carreteras, después llegaron los barcos con el Imperio británico. Con Estados Unidos llegaron los trenes, los coches y, ahora, la tecnología, pero éste el nuevo medio de comunicación global y no pertenece a ningún imperio.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más pero seguimos manipulados, por ahora.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 9 años, mi primera empresa llegó a los 19.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

No había terminado mis estudios.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Nunca pedí dinero para montar ninguna empresa, siempre fue de mi bolsillo. Ni familia, ni bancos, ni amigos, etc.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La inquietud, y ahora, los desafíos.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ser el primero. Muchos tienen ideas pero no se levantan del sillón.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso, no tener fe en lo que haces.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Sí se reconoce, pero las personas no lo manifiestan para tapar sus miedos y limitaciones. Se consuelan con la frase «qué suerte ha tenido».

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

No hace falta ir a Silicon Valley. Si es posible triunfar desde un pueblo de la India o Bangladesh, ¿por qué no se puede triunfar desde España?

**¿Emprender es perder?**

Sea cual sea el resultado, es una ganancia.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La curiosidad.

## *Diego Ballesteros*

Director y cofounder de Sindelantal

Sindelantal.com  
Diegoballesteros.com  
@diegoteca



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Hacer deporte.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

La biografía de Steve Jobs.

### **Se le da mal...**

El bricolaje casero.

### **Experto en...**

Detectar oportunidades.

### **No perdona...**

La hipocresía.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Me encanta compartir con mi socio, Evaristo Babé, un arroz meloso con conejo y boletus en La Choza del Segoviano, en El Pardo, sobre todo en invierno.

### **Una película:**

*En busca del arca perdida.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Una pequeña multiusos que me saca de muchos apuros.

**Forofo o fan de...**

U2 y el Real Madrid.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Me escapo con mi familia a la sierra de Gredos.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Emprender.

**Un héroe o personaje que admire:**

Walt Disney.

**Aprendizaje familiar:**

Afrontar la vida con honestidad y ser buena persona.

**Un sueño por cumplir:**

Vivir fuera de España.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Pasear por el monte de El Pardo.

**Defina su estilo de vestir:**

Clásico pero informal.

**Teléfono móvil preferido:**

Android, en general.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Ambos, Volkswagen Golf y Vespa.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Rock alternativo y clásico.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol para ver, natación para practicar.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, sin duda, pero en las relaciones personales soy de los que piensan que nos ha perjudicado un poco.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Tenemos tan fácil acceder en segundos a cualquier dato que la clave está en saber dónde buscar lo que necesitamos.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar en 1996 en la agencia Europa Press, tras un período como becario. Entre 1997 y 1998, con compañeros de la agencia, arrancamos Ocioteca.com.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiaba ADE.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Trabajaba los veranos como socorrista y con los ahorros monté mi primera SL. En 1999 accedimos a varios VC que invirtieron en el negocio (1,5 millones de euros).

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Cuando era joven me entusiasmaba aprender de todo el mundo, era una auténtica esponja. Ahora, lo que más me motiva es crear proyectos que transformen sectores y sean muy escalables.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Para mí, ni lo uno ni lo otro, lo más importante es el equipo.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El fracaso es la mejor escuela posible para un emprendedor. La burla social te debe importar muy poco.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

En España se piensa, sin duda, en la suerte que has tenido. En ámbitos más profesionales y sobre todo en el mundo de los inversores, sí se valora el mérito del emprendedor... ellos saben bien lo difícil que es hacer crecer una empresa desde cero.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por supuesto que se puede triunfar en España... ¡A ver si nos vamos a creer ahora que ir a Silicon Valley es garantía de éxito!

**¿Emprender es perder?**

Emprender es ganar... pase lo que pase en el proyecto, siempre te aportará algo positivo.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La inquietud, la autonomía, la independencia y ser tremendamente autodidacta.

*Luis Monserrate*

CEO de Homing Network

Homing.com  
@Luis\_Monserrate



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Pararme a pensar al menos diez minutos antes de acostarme.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*1984*, de Orwell.

### **Se le da mal...**

Ser ordenado.

### **Experto en...**

Convencer.

### **No perdona...**

Ir por la espalda.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi mujer, de vacaciones, por la noche y al aire libre.

### **Una película:**

*La misión*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Bunbury.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Murcia.

**Y un país para una larga temporada...**

Tailandia.

**Filosofía de vida:**

Intento ser lo mejor cristiano que puedo.

**Aprendizaje familiar:**

Optimismo y trabajo.

**Un sueño por cumplir:**

La vuelta al mundo a vela.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Vela.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, Suzuki.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Bunbury, Vetusta Morla, U2...

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

No suelo ver deportes. Para practicar, el submarinismo.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Depende del uso que se le dé.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

En general, no.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 22 años. Empecé por primera vez a los 27.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

LADE.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tuve que pedirlo. Vcs, family offices, partners y F & F.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

El proyecto. La posibilidad de crear una realidad donde no la había.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Las dos cosas son lo mismo, ¿no? Gran parte del miedo al fracaso del emprendedor viene del componente social.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No lo sé... Se oye de todo en ambos sentidos.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

No. Creo que en España se puede triunfar. La dimensión del éxito puede ser menor y es un entorno menos flexible y transparente, pero se puede.

**¿Emprender es perder?**

Creo que emprender, sea cual sea el resultado final, es ganar, ganar en experiencia, en aprendizaje y en conocimiento de uno mismo.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No creo que haya tenido éxito, pero para emprender, sin duda, creo que se necesitan optimismo y energía a raudales.

*María Fajul*

CEO de Entradas.com

Entradas.com  
@fanjulmaria



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Aprender y pasármelo bien.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El antropólogo inocente*, de Nigel Barley.

### **Se le da mal...**

Uf, imuchas cosas! Decir que no. Debería centrarme en menos cosas, pero me gusta demasiado todo lo que hago.

### **Experta en...**

Nada. Y espero no pensar nunca que lo soy.

### **No perdona...**

La mediocridad.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Las comidas importantes son en Pulcinella, el mejor italiano de Madrid.

### **Una película:**

Cualquiera de Pixar por su sensibilidad y capacidad de hacerte soñar.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Cacao para los labios, al que soy adicta. Y mi iphone, al que también lo soy.

**Forofa o fan de...**

La comida y el deporte.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Formentera.

**Y un país para una larga temporada...**

Australia o la costa oeste de Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Hay tres cosas importantes en la vida, lo demás NO es importante.

**Un héroe o personaje que admire:**

Rafa Nadal. Lo mejor es que no es un héroe, es humano.

**Aprendizaje familiar:**

Ser honesta, consecuente, persistente y valiente.

**Un sueño por cumplir:**

Crear una gran familia. :)

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Cualquier deporte relacionado con el mar.

**Defina su estilo de vestir:**

Vaqueros, camiseta y zapatillas.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone, pero es mucho más que un teléfono.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Una vespa primavera de 1975 que me lleva a todas partes. Para distancias más largas o más compañía, un BMW serie I.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Ben Harper, Nina Simone, Aretha Franklin, Muse, Vetusta Morla, The Rolling Stones, Puccini, Verdi, Michael Jackson, Sabina, Wilco... ¡Me dedico a esto!

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Tenis.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología siempre ha favorecido el desarrollo, incluido el de la sociedad civil. Pero vivimos hiperconectados y eso está transformando muy rápido la forma en la que nos relacionamos.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Tenemos más acceso a la información, pero debemos aprender a identificar y analizar lo que buscamos.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 20 años, por cuenta ajena.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiaba ADE.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Me apoyé en socios, nos arruinamos y tuve que pedirles más. Me lo dieron y salió bien. :)

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Crear valor y que gente brillante crea en mi proyecto igual que yo. Contratar a gente es de las cosas más gratificantes de mi día a día.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos. El equipo y la ejecución.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

La aversión al riesgo y no pensar en grande.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

El emprendedor es uno de los motores de la economía y de una sociedad justa y fuerte. Necesitamos una cultura que lo apoye desde que nacemos y sacar a la luz los muchos casos de éxito que tenemos.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Claro que se puede, pero pensar de forma global y rodearte de los mejores te ayudará a mejorar.

**¿Emprender es perder?**

No entiendo la pregunta.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Yo no he logrado ningún éxito. Pero creo que tengo energía, perseverancia y ganas de disfrutar con lo que hago.

*Juan Martínez*

CEO de Agroterra

Agroterra.com

Juanmc.com

@juanmc



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

A mí mismo... sacar a pasear a mi perro *Renato*.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

El segundo libro de *Game of Thrones*, de George R. R. Martin.

### **Se le da mal...**

Mentir.

### **Experto en...**

Trabajar sin parar.

### **No perdona...**

Las pocas ganas de trabajar y el malgastar oportunidades.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con Miriam y Mauro en el Siroco. Formentera bastaría.

### **Una película:**

*El golpe*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Las llaves, el móvil y un marcador de bolas.

**Forofo o fan de...**

Rory McIlroy.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa, al mar.

**Y un país para una larga temporada...**

ISLANDIA.

**Filosofía de vida:**

En cuanto puedas, déjalo todo y vete a vivir a ISLANDIA. :)

**Un héroe o personaje que admire:**

Un héroe, José Luis Brell Nacher.

**Aprendizaje familiar:**

Sin tópicos. No hay nada más importante que la familia.

**Un sueño por cumplir:**

Bucear con ballenas en Islandia.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Para desconectar, el golf. Para relajarme, navegar.

**Defina su estilo de vestir:**

Irrelevante y cutre (vaqueros, polo). Lo intento pero no lo consigo.

**Teléfono móvil preferido:**

El zapatófono (Galaxy Note).

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows. O todo excepto Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, una BMW R45 de 1979, y coche, un volkswagen del 2007.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Coldplay, The Killers y Antonio Vega.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Golf para ver. Para practicar, golf y vela.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

A los adultos nos favorece. El resto son excusas para no relacionarse.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más lo que piensa la gente, sin filtros adicionales. Antes era más difícil.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 26 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero superior.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía 150.000 pesetas. Perdí en cuatro años 60.000 euros, un máster.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Antes, trabajar mucho para crear algo con valor para los demás. Ahora, descansar con mi familia sin trabajar un minuto más... :)

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Trabajar 14 horas diarias y tener sentido común. Las ideas no valen mucho solas. Te lanzo una muy buena: haz un Google mejor que Google.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Puf, no me veo reflejado en ninguna de estas dos situaciones. Cuando emprendes aprendes tanto, que todo esto lo dejas muy atrás en los primeros seis meses.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Sinceramente, me da igual lo que piensen, eso me ayuda a ser más feliz. Me importa lo que piense Miriam de lo que hago o soy.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Si te vas de España lo tendrás más fácil, pero eso no es condición necesaria ni suficiente. Estés donde estés, trabaja mucho, rodéate de los mejores y prepárate para fallar y volverlo a intentar.

**¿Emprender es perder?**

Ummm... ¡No! :)

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La capacidad de trabajar sin parar, de entender a los demás, de respetarlos y creer en lo que haces... y mucha suerte.

*François Derbaix*

Fundador de Toprural

Toprural.com  
Francoisderbaix.com  
@fderbaix



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Comer fruta.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Fooled by Randomness*, de Nassim Taleb, aunque prácticamente no leo libros, leo sobre todo blogs y medios.

**Se le da mal...**

Gestionar empleados, prefiero trabajar con gente libre.

**Experto en...**

Nada, intento saber un poco de mucho y practicar el sentido común.

**No perdona...**

Depende. A los amigos y a la familia se les perdona todo.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una paella en el jardín de casa.

**Una película:**

*El padrino.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil, claro.

**Forofo o fan de...**

No sabría decirte.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Cantabria.

**Y un país para una larga temporada...**

De momento me quedo en España.

**Filosofía de vida:**

Ser libre, decir lo que pienso, aportar a la sociedad, no deberle nada a nadie (ni que nadie me deba nada a mí) y disfrutar.

**Un héroe o personaje que admire:**

Jeff Bezos y Jesús Encinar.

**Aprendizaje familiar:**

La familia es lo primero, dar alas a mis hijas.

**Un sueño por cumplir:**

Aprender kitesurf.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Para relajarme, aunque no necesariamente para desconectar, el mountain bike.

**Defina su estilo de vestir:**

Normal, siempre lo mismo (polo, jeans y campers).

**Teléfono móvil preferido:**

Samsung Galaxy S.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Linux.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Un renault scénic del 2003 y una bici.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Músicas del mundo.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, nada en particular. Para practicar, pádel y BTT (bicicleta todoterreno).

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, pero habrá que ver cómo aprenderemos a manejarnos con los avances exponenciales actuales.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No tengo la menor duda. Estamos mucho mejor informados y sabemos más que hace unos años, pero queda mucho de aprendizaje respecto a cómo filtrar la información.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 14 años, cuando era estudiante, durante los fines de semana y las vacaciones en un taller de bicicletas, en un puesto de frutas y verduras en un mercado, como secretario en varias empresas... Mi primer empleo de verdad fue a los 23 años, como consultor en The Boston Consulting Group. Luego, a los 25, monté Toprural.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero de gestión por la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica. Me gradué como el primero de mi promoción con suma cum laude.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía ahorrados unos veinticinco mil euros de mis dos años de trabajo como consultor, entre los 23 y los 25 años. Lo completé con dinero que invirtieron familiares y amigos, con lo que llegamos a la inversión de casi cien mil euros para Toprural.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

En mis inicios, lo que más me motivaba era montar lo mío, poder construir algo grande, no tener jefe. Ahora, lo que más me motiva es poder participar en otras startups, poder ayudar a construir algo grande y no tener empleados.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ni la idea ni ser el primero. Lo más importante es la ejecución de la idea y el equipo.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso no es malo mientras no te paralice: lo importante es lanzarse, y el miedo o el estrés pueden ser un elemento motivador. Lo malo es la poca valoración de la sociedad española con el fracaso emprendedor: fracasar es normal, pues la probabilidad de fracasar en el primer intento de empresa es del 80 %. Lo importante es intentarlo, y en caso de caída, volver a levantarse. En Estados Unidos, una empresa fallida es algo que se valora positivamente, mientras que en España es un estigma. Eso es algo que hay que cambiar.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Buf, depende. La mayor parte de la sociedad sigue pensando que el emprendedor de éxito es alguien con suerte o alguien que se hace rico a costa de sus empleados. Luego, en círculos de emprendedores se reconoce el mérito, claro, pero lamentablemente, la percepción general no es ésta.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley, pero si alguien tiene la oportunidad de irse unos años fuera, se lo recomiendo. Se aprende muchísimo viviendo en otro país.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender es vivir unos años como nadie quiere, para intentar vivir luego como nadie puede. La travesía del desierto es muy dura, hay que renunciar a muchas cosas, es una experiencia que suele ser difícilísima y a la vez muy enriquecedora, tanto si la empresa sale bien como si sale mal. Entre funcionario, empleado o emprendedor, elijo y volvería a elegir ser emprendedor, sin ninguna duda.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Ante todo, la ambición: creo que es clave para mí y para cualquier emprendedor. También el pensar que puedo tener razón aunque la mayoría piense lo contrario. Y trabajar mucho. En mi opinión, el éxito es más cuestión de trabajo que de talento.



## *Oscar Feito*

Cofundador y responsable de desarrollo de  
negocio de Shopall

Shopall.com  
Oscarfeito.com  
@OscarFeito



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Aprender al menos una cosa nueva.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Influence: The Psychology of Persuasion*, de Robert Cialdini.

### **Se le da mal...**

Tener paciencia.

### **Experto en...**

Identificar oportunidades de negocio en el mundo digital.

### **No perdona...**

La traición.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Pizza, con mis hijos, en casa.

### **Una película:**

*En busca del arca perdida*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Walt Disney.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Ciudad Ducal, Ávila.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Aprender cada día para sentirme vivo.

**Un héroe o personaje que admire:**

Walt Disney.

**Aprendizaje familiar:**

No entiendo la pregunta.

**Un sueño por cumplir:**

Publicar una novela de ficción.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Escuchar podcasts.

**Defina su estilo de vestir:**

Lo primero que pillo.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, VW Touran 2.0 TDI.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Exclusivamente podcasts sobre una amplia variedad de temas, desde tecnología hasta filosofía.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol. Para practicar, natación.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Depende de cómo cada uno la utilice.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más, pero tenemos la posibilidad de aprender mucho más de lo que nunca hubiéramos soñado.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar con 21 años en un banco de inversión, y creé mi primera empresa aproximadamente a los 25.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado en ciencias económicas e historia del pensamiento económico por la London School of Economics.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Inicialmente, nos financiamos por medio de familiares y pequeños fondos de capital semilla.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

En ambos casos, la libertad y la posibilidad de crear nuevos productos y servicios.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos. Lo importante es ser el mejor ejecutando una idea.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso. Lo normal es que no tengas demasiada vida social cuando decidas emprender, por tanto eso no debería de afectarte mucho.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se reconoce el mérito, pero con demasiada frecuencia el reconocimiento no se hace público por envidia.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier lugar del mundo, me remito a casos de éxito locales como Tuenti, Buyvip, Idealista o el propio Shopall, entre otros muchos.

**¿Emprender es perder?**

Pierdes algunas cosas, como por ejemplo un sueldo seguro, pero ganas muchas otras, como la satisfacción de hacer algo que aporte valor a miles de personas.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La constancia y una educación anglosajona que fomenta el que uno crea en sus posibilidades desde muy pequeño.

## Marta Esteve

Fundadora de Rentalia. Cofundadora de Toprural  
y Emprendimiento nuevo

Rentalia.com  
@martaesteve



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Reordenar y priorizar los ToDo's.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*The Startup Owner's Manual*, de Steve Blank, o *The Lean Startup*, de Eric Ries.

### Se le da mal...

Vender «motos».

### Experta en...

Nada. Con muchas gorras diferentes y con ganas de explorar y hacer un buen trabajo en un buen ambiente.

### No perdona...

La mala fe.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Con amigos o familia, en cualquier momento.

### Una película:

*Lo que el viento se llevó*, *Matrix*, *Intocable*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil. :)

**Forofa o fan de...**

Los valientes, los exploradores y los inspiradores.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al norte.

**Y un país para una larga temporada...**

España. :)

**Filosofía de vida:**

«Esto es todo, amigos.»

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi madre.

**Aprendizaje familiar:**

Mi padre, un emprendedor; mi madre, una luchadora y varios artistas en la familia.

**Un sueño por cumplir:**

Ver crecer a las niñas. El resto son ganas de hacer cosas, que son muchas.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Ir a comer con las amigas.

**Defina su estilo de vestir:**

Vaqueros y camisa o jersey.

**Teléfono móvil preferido:**

Teléfono, Iphone, pero tableta, Samsung.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac, por ahora.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Renault.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

De todo, pero menos de lo que debiera.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Tenis, pádel.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece si sabemos desconectar.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más si nos informamos. Hay que saber filtrar y usar la información.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé con trabajos de estudiante como cuidar niños, profesora de inglés o camarera desde los 16 años. Luego fui becaria y mi primer trabajo serio me llegó en Bélgica a los 24 años. Empecé por primera vez a los 29.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Empresariales.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Ahorros y familia. Invertimos 24.000 euros para los dos primeros años de Rentalia.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Ver la idea hecha realidad. Formar parte del futuro.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

El equipo.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

No poder llevar a cabo la idea que tanto te mueve.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Deberíamos reconocer más el mérito al emprendedor antes de saber si ha funcionado o no.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Claro. De todas maneras, conocer mundo antes de lanzarte es importante.

**¿Emprender es perder?**

Es perder la rutina, la red de seguridad, la gente que decide por ti. Y es ganar libertad, visión completa, posibilidad de darle forma a un sueño.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Las ganas de emprender, la inquietud por las cosas nuevas y valorar, sobre todo, la importancia del equipo.

*Ander Michelena*

Cofundador y CEO de Ticketbis

Ticketbis.com  
@andermichelena



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Cerrar el máximo de tareas posibles.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Juego de tronos*, de R. R. Martin. Es todavía mejor que la serie.

### **Se le da mal...**

La organización... ¡Si no, pregunten a mi mujer!

### **Experto en...**

En todo y nada.

### **No perdona...**

Una buena cena.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi mujer en el Goizeko Kabi el día de nuestro aniversario.

### **Una película:**

*Matrix*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un iphone.

**Forofo o fan de...**

¡El Athletic!

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al pueblo donde he pasado todos los veranos de mi juventud: Bakio, a treinta minutos de Bilbao.

**Y un país para una larga temporada...**

California, en Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

No vivas la vida de otro. Persigue tu sueño.

**Un héroe o personaje que admire:**

Amancio Ortega.

**Un sueño por cumplir:**

Dar la vuelta al mundo de mochilero.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Jugar al fútbol o al tenis.

**Defina su estilo de vestir:**

Me encantan las camisetas y pantalones vaqueros.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone, sin duda.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un volvo.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Metallica, Rammstein, Platero, Guano Apes... En general, rock y heavy metal.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol y tenis, tanto para practicar como para ver.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, sin duda. ¿Quién podría imaginar ahora nuestras vidas sin tecnología!

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

La información está disponible, pero no todos la buscamos.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 23 años y fundé mi primera y única empresa en el 2009: Ticketbis, una web que permite la compra y venta de entradas entre particulares.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado en administración y dirección de empresas.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Junto con mi socio, Jon Uriarte, hicimos una primera ronda de friends, family and fools, la famosa triple F. En la segunda ronda llegaron ya los fondos de capital riesgo.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Siempre ha sido crear valor y ver cómo tu empresa crece y se afianza en el mercado.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Para mí, ni lo uno ni lo otro. Me explico: ser el primero ayuda y te da una ventaja competitiva sobre tus rivales. La idea es muy importante porque si no aciertas con el concepto, es difícil que acabe saliendo bien. Pero lo más importante es una buena ejecución del proyecto/idea: he visto muchas empresas con ideas buenísimas fracasar por este motivo.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El problema real es el estigma que se le pone a un emprendedor que fracasa en España, donde que tu empresa vaya mal se considera un fracaso y te cierra oportunidades de cara al futuro. Sin embargo, en Estados Unidos es un símbolo de experiencia que provoca que no impida que nuevos inversores confíen en ti.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Creo que cada vez se reconoce más. Vamos por buen camino.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

¡Por supuesto! Hay muchísimos ejemplos de startups de éxito en nuestro país: Buyvip, Idealista, Privalia... Se puede emprender con éxito desde España.

**¿Emprender es perder?**

¡Todo lo contrario! Es ganar en todo... Bueno, en casi todo: si quieres trabajar de nueve a seis de la tarde todos los días, emprender no es para ti.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Me considero una persona muy trabajadora, exigente y atrevida. Creo que todo esto ayuda.

*Rosa Fernández-Velilla*

Socia y directora general de Gisela.com

Gisela.com  
@kerriarose



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

No me exijo nada. Con el tiempo, he aprendido a tratarme mejor. Lo que sí intento es tratar de ser buena persona.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

De negocios, *Haz clic aquí. Neuro web design*, de Susan M. Weinschenk. De ficción, *Travesuras de la niña mala*, de Vargas Llosa (lo he releído, me encanta).

### **Se le da mal...**

Dejar las cosas a medias. Aunque estoy practicando: no siempre tiene que ser malo.

### **Experta en...**

Digitalización de empresas de moda.

### **No perdona...**

No soy nada rencorosa. Lo perdono casi todo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Paella en el Sann (Madrid) con mi familia. Cualquier día, sin ninguna razón que lo justifique. Porque sí: para vernos, charlar un rato, probar un vino rico y «morirnos de gusto» con la ensaladilla rusa y la paella.

### **Una película:**

*Love Actually*. Me hace sonreír cuando lo necesito.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Nada. Pero suelo ir con un bolso grande y llevo de todo. Incluso me he comprado uno enorme para meter a mi perro cuando entro en una tienda (y eso que mi perro pesa 8 kilos). La pregunta debería ser: ¿qué no lleva en su bolso?

### **Forofa o fan de...**

Mi perro, *Leo*, de las tardes de mayo en mi terraza, de mis padres, de Javier Ruibal, de la gente tolerante, de los que saben de física cuántica, de los curiosos, del AVE, de los tratamientos de queratina para el pelo, de Pinterest, del baile, del mar, de los paseos en bici, de la indolencia cuando puedo permitírmela, de las charlas largas e interesantes con una copa de vino blanco, de la risa, de los zapatos de tacón cómodos (no existen, pero sería muy fan cuando los inventaran), de Milan Kundera, de Cádiz, de la paz y sabiduría que me transmite mi hermana, de mis verdaderos amigos, de Adriana y de algún otro hombre que supo «robarme el corazón».

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

A cualquier playa de Cádiz. Si es posible, a El Palmar. Con amigos o pareja.

### **Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos: Los Ángeles o Miami. Me encanta Nueva York, pero no soporto el frío.

### **Filosofía de vida:**

Disfrutar del camino e intentar ser «buena gente».

### **Un héroe o personaje que admire:**

A cualquier persona generosa de verdad. Mi abuela Micaela fue una persona totalmente entregada a los demás. Sin ninguna pretensión de reciprocidad. Aspiro a llegar al 10 % de lo que ella fue.

### **Aprendizaje familiar:**

Es imposible agradar a todo el mundo. Si eres una persona honesta, habrá momentos en los que tendrás que tomar partido y eso implica no gustar a todos.

**Un sueño por cumplir:**

Todos.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Esquí con amigos. Tanto en las pistas como fuera de ellas. Me encanta el plan.

**Defina su estilo de vestir:**

Ecléctico. Me gustan mucho los colores fuertes, los estampados florales y los vestidos largos. Me apasiona la moda, así que un día puedo disfrazarme de celebrity y otro hacerlo de ejecutiva seria y responsable. Resumiendo, lo que requiera la ocasión y lo que me dicte mi estado de ánimo.

**Teléfono móvil preferido:**

Por descubrir. Uso BB pero quiero cambiar. Estoy en proceso de decisión entre el Iphone y el Sony Xperia. Tengo a un gran experto en mi equipo, @Cyberpepe, que está intentando convencerme por todos los medios para que elija un Android.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, un smart biplaza. Pero acabo de regalarme una bici. Promete.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Joaquín Sabina, Leonard Cohen, Bat for Lashes, Javier Ruibal, Sergio Makaroff, Jorge Drexler, Sade o Mozart (cuando tengo que concentrarme mucho). La lista es infinita. Generalmente escucho listas de Spotify múltiples (mías y de mis amigos). Los 9 euros mejor invertidos al mes son los de Spotify Premium.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, el tenis; para practicar, el esquí.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece cuando sabemos usarla.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

La sabiduría y la información no siempre van de la mano. Definitivamente, no.

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 20 años empecé a trabajar en Accenture en prácticas. A los 32, empecé. Ahora tengo 34 años. No me arrepiento ni de un solo segundo de mi carrera profesional. He aprendido de todos los sitios.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estaba estudiando dirección y administración de empresas en la Universidad Comercial de Deusto, en Bilbao, donde nací.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tuve que pedírselo a mi familia.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Al principio y ahora, lo mismo: la ilusión por aprender y hacer cosas nuevas. Soy curiosa e inquieta. Me interesa todo. Admiro mucho la inteligencia de las personas. La gente lista y con cosas interesantes que contar es mi gasolina.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea vale poco y ser el primero tampoco es equivalente al éxito. Lo que vale es una impecable ejecución y conocer a la gente adecuada a la que puedas recurrir cuando te atascas.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

No veo nada malo en el fracaso. Forma parte de la vida. Cuanto antes lo aceptes, más tranquila vivirás. Yo me di cuenta cuando me despidieron de manera «caprichosa» hace cuatro años. Me dolió mucho pero me ha servido para toda la vida.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No tengo ni idea y tampoco me importa mucho. Lo que quiero es aprender, disfrutar del camino y crear cosas de las que me sienta orgullosa. Evidentemente, tengo que ganar dinero para poder permitirme esas tres cosas que he comentado.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

El triunfo es algo muy subjetivo. Yo me considero una triunfadora vital. Estoy en el sitio en el que quiero estar. Y me siento con la ilusión de una niña de 7 años cuando llegan los Reyes Magos. Creo que todo está por llegar. Parece naíf, pero es lo que siento cada día cuando me levanto. Eso no quiere decir que no tenga días malos.

**¿Emprender es perder?**

No entiendo muy bien la pregunta. Emprender es perder unas cosas y ganar otras. Depende de lo que quieras en la vida.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

¡Uf! Que lo digan los demás. Yo creo que mucha perseverancia, algo de sentido común y que soy buena gente.



*Miguel Vicente*

Presidente y fundador de LetsBonus

Letsbonus.com  
Miguelvicente.es  
@miguelvicente\_



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Desayunar con mi hijo.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Start-up Nation: The Story of Israel's Economic Miracle*, de Senor y Single.

**Se le da mal...**

Jugar al fútbolín, tenemos uno en la oficina y no es mi fuerte...

**Experto en...**

Nada en concreto. Pero jugar al billar y bailar salsa no se me da mal.

**No perdona...**

Que los egos individuales maten al espíritu de equipo.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi mujer en el restaurante Torre d'Alta Mar de la Barceloneta y en la víspera de la noche de San Juan.

**Una película:**

*El padrino.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Del Real Madrid.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la Costa Brava.

**Y un país para una larga temporada...**

Los Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Estar con la familia, salir con los amigos y hacer lo que me gusta.

**Un héroe o personaje que admire:**

Steve Jobs.

**Aprendizaje familiar:**

La pasión por el trabajo.

**Un sueño por cumplir:**

Dar la vuelta al mundo.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Ir al cine.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual con ropa italiana.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Ambos.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

No tengo ninguno de los dos.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol. Para practicar, me gusta el baile.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No. Hay que saber escoger y filtrar.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 21 años y tuve la primera empresa a los 33.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniería industrial y un MBA.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tenía dinero de ahorros.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La adrenalina por crear algo nuevo. También en la actualidad.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguno de los dos. Ser el primero.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Cada vez se reconoce más el mérito al emprendedor.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar aquí, ya que hay mucho talento en nuestro país.

**¿Emprender es perder?**

No, emprender es la realización de tus sueños.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El liderazgo.

*Didac Lee*

CEO de Inspirit Holding. Founder de Scubastore

Inspirit.net  
Tradeinn.com  
Fcbarcelona.com  
@didaclee



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Autosuperarme.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*La buena suerte. Claves de la prosperidad*, de Àlex Rovira y Fernando Trías de Bes.

### **Se le da mal...**

Aburrirme.

### **Experto en...**

Pasármelo bien.

### **No perdona...**

La mentira.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con Ferrán Adrià, en cualquier momento, en su restaurante.

### **Una película:**

*Jerry Maguire*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Dos móviles.

**Forofo o fan de...**

Pep Guardiola.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al Empordà, donde vivo.

**Y un país para una larga temporada...**

Argentina.

**Filosofía de vida:**

Hay que pasárselo bien de forma sostenible.

**Un héroe o personaje que admire:**

Tony Stark (Iron Man).

**Aprendizaje familiar:**

La cultura del esfuerzo.

**Un sueño por cumplir:**

Ir a la Luna (o en su defecto, correr un Dakar en mi quad).

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Ir en quad/ATV.

**Defina su estilo de vestir:**

Como me apetece.

**Teléfono móvil preferido:**

Todos.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows (aunque sea poco cool).

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Tengo de todo, pero me quedo con mi quad can am outlander 800 XTP.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

The Prodigy, Morcheeba, Portishead, Cypress Hill, Public Enemy y Estopa.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Me encanta ver baloncesto y practicar deportes de aventura: submarinismo, quad, y últimamente, el kitesurf.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Depende. Hay gente a la que le aísla y hay gente a la que le socializa aún más. Creo que yo estoy en el segundo grupo.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No hay que confundir la información con el conocimiento. Una cosa puede favorecer a la otra pero no siempre, todo depende de la voluntad de aprender y razonar.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé fregando platos en el restaurante de mis padres durante los fines de semana. Tenía unos 12 ó 13 años. Fundé mi primera empresa a los 21.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiaba ingeniería en informática y cursaba un máster en campaneó en «la pecera», donde están los pcs de la facultad. Allí descubrí Internet y se abrió un mundo ante mí.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Solicité un crédito personal de 18 k al banco. Aún existían.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Me motivaba lo mismo que me motiva ahora: poderme levantar cada día con un proyecto ilusionante en la mente. Confucio decía que quien encuentra un trabajo que ama, ha dejado de trabajar para siempre, por lo que debo estar jubilado en cierta manera.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

En mi opinión, lo más importante es la ejecución, y para ejecutar bien se necesita un buen equipo. El resto son matices y detalles.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo que piensen los demás de mí me importa bastante poco, quizá por eso no me afectó en exceso la burla social (que existía) al contrario, sino que me motivó aún más para salir adelante.

El miedo al fracaso existe, nos paraliza y nos bloquea. Todos tenemos miedo. Valiente no es aquel que no tiene miedo, sino quien es capaz de gestionarlo.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Hay de todo. Quien es emprendedor sabe que cada uno se trabaja su suerte, quien no lo entiende atribuye los éxitos y fracasos a terceros.

Me considero afortunado por haber dado con lo que me apasiona, pero creo que he tenido mala suerte, ya que me podría haber tocado la quiniela y no ha sido posible, y por eso tengo que trabajar 15 horas al día, algo que hago encantado, para tener algo de suerte en los negocios.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier lado. Claro, que si triunfas fuera, aquí te reconocen más. De todos los premios y reconocimientos que he recibido, el primero fue en Cambridge, a partir de éste vinieron otros.

Creo que tenemos suficientes ejemplos aquí para saber que no es necesario irse a ningún otro lugar para triunfar.

### **¿Emprender es perder?**

Si acaso, es elegir. Elegir si dedicas tus horas del sábado por la tarde a pensar en tu proyecto o a ir al cine, y cosas así.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Ser optimista.

*José María Álvarez-Pallete*

Consejero delegado de Telefónica

Telefonica.com

@jmalvpal



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Correr.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*El olvido que seremos*, de Héctor Abad.

### **Se le da mal...**

Fingir.

### **Experto en...**

Casi nada.

### **No perdona...**

La mentira.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una hamburguesa con mi mujer antes de ir al cine.

### **Una película:**

*Gladiator*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi móvil.

**Forofo o fan de...**

Del Real Madrid.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Granada.

**Y un país para una larga temporada...**

Brasil.

**Filosofía de vida:**

La sinceridad.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mis padres.

**Aprendizaje familiar:**

La humildad.

**Un sueño por cumplir:**

Jugar en el Real Madrid.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Correr.

**Defina su estilo de vestir:**

Informal.

**Teléfono móvil preferido:**

Bb.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Audi.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Rock y música clásica.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol y running.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Facilita la vida de las personas.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

No siempre.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 21 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Economista.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Tuve que pedirlo.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La sensación de participar o crear algo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

En mi opinión, la idea.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No tenemos esa cultura.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Por supuesto que se puede triunfar aquí. Muchos ya lo han hecho. Para los que empiezan, Wayra.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es intentarlo.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No sé si he tenido éxito. En cualquier caso, la perseverancia.

*Jesús Haro*

CEO de Carritus.com

Carritus.com



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Hablar con mis hijos.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*¿Cuánto pesa el alma?*, de Len Fisher.

### **Se le da mal...**

Casi todo.

### **Experto en...**

Buenas amistades.

### **No perdona...**

No tengo nada que perdonar.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con algún amigo en cualquier lugar, que no falte el vino.

### **Una película:**

De superhéroes con final feliz, *Iron Man I*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil y las llaves de la moto.

**Forofo o fan de...**

Cualquier final en la que esté el Barça (si hablamos de fútbol) o un español.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Cerca del mar.

**Y un país para una larga temporada...**

Mi país es mi familia.

**Filosofía de vida:**

Hacer cada día las cosas bien.

**Un héroe o personaje que admire:**

Madre Teresa de Calcuta.

**Aprendizaje familiar:**

Cada día aprendes a ser más generoso.

**Un sueño por cumplir:**

Dedicarme a los demás.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

La natación.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone, pero seguro que seré sorprendido próximamente...

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, BMW.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Flamenco y fados.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol; para practicar, natación.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, pero las relaciones interpersonales se cultivan fuera de la tecnología.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sin duda, hoy sabemos lo que es la prima de riesgo y el Euribor. Hace diez años estos términos no existían en los medios.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 24 años y tuve mi primera empresa a los 37.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Soy ingeniero en informática.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Lo pedí.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Llevar a cabo un proyecto personal.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Todo es importante, lo más difícil es convertir una idea en una empresa.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

La gente tiene derecho a opinar y es bueno oír lo que te dicen. Hay que tener la suficiente capacidad para hacer buenos los consejos y admitir las críticas. Esto, como todo en la vida, se entrena.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Creo que cada vez somos más generosos con los demás. Es cultural, por lo que los cambios no son inmediatos.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Pues creo que sí, Amancio Ortega ha triunfado desde un pueblo de Galicia.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es empezar un camino inédito que requiere dedicación y entrega, está lleno de dificultades y en ocasiones acaba en éxito empresarial. Es una excelente experiencia que suma y es muy formativa. Hay que emprender sin miedo, el miedo nos limita.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El éxito empresarial y el personal son dos mundos diferenciados. Lo mejor para tu salud mental es que no creas nunca que lo has alcanzado, si no puede ser que algo cambie y se resienta algún soporte.

## **Capítulo 4**

### **Los líderes del mundo móvil**



*Maini Spenger*

CEO de MÁSMÓV!L

Masmovil.es  
Sinvueltadehoja.com  
@Maini01



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Reírme y hacer algo útil.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Historias para dormir*, de mi amigo Virgilio Oñate de Mora.

### **Se le da mal...**

Esperar en una cola.

### **Experto en...**

Preparar desayunos. :-)

### **No perdona...**

La falta de pasión.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con Hermann Maier, uno de los mejores esquiadores de todos los tiempos, en el «after esquí», después de alguna bajada con él.

### **Una película:**

*En busca de la felicidad*, protagonizada por Will Smith.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi MÁSMÓV!L. ;-)

**Forofo o fan de...**

Del deporte, la cerveza y las cosas bien hechas (con hache).

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A una escapada «triple AAA»: Austria, Asturias, Andalucía.

**Y un país para una larga temporada...**

España.

**Filosofía de vida:**

Usar el sentido común.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi novia, empresaria de éxito.

**Aprendizaje familiar:**

La sinceridad y la generosidad valen la pena.

**Un sueño por cumplir:**

Un bebé. ;-)

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El esquí.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual o smart casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Un móvil con una batería de larga duración.

**¿Windows, Mac o Linux?**

En MÁSMÓV!L usamos los tres.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Smart.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

*Yellow*, de Coldplay.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Fútbol, esquí y bici.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece si la usamos con sentido común.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí, aunque profundizar nos cuesta más.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

MÁSMÓV!L, con 30 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciatura en derecho y MBA.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Usé todos mis ahorros, pedí ayuda a friends & family e incorporé business angels y VCS.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Hacer algo útil para la sociedad y ganar libertad personal.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La ejecución. En el 2006 había más de cien empresas interesadas en entrar en el mercado de la telefonía móvil. MÁSMÓV!L sigue siendo el único operador móvil independiente creado por emprendedores.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Nunca hay puro fracaso, siempre se aprende.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se reconoce demasiado poco: el emprendedor todavía es una especie rara para mucha gente.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Sí, hay muchas oportunidades en España.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es crecer.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La persistencia.

*Sixto Arias*

Director y cofundador de Mobext (Havas Digital)

Mobext.com

Intereconomia.com/blog/hiperpersonal

@sixtoarias



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Reírme con una buena carcajada y que mi equipo también lo haga.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Delivering Happiness*, de Tony Hsieh. Narra la historia de Zappos.

### **Se le da mal...**

Las hojas de cálculo.

### **Experto en...**

Personas.

### **No perdona...**

La deslealtad.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Una mariscada, en las rías Baixas, con quien sepa hablar y escuchar.

### **Una película:**

*Blade Runner* y *Airbag*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Las llaves de la moto.

**Forofo o fan de...**

Los pequeños emprendedores.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Cascais.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

The good you do comes back to you.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi mujer.

**Aprendizaje familiar:**

No hagas lo que no te gustaría que te hiciesen.

**Un sueño por cumplir:**

Escribir un libro.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El boxeo.

**Defina su estilo de vestir:**

Muy mío.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche y motos: BMW, Honda, Yamaha.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Simple Minds.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Esquí, boxeo, pádel y tenis.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más pero retenemos menos. Ya retienen otros por nosotros.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 23 años empecé a trabajar, a los 26 me quedé con la empresa.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado y máster.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Me lo dejó el BBVA y se lo devolví de milagro.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Que Internet cambiase el mundo editorial. Hoy, que Internet lo siga cambiando todo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La constancia, la claridad del objetivo, tus compañeros de viaje, la determinación, el optimismo, la resistencia y la generosidad.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Los noes tienen que reforzar al emprendedor. Un emprendedor es alguien que durante su vida tendrá que tragar miles de noes para disfrutar de unos pocos síes. Según el filósofo Schopenhauer, «toda gran verdad pasa por tres fases. La primera es ser ri-

diculizada, la segunda es ser violentamente combatida antes de ser aceptada como una evidencia».

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Algunos lo atribuirán a la suerte, señal de que nunca han emprendido.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier lugar si estás rodeado por el equipo apropiado.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La irresponsabilidad.

*Tom Horsey*

Senior partner de The Crazy4Media Group

Crazy4media.com

Froggie-mm.com

@tomhorsey



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

25 flexiones, tiempo con los niños, leer *The Economist* y hacer un repaso de nuestros datos estadísticos del día anterior.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Light Lifting*, de Alexander MacLeod.

### **Se le da mal...**

Decir la r en castellano, recordar cosas de mi vida privada y esperar o perder tiempo.

### **Experto en...**

Recordar cosas de mi vida profesional. Y soy muy numérico.

### **No perdona...**

La falta de esfuerzo. Si se va a hacer algo, se tiene que hacer lo mejor posible (dentro de la limitación del tiempo que tenemos para hacerlo).

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Un curry con un buen amigo, después de ir al pub, en Londres (ídonde están algunos de los mejores restaurantes indios del mundo!).

**Una película:**

*Los siete magníficos.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil, el móvil...

**Forofo o fan de...**

Del Sevilla F. C.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la playa, para correr, andar y descansar la vista.

**Y un país para una larga temporada...**

¿España?!

**Filosofía de vida:**

Tratar a los demás como me gustaría que me trataran a mí.

**Un héroe o personaje que admire:**

Jack Welch, por aprender de los errores.

**Aprendizaje familiar:**

Trabajar duro, jugar duro y seguir sonriendo, isobre todo, seguir sonriendo!

**Un sueño por cumplir:**

Ser propietario de un gran bosque.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

En orden de eficacia: correr (en especial, por la playa), perderme viendo películas y los juegos de estrategia en el PC.

**Defina su estilo de vestir:**

Normal.

**Teléfono móvil preferido:**

Ahora mismo, HTC, antes de eso, Nokia, y mucho antes de eso, Motorola.

### **¿Windows, Mac o Linux?**

Mac, excepto para gestionar ficheros, para lo que prefiero Windows. No me gusta Linux.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Skoda.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Pues ahora mismo ni idea, llevan mucho tiempo en un cajón.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol; para practicar, pádel.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La falta de educación nos vuelve inhumanos, la tecnología no tiene nada que ver.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Si miramos atrás en la historia, la mayoría de los grandes en cualquier cosa estaban altamente especializados. Hoy en día, por lo menos yo, no veo suficiente especialización para que lleguemos a los niveles de «sabiduría» de antes. Cosas como los laboratorios Bell ya no existen, ni gobiernos ni empresas que puedan mantenerlos. Y aunque haya inventores, no hay tantos como hubo durante la revolución industrial porque no tienen tiempo...

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Creé mi primera empresa a los 25 años.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Un título universitario.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Un ordenador, una televisión, una mesa y un par de sillas eran mi capital social.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Tener éxito. Hoy, crear empleo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La idea.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

¿Por qué tener miedo de fracasar? Si no fracasamos, ¿cómo vamos a aprender? Tener miedo sería lo peor.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No se reconoce, ni se quiere, al emprendedor en España.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Yo he tenido cierto éxito aquí, pero fácil no es. En general, en España, o por lo menos en Andalucía, faltan muchas cosas del tejido empresarial que te hacen el camino cuesta arriba: la actitud del trabajador, su formación y experiencia, la falta de capital riesgo y capital en general, la falta de un ecosistema de empresas digitales, la inflexibilidad del sistema (convenios/notarios/burocracia administrativa), etc.

**¿Emprender es perder?**

Para emprender hay que pensar en positivo, fijarse un objetivo y conseguirlo. Lo malo es que si preguntas a un grupo de jóvenes quiénes quieren ser funcionarios y quiénes emprendedores, la gran mayoría elegirán ser funcionarios.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La ambición y la obstinación en cuanto a fallar.

*Juan A. Muñoz-Gallego*

Socio fundador de Unkasoft

Unkasoft.com

Munozgallego.wordpress.com

@Munoz\_gallego



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Exprimir el tiempo hasta el máximo.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

El último que he recomendado es *Sin noticias de Gurb*, de Eduardo Mendoza, porque este mundo necesita mucho humor. En mi biblioteca hay desde libros que tratan del pensamiento lateral o la inteligencia emocional hasta novelas.

### **Se le da mal...**

Relajarme cuando llegan los momentos de descanso. Es mi asignatura pendiente.

### **Experto en...**

Innovar en el mundo del marketing usando conceptos nuevos, como los videojuegos. El mundo de los videojuegos proporciona diversión e interacción, dos cosas que van a revolucionar el marketing. Especialmente en el canal móvil, actualmente hay el doble de teléfonos móviles que cepillos de dientes en uso. Es el medio más democrático que jamás ha existido.

### **No perdona...**

El maltrato animal, o que se olvide que hay gente que muere en muchos lugares del mundo sin que los gobiernos se preocupen.

En el ámbito profesional, aunque no hay porqué perdonarlo, no me gusta la gente que no aprovecha las oportunidades que da la vida.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

No me pierdo una con mis padres, disfruto con ellos cada minuto que puedo. Y si es además con el resto de la familia, mejor; tengo cerca de cincuenta primos hermanos, un sobrino y somos cuatro hermanos.

Tampoco me pierdo esas comidas de alguna persona muy especial en mi vida que me ha aguantado en los malos momentos.

### **Una película:**

Ésta es fácil, *La vida de Brian*, de los Monty Python. Han pasado más de treinta años y el mundo sigue igual.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Un móvil, sin duda, y en el futuro creo que no llevaré nada más que el móvil.

### **Forofo o fan de...**

No soy fanático de nada. Y si tuviera que hacerme fan sería de los investigadores y emprendedores, por el sacrificio y poco reconocimiento que tienen.

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

A cualquier sitio donde pueda disfrutar de la naturaleza, se echa de menos en la gran ciudad.

### **Y un país para una larga temporada...**

Latinoamérica siempre me ha recibido con los brazos abiertos, especialmente México, donde pude vivir una larga temporada, o, últimamente, Colombia. Sin embargo, creo que la madre patria es insuperable.

### **Filosofía de vida:**

«No hay mayor placer que hacer lo que la gente cree que no puedes hacer.»

**Un héroe o personaje que admire:**

Creo que admiro a la gente que hace grandes cosas y no ocupa las portadas de los periódicos.

**Aprendizaje familiar:**

Mi padre es un ejemplo de trabajo, lograr metas y su inmunidad a la cultura del consumismo.

**Un sueño por cumplir:**

Si tuviera un sueño sería volver atrás en el tiempo. Lo aprovecharía mucho más y buscaría una mejor versión de mí. A veces, creo que los sueños que busco en el futuro son cosas que he tenido en el pasado.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El deporte y viajar. Con el ejercicio desconecto y me ayuda a pensar, viajar es algo que también me ayuda.

**Defina su estilo de vestir:**

Aleatorio con el tiempo. Me puedes encontrar en el rango de sport a formal. Cuando emprendí una empresa de ropa con mi hermano, empecé a vestir con lo que no se vendía y marcar tendencia. Pero he superado esa fase.

**Teléfono móvil preferido:**

Nokia en el pasado, Iphone en la actualidad y nunca se sabe qué nos deparará el futuro.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows y Linux. Mac no lo he probado porque dicen que engancha.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Actualmente, coche, un BMW 3 de color negro, porque en él cabe mi bici y todo el material que necesito para entrenar. Y a veces, moto.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Muchas veces suena Muse, que fue la música que me acompañó la primera vez que logré superar los 42 kilómetros y unos metros del maratón de Madrid. En otras ocasiones necesito más ritmo y paso a Green Day o David Guetta.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Si practicas deporte, te queda poco tiempo para verlos por televisión. Intento buscar tiempo para el atletismo (10 kilómetros, media y maratón), duatlón y triatlón. Los momentos con el club O2, con Karel, con Hernán y el resto, no tienen precio.

Hay muchos valores en el mundo profesional que se desarrollan en el deporte: capacidad de sufrimiento, disciplina y autosuperación. Ayudan a derribar el muro en el maratón y en las crisis empresariales.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología debe favorecer a la evolución pero debemos formar a la gente desde pequeña para que la use adecuadamente.

### **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Creo que no, lamentablemente. Pero es un reto que debe abordar nuestra sociedad.

## *Perfil digital*

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Tras pasar por cinco empresas fundé con mis socios Unkasoft en el 2005, así que a los 30 años.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Soy ingeniero técnico en informática y he recibido varios másteres y cursos en gestión de empresas e internacionalización en IE, EOI y ESIC. Pero uno de los detonantes de Unkasoft fue la participación en el proyecto NETI del Instituto de Empresa, donde nuestro proyecto se llevó el premio por el plan de negocio.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Parte del dinero era mío (incluso en una ampliación vendí mi coche), el resto era de mis socios y friends & family.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Me motivaba hacer algo que nadie había hecho, crear y revolucionar cómo se hacen las cosas. También me motivaron las ganas que veía en mi socio Jaime. Aún se mantienen esas motivaciones de construir y revolucionar.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Lo más importante son las ideas, aunque vengan tecnologías o móviles nuevos, las ideas que funcionan se mantienen. Ser el primero es lo que buscamos siempre, pero a veces el segundo, buscando la excelencia, supera al primero.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Ninguna de las dos cosas preocupa a un emprendedor. Cualquier investigación o emprendimiento conlleva el que no funcione. Pero el éxito no es un camino recto, a veces tienes que encontrar una salida errónea para seguir buscando la buena.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Hay países en los que la gente joven quiere parecerse a los que emprendieron Google o Facebook, en España no es el caso.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar sin irse de una pequeña ciudad. Unkasoft apareció en una buhardilla a orillas del Tormes. Internet y la globalización hacen que ahora debamos crear empresas con visión global, la internacionalización de la empresa comienza desde el primer día.

### **¿Emprender es perder?**

Emprender es querer, y deber querer a pesar de que te puedas equivocar. Debes tener el conocimiento y los socios para asegurar al máximo que funcionará.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El éxito lo veo como un camino, no tiene fin. Pero me gustan los siguientes rasgos: perseverancia, disciplina y espíritu de autosuperación, que son los mejores pilares para hacer el camino del éxito.



## Javier Agüera

CTO, cofundador y estudiante en Geeksphone

Geeksphone.com  
@javimaker



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

No dejar un email sin responder ni una tarea sin terminar.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Rework*, de Jason Fried y David H. Hanson.

### Se le da mal...

Llevar una agenda ordenada.

### Experto en...

Tener una visión global enlazando pequeñas partes.

### No perdona...

La falta de honestidad.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Pinchos y tapas, con mi pareja y amigos, en La Latina.

### Una película:

*Inception*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Dos móviles... qué remedio.

**Forofo o fan de...**

La gastronomía asiática.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A cualquier rinconcito de España.

**Y un país para una larga temporada...**

Singapur.

**Filosofía de vida:**

Pon la imaginación a trabajar, pero mantén los pies en tierra.

**Un héroe o personaje que admire:**

Randy Pausch.

**Aprendizaje familiar:**

Sin trabajo y esfuerzo no hay éxito, solo fama.

**Un sueño por cumplir:**

Vivir una temporada en un país del sudeste asiático.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Salir con mi pareja y amigos o hacer deporte: tenis, esquí...

**Defina su estilo de vestir:**

Desenfadado, pero al mismo tiempo arreglado. En el trabajo, business casual.

**Teléfono móvil preferido:**

Ésta es fácil... ¡Geeksphone!

**¿Windows, Mac o Linux?**

Depende para qué, aunque para uso diario me quedo con Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Un coche compartido, un suzuki swift.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Desde Queen hasta David Guetta, ipero nunca flamenco y derivados!

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, baloncesto; para practicar, esquí.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Bien utilizada, nos hace más eficientes en nuestro trabajo y día a día.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Tenemos acceso a mucha más información, pero no todo el mundo sabe filtrarla adecuadamente.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 14 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Mmm... ¿secundaria?

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Fueron pequeños proyectos que no requirieron gran inversión.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Al principio, aprender. Ahora, además de seguir aprendiendo, el hecho de crear productos que la gente adquiere y les hacen el día a día más sencillo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Una buena ejecución. Y tener suerte.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Van íntimamente ligados, aunque por suerte ambos están perdiendo protagonismo.

### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Nunca debemos olvidar el papel del azar, pero poco a poco se tiene más reconocimiento hacia la figura del emprendedor. Seguimos en la cultura del pelotazo, pero vamos dando pasos hacia adelante y creando conciencia entre la gente.

### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

En absoluto, de hecho, Silicon Valley no es sinónimo de éxito, y destacar allí es mucho más complicado que en España. Para entrar en Estados Unidos es una buena idea, pero hay muchas oportunidades y mercado tanto fuera como en España.

### **¿Emprender es perder?**

Es, como todo, perder unas cosas y ganar otras. Pierdes seguridad, y la vida se vuelve más difícil al tener que tomar y asumir tus propias decisiones constantemente. Pero también es un reto apasionante que suele merecer la pena, compensar el trabajo duro y los momentos complicados.

### **¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La curiosidad, sin duda.

*Eduardo Fernández*

Vicepresidente del área mediterránea de  
Research In Motion / BlackBerry

Rim.com

Edblogging.wordpress.com

@efernandez



*Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Hacer/aprender/intentar algo nuevo o distinto que no sepa o que no haya hecho antes (algo que esté fuera de mi «zona de confort»).

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Selfish Gene*, de Richard Dawkins.

### **Se le da mal...**

Escoger la ropa que ponerme, no le doy ninguna importancia y eso me impide hacerlo bien. Tengo esta tarea completamente delegada en mi mujer hasta el último de los detalles.

### **Experto en...**

Conectar aparatos dispares entre sí y/o a Internet, incluso aunque no tenga ninguna utilidad práctica (modo geek ON).

Aplicar la lógica deductiva y derivar/prever el árbol de escenarios causa-consecuencia en tiempo real (modo sixth sense ON).

Entender y analizar a personas y su comportamiento (modo Dr. House ON).

**No perdona...**

Pasteles, postres y chocolates.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi yo de dentro de tres años, para averiguar qué decisiones tomar en la situación actual y ahorrarme el esfuerzo de análisis y deducción ahora.

**Una película:**

*Blade Runner.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un segundo smartphone.

**Forofo o fan de...**

Cálculo Electrónico.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al baño.

**Y un país para una larga temporada...**

España.

**Filosofía de vida:**

Mejor decir «lo siento» que pedir permiso.

**Un héroe o personaje que admire:**

A mi padre.

**Aprendizaje familiar:**

Hacer magdalenas.

**Un sueño por cumplir:**

Escribir un libro-novela de pseudo-ficción sobre la singularidad (R. Kurzweil) partiendo de la actual situación de la industria móvil y elaborándolo sobre la evolución de las actuales plataformas móviles, incluyendo una autobiografía que llegue hasta el futuro.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El deporte en general, correr en particular, para desconexiones cortas y frecuentes, así como navegar para desconexiones largas. Orujo blanco gallego para reset completo.

**Defina su estilo de vestir:**

Totalmente dependiente y definido por mi mujer, según el contexto del evento o circunstancias a las que me tenga que enfrentar, y que con antelación reporto, convenientemente, para facilitar su proceso de decisión.

**Teléfono móvil preferido:**

Los tengo todos, incluyendo modelos clásicos de hace más de quince años, aunque ahora mismo prefiero BB.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Uso Win/Mac al 50 %.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Moto, una yamaha FZ6 naked, de 600 cc y 90 cv, del año 2005.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

16 Bit Lolitas, Fatboy Slim, Sussie 4, Simply Red, Pearl Jam y Chemical Brothers.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Basket para ver, correr en la práctica.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos hace súper humanos, amplifica y extiende nuestras capacidades inherentes, complementa nuestros sentidos y acelera nuestro desarrollo.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí, las personas están más informadas y saben más, sin embargo, la tendencia a actuar no crece en la misma medida.

## Perfil digital

### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Trabajé con mi padre durante los fines de semana desde que tengo memoria. A los 6 ó 7 años ya nos mandaba tareas de campo o de pinche/ayudante a mí y a mi hermano. Durante mis estudios universitarios instalábamos antenas parabólicas y sistemas de alarma.

### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

La EGB, Educación General Básica.

### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Mi hermano y yo nos lo ganábamos, bien trabajando para otros o, en el caso de las instalaciones de parabólicas y alarmas, exigíamos una parte del pago por adelantado para poder comprar el material. Nunca pedimos dinero a nadie, siempre nos autofinanciamos.

### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Pensaba que el dinero era el principal motivo, pero rápidamente me di cuenta de que el reto de sacar un proyecto (la instalación) adelante, con sus dificultades y compitiendo contra otros, era lo que en realidad nos motivaba.

### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Materializar la idea, ejecutarla, es lo que realmente tiene mérito, ya seas el primero o no. La ejecución es clave.

### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo es peor, paraliza la iniciativa y la actividad. Además se usa como mecanismo de control. En la situación actual, debería haber incentivos fiscales para los que no tienen miedo.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se reconoce y se envidia en directa proporción a su facturación.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar perfectamente desde Alcobendas, el mundo es global de verdad.

**¿Emprender es perder?**

Siempre tiene una parte de sacrificio y riesgo que se puede considerar pérdida si no se balancea con los beneficios que tiene la emprendeduría.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Nunca, nunca parar, siempre, siempre seguir adelante, un paso tras otro. Al igual que cuando corres una maratón, cada paso, por pequeño y corto que des, cuenta, y al final, cuando miras atrás al terminar, es cuando ves todo lo que has conseguido.



*Hugo Meana*

CEO de DoctorSIM

Doctorsim.com

@doctorsim



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Mejorar un 1 % sobre ayer.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*What I Talk About When I Talk About Running*, de Haruki Murakami.

### **Se le da mal...**

Delegar algo que me gusta hacer.

### **Experto en...**

Relativamente poco. Más adecuado sería: «Jack of all trades, master of none». ;-)

### **No perdona...**

Perdono casi todo, ¡pero ganan puntos negativos la mediocridad, la hipocresía, la falsedad y la impuntualidad!

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Cualquier pescado a la sal con mi familia cerca (o dentro) del mar un verano cualquiera...

**Una película:**

*The Shawshank Redemption.*

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Soy esclavo del móvil.

**Forofo o fan de...**

Todo aquél que se supere.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al mar.

**Y un país para una larga temporada...**

Australia.

**Filosofía de vida:**

Live free or die.

**Un héroe o personaje que admire:**

La chica que me salvó la vida cuando me caí a una piscina congelada con 5 años.

**Aprendizaje familiar:**

Unión ante todo.

**Un sueño por cumplir:**

Dar la vuelta al mundo a vela.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Correr. Correr. Correr.

**Defina su estilo de vestir:**

Según mi mujer: mal, desaguisado, monocromático. Según yo: casual, desenfadado...

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Hmmm... una gran debilidad. Moto, Ducati Monster.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Siempre hay mucho de Soundgarden, Foo Fighters, Led Zeppelin, Lenny Kravitz, Maroon 5 y Beatles.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, el beach volley femenino; para practicar, la vela.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Cuanta más tecnología utilizo, más quiero a mi perro.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos utilizar Google mejor, pero desafortunadamente sabemos mucho menos.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 22 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero informático.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Friends, fools & family.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Por suerte, la motivación ha sido siempre la misma: utilizar la tecnología para encontrar soluciones a problemas comunes que afecten a muchas personas!

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Diría que ni uno ni lo otro. En mi experiencia, si la idea es relativamente buena, la ejecución es mucho más importante...

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Personalmente, el miedo al fracaso ha sido el mejor motivador para emprender. La burla social, sin embargo, solo se ve como tal en algunos países y culturas. . .

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

En la cultura pasada del pelotazo se asumía que un 50 % era suerte y un 50 % eran contactos, el sitio y momento adecuado, etc. Parece que eso está cambiando poco a poco. . . pero muy poco a poco.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Sacrificando escala, velocidad, networking y acceso a capital, se puede.

**¿Emprender es perder?**

En mi experiencia, emprender siempre es ganar, y en el caso de los fracasos, mayor para el enriquecimiento personal.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La inquietud, el cuestionarse el porqué de las cosas y la incesante búsqueda por mejorar todo lo que nos rodea.

## **Capítulo 5**

### **Los business angels**



*Enrique Dubois*

CEO y cofundador de Mola.com

Mola.com

Enriquedubois.wordpress.com

@enriquedubois



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Avanzar.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Los asesinos del emperador*, de Santiago Posteguillo.

**Se le da mal...**

Dibujar.

**Experto en...**

Ilusionar.

**No perdona...**

La idiotez.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Con mi prometida, cualquier día, en un restaurante exótico.

**Una película:**

*Forrest Gump*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El smartphone.

**Forofo o fan de...**

Videojuegos clásicos como *Zelda*, *Final Fantasy*...

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Ibiza.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Cambiar el mundo.

**Un héroe o personaje que admire:**

Oskar Schindler.

**Aprendizaje familiar:**

El positivismo.

**Un sueño por cumplir:**

Dedicarme a la música.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Navegar.

**Defina su estilo de vestir:**

Sport.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Windows.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Ambos, Toyota y Vespa.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Música variada.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, cualquiera. Para practicar, el esquí o la navegación.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, pero deber ser un complemento.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sin duda.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 17 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cou y selectividad.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Empecé con 3.000 euros de mi abuela.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

La libertad y el cumplir mis sueños.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

La ejecución y el equipo.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

España necesita evolucionar mucho en su mentalidad.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en cualquier sitio.

**¿Emprender es perder?**

Es ganar.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La tenacidad.

*Marc Vidal*

CEO de IDODI

Idodi.eu

Tueddy.com

Openshopapp.com

Marcvidal.net

@marcvidal



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Aprender.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Eat people*, de Andy Kessler.

**Se le da mal...**

Dormir.

**Experto en...**

Deconstruir.

**No perdona...**

Casi nada.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Un cuscús en Atar, cuando empieza la noche...

**Una película:**

Cualquiera con final abierto.

### **Siempre lleva en el bolsillo...**

Mi pasaporte, por razones técnicas.

### **Forofo o fan de...**

Me gusta fotografiar aeropuertos, pero no me considero fan de nada. Me gusta hacer tantas cosas que nada es determinante más que el resto. Tal vez correr sea lo único que no podría dejar de hacer.

### **En una escapada corta, ¿adónde va?**

Vivo a caballo entre Londres y Miami, por lo que las escapadas suelen ser o bien al norte de Escocia (me encanta Ullapool), o bien a alguna playa desierta, como isla Zapatilla, en Panamá.

### **Y un país para una larga temporada...**

He vivido en muchos países. Es difícil, pero tal vez el mejor lugar para mí sería, según mi filosofía de vida, uno bien conectado y donde aprender, emprender y la tecnología estuviesen por todas partes, como en Massachusetts.

### **Filosofía de vida:**

Aprender emprendiendo y emprender aprendiendo.

### **Un héroe o personaje que admire:**

Admiro a todos los que de un modo u otro se enfrentaron a sus miedos para crear algo y lo hicieron sin atender a los que les dijeron «no hagas eso, es una locura». En mi último libro hablo del joven Mauro, alguien que ha declinado toda expectativa profesional siendo alguien solicitado por todas las multinacionales de Brasil por iniciar, él solo, un proceso que lleve a cambiar de manera definitiva su entorno más inmediato, su mundo: las favelas de Salvador de Bahía. Alguien que cuando lo conocí, planteó en mí una nueva dimensión de los héroes y los referentes.

### **Aprendizaje familiar:**

Mi madre me enseñó a valorar la diferencia.

### **Un sueño por cumplir:**

Montar mi siguiente empresa.

### **Una afición para relajarse y desconectar:**

No tengo aficiones significativas. Mi vida profesional y vital es mi afición. Viajo, emprendo, aprendo, conozco gente, doy conferencias, vivo intensamente. Me gustan esas horas tranquilas, casi oníricas, en alguna sala lounge vip en cualquier aeropuerto, un sábado por la tarde, cuando hay menos usuarios y casi estoy solo, mientras miro salir y llegar aviones de los que desconozco sus destinos u origen, mientras tomo un café recalentado de máquina. He perfeccionado el proceso hasta ser un experto en hacer el café doble expreso. Lo acompaño con la lectura de fragmentos inconexos de un libro electrónico de historia o de economía histórica.

### **Defina su estilo de vestir:**

Traje sin corbata para trabajar, casual elegante los días previos a festivos y suelo vestir muy sport y desordenado los festivos.

### **Teléfono móvil preferido:**

Iphone en Europa y USA, BB en Latinoamérica.

### **¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

### **En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

No tengo coche. No es operativo, no tengo residencia fija. Ahora bien, «conservo» un alfa romeo del 72, pero eso no es un coche, sería otra cosa, y además, con el volante a la derecha.

### **¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Nada. Cuando hago running tengo una lista de música para motivarme y suena algo diverso, aunque suele destacar la música irlandesa tradicional.

### **¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver ninguno, para practicar el squash, el running y la bicicleta. En realidad, me gustan muchísimos deportes, pero no soporto verlos, me entran ganas de practicarlos.

### **¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología es un invento humano.

## **Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Mucho más.

### *Perfil digital*

#### **¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 17 años.

#### **¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Cou.

#### **¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Ni un céntimo y lo hice sin ayuda, le puse imaginación.

#### **¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Tomar las riendas de mi vida. Ahora, lo mismo.

#### **¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Hay ideas que mejoran ideas y no precisan ser las primeras.

#### **¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo paraliza. La burla social es irrelevante, lo peor es el pánico al «¿qué haré ahora?».

#### **¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Hay de todo. Ahora hay mucho aporte económico a ideas mediocres que no hubieran triunfado por sí solas y que un «golpe de suerte» ha convertido en grandes operativas.

#### **¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Yo no conozco la frontera España. No contemplo triunfar sin salir al mundo. Lo de sv lo veo más como algo que puede ser trascendental para algún tipo de empresa pero no imprescindible. Hay otros destinos igual de interesantes.

**¿Emprender es perder?**

No entiendo.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

Ser obsesivamente metódico.



*Luis Martín Cabiedes*

Socio de Cabiedes & Partners

[Linkedin.com/company/cabiedes-&-partners](https://www.linkedin.com/company/cabiedes-&-partners)

@luismcabiedes



## *Perfil humano*

### **Una exigencia diaria:**

Caminar cuarenta minutos.

### **El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*The Startup Owner's Manual*, de Steve Blank.

### **Se le da mal...**

Las manualidades.

### **Experto en...**

Financiación de startups.

### **No perdona...**

Que me hagan perder el tiempo.

### **Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Un pincho de tortilla con mi mujer en la playa.

### **Una película:**

*El rey león*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Un móvil.

**Forofo o fan de...**

Nada.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

Al mar.

**Y un país para una larga temporada...**

Cualquier lugar con mar.

**Filosofía de vida:**

Vive y deja vivir.

**Un héroe o personaje que admire:**

Soy de antihéroes.

**Aprendizaje familiar:**

Cuando no sabes qué hacer, sobre lo que no hay duda es sobre lo que deber hacer.

**Un sueño por cumplir:**

Ganar una regata en la Copa del Rey de vela.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Navegar.

**Defina su estilo de vestir:**

Siempre el mismo, pantalones chino y camisa blanca.

**Teléfono móvil preferido:**

Android.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, Renault Modus; moto, Harley Davidson.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Ópera.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

No suelo ver deporte, pero para practicar, regata a vela.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, es lo más humano que ha hecho el hombre.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sí, claro.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A trabajar a los 18 años, a los 29 creé mi primera empresa.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Licenciado en filosofía y máster MBA del IESE.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Mi familia tenía dinero.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Profesionalmente: ganar dinero. Ahora, lo mismo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos. El modelo de negocio y la estrategia competitiva.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso es bueno y el qué dirán es irrelevante.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

No se reconoce suficientemente.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en España. El modelo de sv no es la única forma de triunfar.

**¿Emprender es perder?**

No. Es una actividad profesional como otra cualquiera.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

No tener miedo a ir a contracorriente.

## Ricardo Fernández

General manager de StepOne y COO de Bitcarrier

Stepone.com

@Ricar\_f



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

Divertirme todos los días.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Monkey Business*, de John Rolfe y Peter Troob.

### Se le da mal...

Tomar decisiones.

### Experto en...

Organizar viajes. :)

### No perdona...

A la gente que llega tarde.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Sushi, con la familia, en cualquier parte del mundo.

### Una película:

*Indiana Jones y la última cruzada*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

El móvil.

**Forofo o fan de...**

Las guías de viajes.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A la piscina de mis amigos.

**Y un país para una larga temporada...**

Australia.

**Filosofía de vida:**

Disfrutar todos los días de la vida.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mi abuelo.

**Aprendizaje familiar:**

Respetar a toda la gente e intentar ayudar.

**Un sueño por cumplir:**

Visitar Australia.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Bucear.

**Defina su estilo de vestir:**

Casual americano.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

No tengo coche ni moto.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Música electrónica.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, tenis; para practicar, esquí.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

La tecnología nos favorece si la gestionamos bien.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Sabemos más, sin duda, a todos los niveles.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 20 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Ingeniero industrial.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Empecé a trabajar con salario.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Lo que más me motivaba era aprender y mejorar como persona. Ahora es disfrutar.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Lo más importante es la gestión de la idea.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

El miedo al fracaso es lo peor en España. Es lo que hace que la gente se pare, no tome riesgos y se estanque profesional e intelectualmente.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se empieza a reconocer el mérito al emprendedor en pequeños círculos pero la sociedad sigue pensando que es un 80 % suerte.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar en Madrid o en un pueblo de Extremadura con ambición, mucha ambición. Silicon Valley hace que las cosas se muevan más rápido y favorece tener más posibilidades con las mismas herramientas.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es crear algo nuevo.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El querer lo mejor. La alegría y la determinación creo que han sido las claves.

*Yago Arbeloa*

Presidente de Boom Business SL

Boom.es  
Yagoarbeloa.com  
@yagoarbeloa



*Perfil humano*

**Una exigencia diaria:**

Disfrutar de lo que me rodea como si no hubiera mañana.

**El último libro que ha leído y/o recomendado:**

*Los juegos del hambre*, de Suzanne Collins.

**Se le da mal...**

Las manualidades. Si no fuera por mi madre, no hubiera aprobado jamás todas esas asignaturas.

**Experto en...**

No dejar de intentarlo.

**No perdona...**

La falsedad.

**Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?**

Huevos fritos con patatas fritas. Con el que se apunte, un domingo por la mañana.

**Una película:**

*La princesa prometida*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Mis dos móviles en silencio (alguien debe inventar una batería duradera) y mi cartera.

**Forofo o fan de...**

Mi familia.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

A Francia.

**Y un país para una larga temporada...**

Estados Unidos.

**Filosofía de vida:**

Haz que tu vida sea digna de ser revivida.

**Un héroe o personaje que admire:**

Mis padres y hermanos.

**Aprendizaje familiar:**

La familia es el pilar sobre el que se sustenta el éxito personal.

**Un sueño por cumplir:**

Devolver a la vida parte de la fortuna que me ha dado.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

El golf.

**Defina su estilo de vestir:**

Tradicional.

**Teléfono móvil preferido:**

Tengo iphone y blackberry.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Coche, uno familiar.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Normalmente, bandas sonoras.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, fútbol; para practicar, tenis y golf.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Depende de quién domine a quién.

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Falta que la información esté ordenada y sepamos que es veraz.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

Empecé a trabajar a los 18 años como camarero, acomodador de cine, dependiente, asistente técnico, vigilante de seguridad... Mi primera empresa la creé con 22 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiaba ingeniería industrial.

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Nuestra inversión fue nuestro tiempo.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Saber que podía. Saber que puedo.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

El equipo.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Lo peor es lo difícil que es sacar la cabeza entre el rebaño de cobardes que solo esperan su oportunidad para ayudarte a caer. Pero qué bien se siente uno cuando está fuera, no importa si es a través del éxito o el fracaso, porque se sale intentándolo.

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

España será otro país cuando usted vea en las portadas de las revistas y medios a emprendedores en lugar de a... Dejémoslo ahí.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Se puede triunfar desde cualquier parte cuando piensas en global.

**¿Emprender es perder?**

Emprender es jugar el partido. El resultado, sea cual sea, te mejora.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

La confianza y la perseverancia. No considero que tenga ningún talento especial. Confianza en que uno puede lograrlo y perseverancia para no rendirse.

## Raúl del Pozo

Socio fundador de Cink Emprende

Cink-emprende.es  
Blog.cink-emprende.es  
@rauldelpozo



## Perfil humano

### Una exigencia diaria:

La puntualidad.

### El último libro que ha leído y/o recomendado:

*Disrupt: Think the Unthinkable to Spark Transformation in Your Business*, de Luke Williams.

### Se le da mal...

Dibujar.

### Experto en...

Nada, aprendiz de todo.

### No perdona...

Las mentiras.

### Una comida para compartir. ¿Con quién, cuándo y dónde?

Arroz en familia, en cualquier momento y en cualquier sitio.

### Una película:

*Cadena perpetua*.

**Siempre lleva en el bolsillo...**

Poco dinero...

**Forofo o fan de...**

Cualquier persona inteligente; anónima, si es posible.

**En una escapada corta, ¿adónde va?**

En buena compañía, no me importa el lugar.

**Y un país para una larga temporada...**

España, siempre.

**Filosofía de vida:**

Me encanta la originalidad, no soporto los prejuicios. Siempre en positivo.

**Un héroe o personaje que admire:**

Lorenzo de Médici, il Magnifico.

**Aprendizaje familiar:**

La humildad.

**Un sueño por cumplir:**

Seguir soñando.

**Una afición para relajarse y desconectar:**

Estar en familia.

**Defina su estilo de vestir:**

Cómodo.

**Teléfono móvil preferido:**

Iphone.

**¿Windows, Mac o Linux?**

Mac.

**En el garaje, ¿coche o moto? ¿Marca?**

Sin preferencias, mejor unos buenos vinos.

**¿Qué suena en su ipod o mp3?**

Casi de todo: Metallica, U2, Pavarotti.

**¿Un deporte para ver? ¿Y para practicar?**

Para ver, basket y tenis. Para practicar, varios, pero siempre en equipo.

**¿La tecnología nos favorece o nos vuelve inhumanos?**

Nos favorece, sabiendo usarla...

**Estamos más informados pero, ¿sabemos más?**

Depende del individuo y de su rigurosidad.

*Perfil digital*

**¿A qué edad creó su primera empresa o empezó a trabajar?**

A los 22 años.

**¿Qué titulación o formación tenía entonces?**

Estudiaba, pero poco y mal...

**¿Tenía dinero o tuvo que pedirlo (a familia, vc...)?**

Ambas cosas.

**¿Qué era lo que más le motivaba en sus inicios? ¿Y ahora?**

Demostrarme que soy capaz. Siempre he utilizado mis emprendimientos profesionales para conseguir mis metas personales.

**¿Qué es más importante, la idea o ser el primero?**

Ninguna de las dos cosas, lo importante es «ejecutar» bien.

**¿Qué es peor, el miedo al fracaso del emprendedor o la burla social (el «ya te lo dije» o «ya lo sabía») tras un fracaso?**

Peor es no intentarlo y vivir con la duda de «¿y si lo hubiera hecho?».

**¿Se reconoce el mérito del emprendedor o seguimos pensando «qué suerte ha tenido»?**

Se empieza a reconocer, cada día más. Vamos por el buen camino, solo hace falta más tiempo.

**¿Para triunfar hay que irse de España? ¿Se puede triunfar sin tener que ir a Silicon Valley?**

Creo que no, aunque yo sólo lo he intentado en España.

**¿Emprender es perder?**

En absoluto.

**¿Qué rasgo de su personalidad cree que ha sido fundamental para lograr el éxito?**

El liderazgo, la creatividad, la constancia y el esfuerzo.



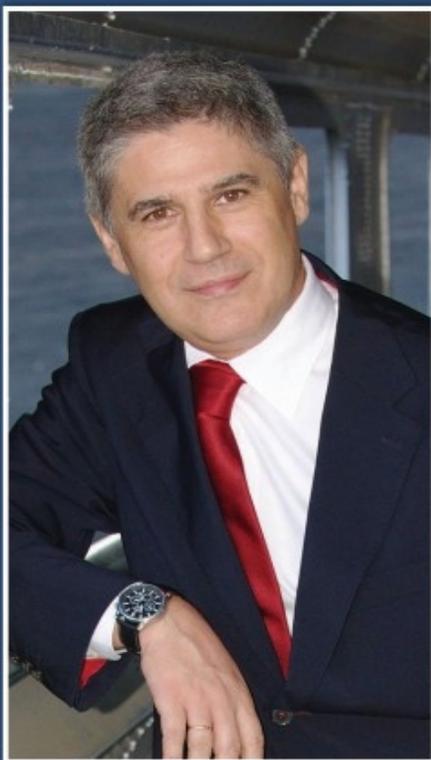


Este libro recoge las entrevistas realizadas a los principales líderes del mundo digital con el fin de humanizarlos y permitir que otros tantos jóvenes indecisos los puedan tomar como modelos reales en los que inspirarse y motivarse para lanzar sus empresas digitales. Son personas 'de carne y hueso' con una mente brillante, que han tenido ideas brillantes y han sabido rodearse del mejor equipo posible.

En este libro encontrarás ese retrato más cercano a la persona que se oculta tras el líder de éxito. Son padres, madres, amantes de la gastronomía, de los viajes, de USA, de Steve Jobs, visten casual y usan iphone.

Pero además, han creado productos / servicios de éxito o han marcado tendencia en sus respectivos sectores.

No están todos lo que son pero no todos han querido participar y/o ha sido imposible localizarlos.



Edición realizada con el apoyo de SoyDigital Network:  
soluciones Cloud de Hosting, Voz-Telefonía IP y Mobile

[www.soydigital.com](http://www.soydigital.com)



ISBN 978-84-686-2735-9



9 788468 627359 >